

"2026: Año de Margarita Maza".

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-VII/EVAL-IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. ALFONSO OLMOS QUIRÓZ
TESORERÍA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la **evaluación del desempeño**, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025

Nombre del Programa: **Responsabilidad y Racionalidad Hacendaria**

Unidad(es) Responsable(s): **Tesorería Municipal**

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**. Lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del Fin y este a su vez al **Objetivo General de Eje de Gobierno** denominado **"EJE 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE"** y por ende la **Meta** comprometida.

Eje Plan Municipal	EJE 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE.
Objetivo	Construir los mecanismos necesarios y suficientes para establecer el diálogo permanente entre las distintas áreas que conforman el Gobierno Municipal de Xicotepec y los diferentes actores de la Sociedad, procurando la atención oportuna de las necesidades más apremiantes del municipio, reorientando las políticas públicas a aquellas acciones que generen mayores impactos positivos; Poner en marcha estrategias, que incluyan herramientas innovadoras, para ser un Gobierno eficiente, eficaz y libre de corrupción.
Temática	3: GOBERNANZA PARTICIPATIVA Y TRANSPARENTE
Estrategia	5.3.4. Recaudación y Catastro Eficientes.
Objetivo de la temática.	Consolidar una gobernanza que integre a todos los sectores de la sociedad, facilite el acceso a la información y promueva una cultura de corresponsabilidad en el desarrollo local.
Meta	Cumplir con el 100% de las obligaciones de transparencia

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del Fin se trabaje en la ejecución de **6 componentes**.

1. Ingresos Locales con Estrategia Hacendaria, Garantizados.
2. Gasto público estratégico y orientado a resultados, aplicado.
3. contabilidad gubernamental, armonizada.
4. Recursos Humanos, Financieros y materiales, garantizados.
5. Adjudicaciones y adquisiciones para la prestación de bienes o servicios municipales, efectuadas.
6. Acciones que fortalezcan a la dependencia, ejecutadas.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Ingresos Locales con Estrategia Hacendaria, garantizados.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para los ingresos locales del municipio realizadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 10601.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 121
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para los ingresos locales del municipio a realizar.
V2 Total de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

El componente 1, consideró 6 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Presentar 1 proyecto de Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal 2026, atendiendo las disposiciones establecidas en la Ley.
ACTIVIDAD 1. 2.- Realizar 12 informes de seguimiento al programa de recaudación municipal (Predial).
ACTIVIDAD 1. 3.- Recaudar 10500 pagos de impuestos [predial](bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 4.- Atender 320 determinaciones de Impuesto Sobre Adquisición de Bienes Inmuebles (ISABI) solicitado por la ciudadanía y notarías públicas (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 5.- Emitir 1,100 dictámenes avalúos y constancias catastrales, solicitados por la ciudadanía y las notarías públicas (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 6.- Impulsar 1 actualización de la base catastral del municipio (1era.etapa).

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C1	1	Presentar 1 proyecto de Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal 2026, atendiendo las disposiciones establecidas en la Ley	Proyecto	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	100%				
	REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1							
	2	Realizar 12 informes de seguimiento al programa de recaudación municipal (Predial)	Informes	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%				
	REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12							
	3	Recaudar 10500 pagos de impuestos (predial)(bajo demanda)	Pagos	PROGRAMADO	5900	1810	1510	480	300	170	150	150	0	0	0	0	10500	118%				
	REALIZADO	6302	2407	1501	497	326	238	251	221	173	120	125	193	12354								
	4	Atender 320 determinaciones de Impuesto Sobre Adquisición de Bienes Inmuebles (ISABI) solicitado por la ciudadanía y notarias públicas (bajo demanda)	Dictámenes	PROGRAMADO	35	45	35	45	40	25	20	45	30	0	0	0	320	132%				
	REALIZADO	35	45	49	47	21	33	20	30	27	32	47	36	422								
	5	Emitir 1,100 dictámenes avalúos y constancias catastrales, solicitados por la ciudadanía y las notarias públicas (bajo demanda)	Dictámenes	PROGRAMADO	150	150	150	100	70	70	70	70	75	65	60	1100	145%					
	REALIZADO	80	450	95	114	125	145	118	126	139	89	68	49	1598								
	6	Impulsar 1 actualización de la base catastral del municipio (1era etapa)	Actualización	PROGRAMADO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
	REALIZADO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1							
TOTAL COMPONENTE 1			TOTAL	PROGRAMADO	5967	2006	1696	806	411	266	241	266	251	77	66	61	11934	121%				
				REALIZADO	6419	2903	1946	659	473	417	390	378	340	243	241	279	14398					

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

En términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., Se comprometió a entregar para el logro de componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador **"Porcentaje de acciones para los ingresos locales del municipio realizadas"**, observamos que el cumplimiento del indicador de manera anual se ubicó en **121%**, considerado como **Insatisfactorio**, de acuerdo con la métrica señalada.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles contrastan; 1er., trimestre se clasificó en **preventivo 113%**, el 2, 3 y 4., trimestre su nivel de cumplimiento recaen en categoría de **insatisfactorio 121%, 146% y 146%**.

Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos que las actividades **2** se encuentra en un porcentaje **preventivo** mientras que la actividad **4**, y **5** presentan niveles **insatisfactorios**. Esta situación, lleva a considerar si se realizó la revisión de la congruencia entre las actividades realizadas y compromisos programados. Cabe señalar que algunas de las actividades mencionadas se encuentran sujetas a la demanda de la ciudadanía, por lo que su ejecución depende en gran medida de la participación de la población. No obstante, al analizar de manera conjunta los resultados trimestrales y el comportamiento de las actividades, se observa que éstos guardan congruencia con los porcentajes registrados durante el ejercicio, lo que derivó en un resultado anual que rebasó la meta programada, influyendo en que el indicador se ubique dentro del parámetro **insatisfactorio** de acuerdo con la métrica establecida.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Gasto Público Estratégico y orientado a Resultados, aplicado.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para un gasto público estratégico orientado a resultados realizados.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 145
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) \times 100$.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para un gasto público estratégico orientado a resultados a realizar.
V2 Total de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones

El componente 2, consideró 4 Actividades mediante las cuales se aplicará “Gasto público estratégico y orientado a resultados”, mismas que son evaluadas por el indicador “Porcentaje de acciones para un gasto público estratégico orientado a resultados realizados.”

EL COMPONENTE 2, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.-Presentar 1 proyecto de Presupuesto de Egresos.
ACTIVIDAD 2. 2.- Realizar 12 pagos para amortizar la deuda pública.
ACTIVIDAD 2. 3.- Integrar 12 tomos de conciliaciones bancarias considerando las fuentes de financiamiento del municipio.
ACTIVIDAD 2. 4.- Efectuar 120 transferencias ordinarias de recursos a juntas auxiliares.

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO												TOTAL		SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						
C2	1	Presentar 1 proyecto de Presupuesto de Egresos	Proyecto	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	100%			
			REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1					
	2	Realizar 12 pagos para amortizar la deuda pública	Pagos	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12					
	3	Integrar 12 tomos de conciliaciones bancarias considerando las fuentes de financiamiento del municipio	Tomos	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12					
	4	Efectuar 120 transferencias ordinarias de recursos a juntas auxiliares	Transferencias	PROGRAMADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	100%			
			REALIZADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120					
TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	13	145	100%			
			REALIZADO	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	13	145				

En términos generales, hasta el primero de año 2025 el cumplimiento se ha cubierto en 100%, que se considera como **satisfactorio**.

Bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos el mismo comportamiento: satisfactorio. Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado la realizamos bajo el enfoque de actividades, observamos niveles de cumplimiento **satisfactorio**.

Con respecto al componente 3

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Contabilidad Gubernamental, Armonizada.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para la contabilidad gubernamental armonizada.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 34
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 94
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para la contabilidad gubernamental armonizada.
V2 Total de acciones programadas a armonizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Este componente 3 consideró 6 Actividades relacionadas con la armonización de "Contabilidad Gubernamental", evaluadas por el indicador "Porcentaje de acciones para la contabilidad gubernamental armonizada."

EL COMPONENTE 3, consideró 6 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.- Integrar 4 reportes en materia de disciplina financiera.
ACTIVIDAD 3. 2.- Presentar 13 estados financieros para aprobación de Cabildo.
ACTIVIDAD 3. 3.- Efectuar 12 pagos de impuestos federales y estatales.
ACTIVIDAD 3. 4.- Responder 4 evaluaciones trimestrales de armonización contable.
ACTIVIDAD 3. 5.- Integrar 1 estructura contable reestructurada para el ejercicio fiscal 2025
ACTIVIDAD 3. 6.- Realizar 2 reportes de alertas en torno al buen uso de recursos públicos.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	NECESITA ATENCIÓN	NO INICIADO	
				PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C3	1	Integrar 4 reportes en materia de disciplina financiera	Reporte	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4	100%				
				REALIZADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4					
	2	Presentar 13 estados financieros para aprobación de Cabildo	Estados financieros	PROGRAMADO	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	13	100%				
				REALIZADO	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	13					
	3	Efectuar 12 pagos de impuestos federales y estatales	Pagos	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	83%				
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	10					
	4	Responder 4 evaluaciones trimestrales de armonización contable	Evaluación	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4	100%				
				REALIZADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4					
	5	Integrar 1 estructura contable reestructurada para el ejercicio fiscal 2025	Estructura	PROGRAMADO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
				REALIZADO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1					
	6	Realizar 2 reportes de alertas en torno al buen uso de recursos públicos	Reporte	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2					
TOTAL COMPONENTE 3			TOTAL	PROGRAMADO	1	1	2	2	1	3	1	1	2	1	1	3	19	100%				
				REALIZADO	1	1	2	2	1	3	1	1	2	1	1	3	19					

El cumplimiento registrado hasta el primer del año 2025 fue de **100%**, calificado como satisfactorio de acuerdo a la métrica establecida:

Por trimestre, el comportamiento conserva la tendencia de niveles **satisfactorios** de cumplimiento.

Si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividades, los cumplimientos fueron **satisfactorios**.

Con respecto al Componente 4 tenemos:

COMPONENTE 4
RESUMEN NARRATIVO
Recursos Humanos, Financieros y Materiales, Garantizados.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de servicios para los recursos humanos, financieros y materiales atendidos.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

VALOR: 339
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 104
Variables:
Nombre:
V1 Número de servicios para los recursos humanos, financieros y materiales atendidos.
V2 Total de servicios programados a atender.
UNIDAD DE MEDIDA: Servicios.

Este componente 4, considero 3 Actividades mediante las cuales se garantizan "Recursos Humanos, Financieros y Materiales".

EL COMPONENTE 4, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 4. 1.- Realizar 228 mantenimientos correctivos para el parque vehicular del gobierno municipal (bajo demanda).
ACTIVIDAD 4. 2.- Realizar 87 mantenimientos preventivos para el parque vehicular del gobierno municipal (bajo demanda).
ACTIVIDAD 4. 3.- Realizar 48 pagos de combustible para la operación del parque vehicular oficial del Ayuntamiento.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
			CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO		
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL	
C4	1	Realizar 228 mantenimientos correctivos para el parque vehicular del gobierno municipal (bajo demanda)	Mantenimiento	PROGRAMADO	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228	71%				
			REALIZADO	10	8	8	12	15	17	6	7	12	21	17	30	163						
	2	Realizar 87 mantenimientos preventivos para el parque vehicular del gobierno municipal (bajo demanda)	Mantenimiento	PROGRAMADO	7	7	7	8	7	7	7	7	8	7	8	87	155%					
			REALIZADO	3	4	3	6	8	6	27	26	22	12	7	11	135						
	3	Realizar 48 pagos de combustible para la operación del parque vehicular oficial del Ayuntamiento	Pagos	PROGRAMADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	167%					
			REALIZADO	4	4	4	4	4	4	11	13	7	7	7	11	80						
TOTAL COMPONENTE 4		TOTAL	PROGRAMADO	30	30	30	31	30	30	30	30	30	31	30	31	363	104%					
			REALIZADO	17	16	15	22	27	27	44	46	41	40	31	52	379						

En términos generales el comportamiento de las principales tareas que el Pp., comprometió a entregar para el logro del componente, evaluadas por el indicador "Porcentaje de servicios para los recursos humanos, financieros y materiales atendidos.", tenemos que el cumplimiento anual fue de **104%**, calificado como **satisfactorio**, de acuerdo a la métrica establecida.

Con respecto al comportamiento de los resultados a nivel trimestral, se observa que los porcentajes de cumplimiento registrados fueron los siguientes: **53%** en el primer trimestre, **84%** en el segundo, **146%** en el tercero y **134%** en el cuarto trimestre.

Bajo el enfoque de análisis de las actividades programadas, se identifica que todas se encuentran clasificadas como **insatisfactorias**, a lo cual es crucial destacar que algunas de estas actividades se encuentran condicionadas por la demanda de la ciudadanía, por lo que su desarrollo depende en gran medida de la participación de la población. En este sentido, no depende totalmente del área responsable, para efectos de la evaluación del desempeño resulta pertinente considerar este comportamiento al momento de programar las metas, con el propósito de que estas se ajusten de manera más precisa a la demanda real del servicio.

Asimismo, al realizar un análisis global de los cuatro trimestres, considerando las actividades programadas y las efectivamente ejecutadas durante el periodo evaluado, se observa que en términos generales las acciones previstas fueron atendidas, lo que permite identificar un nivel de cumplimiento general **Satisfactorio**.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al **componente 5** tenemos:

COMPONENTE 5
RESUMEN NARRATIVO
Adjudicaciones y adquisiciones para la prestación de bienes o servicios municipales, efectuadas.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para adjudicaciones y adquisiciones realizadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 202
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 94
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para adjudicaciones y adquisiciones realizadas.
V2 Total de acciones programadas a realizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

Este **componente 5**, considero 4 actividades mediante las cuales se garantizan efectuar "Adjudicaciones y adquisiciones para la prestación de bienes o servicios municipales"

EL COMPONENTE 5, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 5. 1.- Celebrar 95 procesos de adjudicación para la obtención de bienes y/o servicios necesarios para el correcto funcionamiento de la administración pública (bajo demanda).
ACTIVIDAD 5.2.- Integrar 1 Programa Anual de Adquisiciones y Servicios para el funcionamiento de la administración municipal.
ACTIVIDAD 5. 3.- Coordinar 12 sesiones de trabajo del Comité Municipal de Adquisiciones.
ACTIVIDAD 5. 4.- Atender 144 requisiciones de insumos de las áreas conformantes de la administración municipal (bajo demanda).

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO																	
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
C5	1	Procesos	PROGRAMADO	6	7	5	8	7	7	7	7	8	7	8	7	84	85%			
			REALIZADO	4	5	4	11	10	13	4	8	5	7	0	0	71				
	2	Programa	PROGRAMADO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%			
			REALIZADO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1				
	3	Sesiones	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	83%			
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	10				
	4	Requisiciones	PROGRAMADO	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144	100%			
			REALIZADO	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144				
TOTAL COMPONENTE 6		TOTAL	PROGRAMADO	20	20	18	21	20	20	20	20	21	20	20	19	239	95%			
			REALIZADO	5	18	4	24	23	26	17	21	18	20	12	12	226				

En términos generales, el componente de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador “**Porcentaje de acciones para adjudicaciones y adquisiciones realizadas**”, observamos que en el cumplimiento del indicador se ubica en **95%**, considerado como **satisfactorio**, de acuerdo a la métrica establecida.

Con respecto al comportamiento por trimestre, se observa un comportamiento contrastante. Durante el primer trimestre se registró un cumplimiento del **47%**, clasificado dentro del nivel **insatisfactorio** al igual que en el segundo trimestre que se encuentra en **120%**, mientras que en el tercer trimestre alcanzó un porcentaje de **92%** clasificado en el nivel **Satisfactorio**, y por último en el cuarto trimestre obtuvo **75%**, respectivamente, clasificándose dentro de la categoría **insatisfactoria**, conforme a los parámetros de evaluación establecidos.

En este sentido, al realizar una revisión general de los cuatro trimestres y considerar tanto las actividades programadas como las ejecutadas durante el periodo evaluado, se observa que en términos generales las acciones previstas se llevaron a cabo, lo que permite concluir que el cumplimiento global se ubica dentro del parámetro **Satisfactorio**.

Con respecto al componente 6 tenemos:

COMPONENTE 6
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que fortalezcan a la dependencia, ejecutadas.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones de organización y funcionamiento interno, ejecutadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 49
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

V1 Número de acciones de organización y funcionamiento interno ejecutadas.
V2 Total de acciones programadas a ejecutar.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

El componente 6, considero 1 actividad mediante las cuales se garantizan efectuar “Acciones que fortalezcan a la dependencia”

EL COMPONENTE 6, consideró 1 Actividad
ACTIVIDAD 6. 1.- Realizar 25 pagos de nómina a las áreas gubernamentales conformantes de la administración 2024-2027.

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO																			
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		TOTAL					
C6	1	Realizar 25 pagos de nómina a las áreas gubernamentales conformantes de la administración 2024-2027.	Pagos	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25	100%				
				REALIZADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25					
	TOTAL COMPONENTE 6	TOTAL	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25	100%					
			REALIZADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25						

En términos generales el comportamiento de las principales tareas que el Pp., comprometió a entregar para el logro del componente, evaluadas, por el indicador “Porcentaje de acciones de organización y funcionamiento interno, ejecutadas.”, tenemos que se cumplió en los cuatro trimestres con el porcentaje de 100%, calificado como Satisfactorio.

Ahora bien, si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividad, todos los cumplimientos fueron satisfactorios, de acuerdo a la métrica establecida

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el PROPÓSITO de su área administrativa, que está directamente relacionado con “El gobierno de Xicotepec cuenta con finanzas sanas y sostenibles que permiten atender las obligaciones de pago establecidas, así como garantizar los elementos de gasto vinculados con las tareas fundamentales desempeñadas por cada área gubernamental conforme de la administración municipal”, procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica de Pp:

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
El Gobierno de Xicotepec cuenta con finanzas sanas y sostenibles que permiten atender las obligaciones de pago establecidas, así como garantizar los elementos de gasto vinculados con las tareas fundamentales desempeñadas por cada área gubernamental conforme de la administración municipal.
Indicador:
NOMBRE
Variación porcentual de ingresos en 2025 respecto a los recibidos en el año 2024.
DIMENSIÓN A MEDIR: Economía.
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 308345156.13
AÑO: 2024

MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) \times 100$.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100.
Variables:
Nombre:
V1 Total de Ingresos 2025, recibidos.
V2 Total de Ingresos 2024, recibidos.
UNIDAD DE MEDIDA: Ingresos.

Si entendemos que el PRÓPOSITO es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa, aunque su frecuencia de medición sea considerada anual mediante el indicador **"Variación porcentual de ingresos en 2025 respecto a los recibidos en el año 2024."**

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
	CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSUFICIENTE	NO INICIADO	
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp, en el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la administración municipal, respecto **"Contribuir a la consolidación del modelo gubernamental sustentado en resultados con sujeción a evaluación del desempeño, mediante el cual se posibilite un óptimo funcionamiento de la administración con orden, control, consenso y sanidad financiera"**, tenemos:

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir al fortalecimiento de las capacidades del municipio, en cumplimiento a resultados de evaluación del desempeño, mediante el cual se posibilite un óptimo funcionamiento del ayuntamiento con orden, control, consenso y sanidad financiera.
Indicador
NOMBRE
Variación porcentual de presupuesto municipal devengado
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 374028368.04
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: V1
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Presupuesto devengado 2025.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

V2. Presupuesto devengado 2024

UNIDAD DE MEDIDA: Informe.

Entendemos que al igual que el propósito su frecuencia de medición sea considerada anual mediante el indicador “Variación porcentual de presupuesto municipal devengado”.

Metas FIN	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%			
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%			

Bajo este contexto y con el propósito de dar cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, le solicito informe las razones de los niveles de cumplimiento señalados con el presente informe y sobre todo que el presente análisis evaluativo le sirva para incorporar el mismo, al informe final de la administración 2024 – 2027.

Por último, respetuosamente, le solicito el envío de su respuesta a los señalamientos expuestos a la brevedad posible.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla, 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 – 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

TESORERÍA MUNICIPAL
RECEBIDO
18 FEB. 2026
XICOTEPEC, PUEBLA.
2024 - 2027

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: Año de Margarita Maza".

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-VIII/EVAL-IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. CIRINO ROSALES ZOLANO
SECRETARIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACIÓN
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la **evaluación del desempeño**, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025.

Nombre del Programa: **Regeneración y Fortalecimiento del Tejido Social**
Unidad Responsable: **secretaria de Desarrollo Humano y Educación**

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**. Lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del Fin y este a su vez al **Objetivo General** del **EJE 1.- DESARROLLO HUMANO Y SATISFACCIÓN SOCIAL**, **EJE 4.- DESARROLLO SUSTENTABLE Y ESPACIOS PARA LA VIDA** Y **EJE TRANSVERSAL "AMOR POR XICOTEPEC"**.

Eje Plan Municipal	EJE 1.- DESARROLLO HUMANO Y SATISFACCIÓN SOCIAL. EJE 4.- DESARROLLO SUSTENTABLE Y ESPACIOS PARA LA VIDA. EJE TRANSVERSAL "AMOR POR XICOTEPEC".
Objetivo	1. Situar a las personas en el centro del desarrollo, buscando ampliar sus capacidades y oportunidades, considerando el contexto social, y dando paso a la participación ciudadana en la toma de decisiones, ya que es posible construir para el futuro, no solo para los ciudadanos, sino con los ciudadanos, para juntos lograr superar las dificultades y desafíos, que representa alcanzar un estado de bienestar y satisfacción social. 4. Promover un modelo de desarrollo territorial equilibrado y sostenible que garantice la conservación del medio ambiente, el uso responsable de los recursos naturales, y la mejora continua de los espacios públicos y urbanos, integrando criterios de resiliencia climática, inclusión social, bienestar colectivo y calidad de vida, mediante políticas, programas y acciones que fortalezcan la infraestructura verde, el ordenamiento ecológico y el aprovechamiento sustentable del entorno para las presentes y futuras generaciones. Eje transversal: Promover un gobierno que garantice la igualdad de oportunidades, fomente la participación de todos los sectores de la población y fortalezca la cohesión social a través de políticas públicas inclusivas y equitativas que prioricen el bienestar y desarrollo integral de cada habitante del municipio.
Temática	Eje transversal.2. Mujeres e Igualdad Sustantiva. 1.6: DE DEPORTE. 1.3: EDUCACIÓN.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

	Eje transversal. 3: Impulso Integral a las Juventudes de Xicotepec 4.4: MEDIO AMBIENTE. 1. 2: SALUD.
Estrategia	Eje transversal.2.2. Prevención de la violencia de género y promoción de la igualdad. 1.6.5. Fomentar la actividad física como parte del estilo de vida. 1.3.5. Modernizar y Dinamizar la Biblioteca Pública. Eje transversal.3.1. Fomento a la salud integral y prevención de riesgos psicosociales. 1.3.4. Fomentar la Educación Continua y para el Trabajo. 4.4.6. Promover prácticas sostenibles y responsables hacia los animales. 1.2.2. Impulsar programas de prevención y promoción de la salud.
Objetivo de la temática	Consolidar el deporte como un pilar del bienestar comunitario. Implementación de políticas y programas que promuevan una convivencia armónica entre la población y su entorno natural. Implementar una política municipal integral que promueva la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, mediante la prevención de la violencia de género, la atención especializada, el acceso efectivo a la justicia y el reconocimiento de la participación de las mujeres en la vida comunitaria, bajo la coordinación del Instituto Municipal de la Mujer e Igualdad Sustantiva de Xicotepec.
Meta	Organizar al menos 10 eventos deportivos anuales. Intervenir el 100% de zonas prioritarias con acciones de conservación. Atender a 270 mujeres con servicios de protección y capacitación.

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del **Fin** se trabaje en la ejecución de **7 Componentes**

- ✓ Enfoque integrado para fomentar la igualdad sustantiva, la inclusión y la importancia de la equidad de género en la toma de decisiones.
- ✓ Promover actividades físicas, recreativas, deportivas y de esparcimiento para el mejoramiento de la salud y el fortalecimiento del tejido social, realizadas.
- ✓ Actividades para la promoción y difusión del fomento a la lectura realizadas.
- ✓ Actividades que permitan un mejor desarrollo humano en los jóvenes.
- ✓ Mecanismos para fortalecer el Desarrollo Humano y la Cultura Cívica
- ✓ Acciones para la concientización sobre la tenencia responsable de mascotas (caninos y felinos).
- ✓ Acciones y actividades enfocadas en la salud pública (promoción y prevención de la salud).

Mediante la implementación de 36 **Actividades**, las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Enfoque integrado para fomentar la igualdad sustantiva, la inclusión y la importancia de la equidad de género en la toma de decisiones.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de atenciones brindadas.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 20328.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: (V1/V2) x100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 101
Variables:
Nombre:
V1 Número de atenciones brindadas.
V2 Total de atenciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Actividades.

El componente 1, consideró 5 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Proporcionar 96 asesoramientos legales especializados para acceder al sistema de justicia.
ACTIVIDAD 1. 2.- Promover 12 difusiones para fomentar la concientización de la importancia de erradicar la violencia contra las mujeres y las niñas.
ACTIVIDAD 1. 3.- Realizar 1 evento para conmemorar la importancia del día internacional de la mujer.
ACTIVIDAD 1. 4.- Atender 48 asistencias para guiar a diferentes instancias y servicios adecuados.
ACTIVIDAD 1. 5.- Organizar 12 talleres para sensibilizar, educar y prevenir la violencia de género contra las mujeres impulsando la igualdad sustantiva.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO												SATISFACTORIO		PREVENCIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO		
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL	
C1	1	Proporcionar 96 asesoramientos legales especializados para acceder al sistema de justicia	Asesorías	PROGRAMADO	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	96	101%			
	REALIZADO	8	8	8	8	8	8	8	5	4	9	16	7	97							
	2	Promover 12 difusiones para fomentar la concientización de la importancia de erradicar la violencia contra las mujeres y las niñas.	Difusiones	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
	REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12						
	3	Realizar 1 evento para conmemorar la importancia del día internacional de la mujer	Eventos	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%			
	REALIZADO	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1						
	4	Atender 48 asistencias para guiar a diferentes instancias y servicios adecuados	Asistencias	PROGRAMADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	100%			
	REALIZADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48						
	5	Organizar 12 talleres para sensibilizar, educar y prevenir la violencia de género contra las mujeres impulsando la igualdad sustantiva	Talleres	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
	REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12					
TOTAL COMPONENTE1			TOTAL	PROGRAMADO	14	14	15	14	14	14	14	14	14	14	14	14	169	101%			
				REALIZADO	14	14	15	14	14	14	14	11	10	15	22	13	170				

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que él comprometió a entregar el componente 1 al Pp., Evaluadas bajo la narrativa del indicador "**Porcentaje de atenciones brindadas**", observamos que el cumplimiento anual del indicador se ubicó en **101%**, considerado en el nivel **satisfactorio**, de acuerdo a la métrica señalada.

Si revisamos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento fueron los siguientes, 1° (**100%**), 2° (**100%**) Y 3er (**83%**), que se encuentran en el rango de **preventivo** al igual que el 4to trimestre que alcanzó un porcentaje de **119%**. Si analizamos las actividades se observa que obtuvieron el rango de **satisfactorio** lo cual esta situación lleva a considerar que el área de trabajo debe mantener congruencia con los compromisos programados.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Promover actividades físicas, recreativas, deportivas y de esparcimiento para el mejoramiento de la salud y el fortalecimiento del tejido social, realizadas.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para la promoción de actividades a programar.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia.
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 129.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 101
Variables:
Nombre:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

V1 Número de acciones para la promoción de actividades realizadas.
V2 Total de acciones programadas a realizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Reportes.

El componente 2, considero 5 actividades mismas que son evaluadas por el indicador **"Porcentaje de acciones para la promoción de actividades a programar."**

EL COMPONENTE 2, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.-Efectuar 60 activaciones físicas con los grupos gerontológicos y la estancia del día.
ACTIVIDAD 2. 2.-Gestionar 30 clases de educación.
ACTIVIDAD 2. 3.-Realizar 2 eventos deportivos con juntas auxiliares.
ACTIVIDAD 2. 4.- Promover 8 torneos en la feria.
ACTIVIDAD 2. 5.- Seguimiento 36 apoyos deportivos.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente fue el siguiente.

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semafORIZACIÓN				
			CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
C2	1	Efectuar 60 activaciones físicas con los grupos gerontológicos y la estancia del día.	Rutinas	PROGRAMADO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	100%				
				REALIZADO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60					
	2	Gestionar 30 clases de educación	Clases	PROGRAMADO	0	0	0	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	107%				
				REALIZADO	0	0	0	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30					
	3	Realizar 2 eventos deportivos con juntas auxiliares	Eventos	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2					
	4	Promover 8 torneos en la feria	Torneos	PROGRAMADO	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	8	100%				
				REALIZADO	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	8					
	5	Seguimiento 36 apoyos deportivos	Apoyos	PROGRAMADO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	100%				
				REALIZADO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36					
TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	8	8	8	20	12	11	11	11	11	11	12	11	134	101%					
			REALIZADO	8	8	8	20	13	12	11	11	11	11	12	11	136						

En términos generales, el cumplimiento se cubrió en **101%**, que se considera como **Satisfactorio**.

Asimismo, al analizar los resultados globales por cada trimestre, se identifican niveles de cumplimiento igualmente **satisfactorios**. Bajo el enfoque del análisis por actividades, se observa una congruencia consistente entre las acciones ejecutadas y los compromisos programados, lo que permite inferir la existencia de una relación directa y estrecha entre la planeación operativa y su ejecución, contribuyendo de manera efectiva al logro de los objetivos establecidos.

Con respecto al Componente 3:

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Actividades para la promoción y difusión del fomento a la lectura realizadas.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Indicador
NOMBRE
Porcentaje de eventos realizados para la difusión.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 458.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1 \times 100) / V2$.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular.
META DEL INDICADOR: 100%
Variables
Nombre:
V1 Número de acciones para la promoción y difusión de la lectura, realizadas.
V2 Total de acciones programadas a realizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Actividades.

Este Componente, consideró 5 actividades relacionadas con la realización de “**Acciones para la promoción y difusión de la lectura en el municipio**”, evaluadas por el indicador “**Porcentaje de eventos realizados para la difusión.**”

EL COMPONENTE 3, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.-Realizar 495 círculos de lectura en diferentes escuelas y bibliotecas.
ACTIVIDAD 3. 2.- Realizar 18 cursos de verano.
ACTIVIDAD 3. 3.- Realizar actividad 1 kilómetro de libros.
ACTIVIDAD 3. 4.- Elaboración de 108 periódicos murales conmemorativos.
ACTIVIDAD 3. 5.- Realizar taller de primavera.

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepéc de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

ACTIVIDADES																	% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO												TOTAL	SATISFACTORIO		PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO		
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC								
C3	1 Realizar 495 círculos de lectura en diferentes escuelas y bibliotecas	Eventos	PROGRAMADO	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	30	30	30	495	100%				
			REALIZADO	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	30	30	30	495					
	2 Realizar 18 cursos de verano.	Cursos	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	9	9	0	0	0	0	0	18	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	0	9	9	0	0	0	0	0	18					
	3 Realizar actividad 1 kilómetro de libros.	Actividades	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1					
	4 Elaboración de 108 periodicos murales conmemorativos	Eródicos	PROGRAMADO	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	108	100%				
			REALIZADO	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	108					
	5 Realizar taller de primavera.	Taller	PROGRAMADO	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	100%				
			REALIZADO	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9					
TOTAL COMPONENTE 3		TOTAL	PROGRAMADO	54	54	54	63	54	54	63	63	55	39	39	39	631	100%					
			REALIZADO	54	54	54	63	54	54	63	63	55	39	39	39	631						

El cumplimiento registrado hasta el cuarto trimestre del año 2025 es de **100%**, calificado como **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Por trimestre, el comportamiento mantiene la tendencia de niveles **Satisfactorio** de cumplimiento (**100%**). Si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividades, los cumplimientos muestran niveles idénticos.

Con respecto al componente 4 tenemos:

COMPONENTE 4
RESUMEN NARRATIVO
Actividades que permitan un mejor desarrollo humano en los jóvenes.
Indicador
NOMBRE
Número de actividades que permitan el desarrollo humano en los jóvenes.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 38
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) * 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de actividades para el fomento, fortalecimiento y promoción de jóvenes implementada.
V2 Total de actividades programadas a implementar.
UNIDAD DE MEDIDA: Reportes.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Este componente, considero 5 Actividades.

EL COMPONENTE 4, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 4. 1.- Realizar 10 presentaciones para fomentar folklor en el arte de la música y danza.
ACTIVIDAD 4. 2.- En coordinación con instituciones educativas, efectuar 8 platicas de embarazo prematuro y sexualidad.
ACTIVIDAD 4. 3.- Efectuar 10 conferencias para la prevención de adicciones.
ACTIVIDAD 4. 4.- Realizar 10 eventos deportivos para resarcir el tejido social.
ACTIVIDAD 4. 5.- Promover 2 eventos de los productos de jóvenes emprendedores a través del comercio.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
C4	1 Realizar 10 presentaciones para fomentar folklor en el arte de la música y danza.	Presentación	PROGRAMADO	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10	100%			
	REALIZADO	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10					
	2 En coordinación con instituciones educativas, efectuar 8 platicas de embarazo prematuro y sexualidad	Platicas	PROGRAMADO	0	0	0	0	2	2	0	1	1	1	1	0	8	100%			
	REALIZADO	0	0	0	0	2	2	0	1	1	1	1	0	8						
	3 Efectuar 10 conferencias para la prevención de adicciones	Conferencia	PROGRAMADO	0	0	0	0	2	2	0	2	2	1	1	0	10	100%			
	REALIZADO	0	0	0	0	2	2	0	2	2	1	1	0	10						
	4 Realizar 10 eventos deportivos para resarcir el tejido social	Eventos	PROGRAMADO	0	0	1	1	1	1	0	2	2	1	1	0	10	100%			
	REALIZADO	0	0	1	1	1	1	0	2	2	1	1	0	10						
	3 Promover 2 eventos de los productos de jóvenes emprendedores a través del comercio.	Promoción	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2	100%			
	REALIZADO	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2					
TOTAL COMPONENTE 4		TOTAL	PROGRAMADO	0	0	3	2	6	7	1	6	6	4	4	1	40	100%			
			REALIZADO	0	0	3	2	6	7	1	6	6	4	4	1	40				

En términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Programa Presupuestario (Pp.) se comprometió a realizar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador “Número de actividades que permitan el desarrollo humano en los jóvenes.”, muestra que el nivel de cumplimiento alcanzado al cuarto trimestre del periodo fiscal 2025 se ubica en **100%**, lo cual se considera **satisfactorio**, de acuerdo con la métrica establecida.

Al analizar los resultados globales por trimestre, se observa que el comportamiento del indicador mantiene niveles de cumplimiento favorables durante el periodo evaluado, lo que refleja una adecuada ejecución de las actividades programadas y una correcta atención a los compromisos establecidos

Con respecto al componente 5 tenemos:

COMPONENTE 5
RESUMEN NARRATIVO
Mecanismos para fortalecer el Desarrollo Humano y la Cultura Cívica.
Indicador
NOMBRE
Porcentajes de mecanismos para fortalecer el desarrollo humano y la cultura cívica.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia.
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 60
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) * 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 90
Variables:
Nombre:
V1 Número de mecanismos para fortalecer las capacidades institucionales, el fomento a la educación y el civismo realizadas.
V2 Total de mecanismos programados a realizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

El componente 5, considero 5 Actividades mediante las cuales se establecerán **"Mecanismos para fortalecer el Desarrollo Humano y la Cultura Cívica."**

EL COMPONENTE 5, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 5. 1.- 1.- Recepción y canalización de 50 solicitudes.
ACTIVIDAD 5. 2.- Coordinar reuniones de programas de alfabetización, con las dependencias educativas.
ACTIVIDAD 5. 3.- Realizar 10 eventos cívico conmemorativos.
ACTIVIDAD 5. 4.- Participar con las instituciones en la promoción de su oferta educativa.
ACTIVIDAD 5. 5.- Organizar 3 desfiles conmemorativos.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepéc de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El componente por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
			CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
C5	1	Recepción y canalización de 50 solicitudes	Atenciones	PROGRAMADO	3	6	4	4	4	6	8	5	4	3	2	1	50	100%			
		REALIZADO	3	6	4	4	4	6	8	5	4	3	2	1	50						
	2	Coordinar reuniones de programas de alfabetización, con las dependencias educativas.	Reuniones	PROGRAMADO	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	6	100%			
		REALIZADO	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	6						
	3	Realizar 10 eventos cívico conmemorativos	Eventos	PROGRAMADO	0	2	1	0	2	0	0	0	3	1	1	0	10	100%			
		REALIZADO	0	2	1	0	2	0	0	0	3	1	1	0	10						
	4	Participar con las instituciones en la promoción de su oferta educativa	Participación	PROGRAMADO	0	6	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	8	100%			
		REALIZADO	0	6	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	8						
	5	Organizar 3 desfiles conmemorativos.	Desfiles	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	3	100%			
		REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	3						
TOTAL COMPONENTE 5		TOTAL	PROGRAMADO	4	14	6	4	8	8	9	5	8	4	5	1	77	90%				
			REALIZADO	4	14	6	4	8	8	9	5	8	4	5	1	69					

El cumplimiento registrado anualmente fue de **90%** calificado como **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Por trimestre, el comportamiento mantiene la tendencia de niveles **Satisfactorios** de cumplimiento (**1er., 2°, 3er. y 4° trimestre 100%**). Si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividades, los cumplimientos muestran niveles **Satisfactorios** para todas las actividades. Marcando así que se cumplió con la meta de manera correcta.

Con respecto al componente 6 tenemos:

COMPONENTE 6
RESUMEN NARRATIVO
Acciones para la concientización sobre la tenencia responsable de mascotas (caninos y felinos).
Indicador
NOMBRE
Estrategias para incentivar el bienestar de las mascotas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 1572
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1 \times 100) / V2$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular.
META DEL INDICADOR: 100

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Variables:
Nombre:
V1 Actividades realizadas.
V2 Actividades programadas a realizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Actividades.

Este componente, consideró 3 Actividades relacionadas con el establecimiento de "Acciones para la concientización sobre la tenencia responsable de mascotas (caninos y felinos)", evaluadas por el indicador "Estrategias para incentivar el bienestar de las mascotas."

EL COMPONENTE 6, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 5. 1.- Jornadas de vacunas para mascotas.
ACTIVIDAD 5. 2.-Jornadas de esterilización gratuitas para el control de la población canina y felina.
ACTIVIDAD 5. 3.- Acciones para la concientización de la tenencia responsable de mascotas.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C6	1	Jornadas de vacunas para mascotas	Dosis aplicadas	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	2	100%			
			REALIZADO	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	2					
	2	Jornadas de esterilización gratuitas para el control de la población canina y felina	Jornadas	PROGRAMADO	0	1	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	23	100%			
			REALIZADO	0	1	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	23					
	3	Acciones para la concientización de la tenencia responsable de mascotas.	Acciones	PROGRAMADO	3	3	1	4	4	4	0	0	2	4	2	2	29	100%			
			REALIZADO	3	3	1	4	4	4	0	0	2	4	2	2	29					
TOTAL COMPONENTE 6		TOTAL	PROGRAMADO	3	4	3	7	8	6	2	2	5	6	4	4	54	100%				
			REALIZADO	3	4	3	7	8	6	2	2	5	6	4	4	54					

El cumplimiento global registrado fue de **100%**, calificado como **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Si consideramos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento son **satisfactorios**. Ahora bien, si la revisión lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos de igual manera hay niveles de cumplimiento, lo que nos lleva a considerar que existe una relación muy estrecha con los compromisos programados.

Con respecto al componente 7 tenemos

COMPONENTE 7
RESUMEN NARRATIVO
Acciones y actividades enfocadas en la salud pública (promoción y prevención de la salud).
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de estrategias implementadas en materia de salud pública en el municipio de Xicotepec.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 411
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular.
META DEL INDICADOR: 102
Variables:
Nombre:
V1 Actividades realizadas.
V2 Actividades programadas a realizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Atenciones.

Este componente, considero 8 Actividades relacionadas con la implementación de “Acciones y actividades enfocadas en la salud pública (promoción y prevención de la salud)”, evaluadas por el indicador “Porcentaje de estrategias implementadas en materia de salud pública en el municipio de Xicotepec”

EL COMPONENTE 7, consideró 8 Actividades:
ACTIVIDAD 5. 1.- Promoción y prevención de enfermedades por vector.
ACTIVIDAD 5. 2.- Vigilar la cloración de agua en las comunidades.
ACTIVIDAD 5. 3.- Realizar promoción y prevención en materia de salud sexual.
ACTIVIDAD 5. 4.- Realizar jornadas de salud enfocadas en la prevención de enfermedades.
ACTIVIDAD 5. 5.- Realizar capacitaciones a las auxiliares y voluntarias de salud de las comunidades en temas de salud.
ACTIVIDAD 5. 6.- Educación, promoción y prevención para la salud.
ACTIVIDAD 5. 7.- Atención de accidentes con la ambulancia municipal bajo demanda.
ACTIVIDAD 5. 8.- Atención de traslados de paciente a hospitales foráneos con referencia médica bajo demanda.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO																	
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
C7	1 - Promoción y prevención de enfermedades por vector.	Reporte	PROGRAMADO	5	5	4	4	4	2	2	3	2	3	4	2	40	100%			
		REALIZADO	5	5	4	4	4	2	2	3	2	3	4	2	40					
	2 - Vigilar la cloración de agua en las comunidades.	Estados financieros	PROGRAMADO	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	100%			
		REALIZADO	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11					
	3 - Realizar promoción y prevención en materia de salud sexual.	Pagos	PROGRAMADO	2	4	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	34	100%			
		REALIZADO	2	4	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	34					
	4 - Realizar jornadas de salud enfocadas en la prevención de enfermedades.	Evaluación	PROGRAMADO	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	4	100%			
		REALIZADO	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	4					
	5 - Realizar capacitaciones a las auxiliares y voluntarias de salud de las comunidades en temas de salud.	Estructura	PROGRAMADO	0	0	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	6	167%			
		REALIZADO	0	0	1	1	0	1	1	1	3	1	0	1	10					
	6 - Educación, promoción y prevención para la salud.	Estructura	PROGRAMADO	2	2	0	2	2	2	2	3	3	3	2	2	25	100%			
		REALIZADO	2	2	0	2	2	2	2	3	3	3	2	2	25					
	7 - Atención de accidentes con la ambulancia municipal bajo demanda.	Estructura	PROGRAMADO	0	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32	100%			
		REALIZADO	0	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32					
	8 - Atención de traslados de paciente a hospitales foraneos con referencia médica bajo demanda.	Reporte	PROGRAMADO	0	0	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	38	100%			
		REALIZADO	0	0	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	38					
TOTAL COMPONENTE 7		TOTAL	PROGRAMADO	10	13	15	18	19	15	14	17	17	20	17	15	190	102%			
			REALIZADO	10	13	15	18	19	15	15	17	20	20	17	15	194				

El cumplimiento anual registrado fue de **102%**, calificado como **satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Bajo este contexto, en términos generales, tenemos que desde el primer hasta el cuarto trimestre observamos que el cumplimiento se ubica en **100%**, considerado como **satisfactorio**, de acuerdo a la métrica señalada.

Ahora bien, si se consideran los resultados del cumplimiento de las actividades programadas, se identifica que la mayoría de las acciones alcanzaron un nivel de cumplimiento del 100%, clasificándose dentro del parámetro satisfactorio, sin embargo, una de las actividades presentó un nivel de cumplimiento del **167%**, indicando que rebasó la meta, lo que de acuerdo con los parámetros de semafORIZACIÓN se ubica en nivel **insatisfactorio**. No obstante, al realizar el análisis de los cuatro trimestres global de las actividades programadas y ejecutadas durante el período evaluado, se observa que un cumplimiento general **satisfactorio**, acorde con los compromisos establecidos en el programa presupuestario.

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el **PROPÓSITO** de su área administrativa, que está directa **"Contribuir a mejorar el desarrollo humano, reducir el índice de analfabetismo y fortalecer nuestra identidad; mediante una educación inclusiva, fomentar el hábito por la lectoescritura, respetar la diversidad de equidad de género, hacer del deporte una forma de vida para una convivencia sana y saludable."**, procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica de Pp:

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir a mejorar el desarrollo humano, reducir el índice de analfabetismo y fortalecer nuestra identidad; mediante una educación inclusiva, fomentar el hábito por la lectoescritura, respetar la diversidad de equidad de género, hacer del deporte una forma de vida para una convivencia sana y saludable.
INDICADOR

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

NOMBRE
Variación porcentual del número de personas vulnerables por carencias sociales.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia.
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Variación porcentual
LÍNEA BASE:
VALOR: 20328
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables
Nombre:
V1 Personas en situación de pobreza 2024.
V2 Personas en situación de pobreza 2025.
UNIDAD DE MEDIDA: Personas.

Si consideramos que el PROPÓSITO es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa, se realiza mediante el indicador **"Variación porcentual del número de personas vulnerables por carencias sociales."**

ACTIVIDADES																		% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización																
Metas PROPÓSITO	CALENDARIO																PROGRAMADO / REALIZADO		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO																						1	1	100%										
Programada (Variable 2)	REALIZADO																							1	1	100%									

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp, el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la administración municipal, respecto **"Contribuir a la reducción de los niveles de marginación y pobreza del municipio de Xicotepec, mediante la ejecución de planes, programas y acciones estratégicas que inciden en el incremento de la calidad de vida de los habitantes, la regeneración del tejido social y el fortalecimiento del sentido de identidad"**, tenemos:

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir a la reducción de los niveles de marginación y pobreza del Municipio de Xicotepec, mediante la ejecución de planes, programas y acciones estratégicas que inciden en el incremento de la calidad de vida de los habitantes, la regeneración del tejido social y el fortalecimiento del sentido de identidad.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

INDICADOR
NOMBRE
Variación porcentual del número de personas en situación de pobreza.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 62383
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $((V1/V2)-1*100)$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables
Nombre:
V1 Número de personas vulnerables por carencias sociales en 2025.
V2 Número de personas vulnerables por carencias sociales en 2024
UNIDAD DE MEDIDA: Personas

Metas FIN	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Bajo este contexto se observa que tanto el propósito y el fin dan cumplimiento en un 100% con un nivel **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica señalada.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla; 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

SECRETARÍA MUNICIPAL
XICOTEPEC, PUE.
2024 - 2027

Recibi
18/Febrero/2025
Prof. C. A. ROSAS ZALVO

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: AÑO DE MARGARITA MAZA"

OFICIO NO.: CMXP/2025/049-EVAL-IV

ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. JUAN PÉREZ CALVA
SECRETARÍA DEL BIENESTAR MUNICIPAL, DESARROLLO SOCIAL Y
DESARROLLO RURAL
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento jurídico en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la evaluación del desempeño, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el Programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025.

Nombre del Programa: Combate frontal a la pobreza y las carencias sociales

Unidad Responsable: Secretaría de Bienestar Municipal, Desarrollo Social y Desarrollo Rural

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las Actividades debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los Componentes, lo que permitirá dar cumplimiento al Propósito y por ende el logro del Fin y este a su vez al Objetivo General de Eje de Gobierno denominado **"EJE 1.- DESARROLLO HUMANO Y SATISFACCIÓN SOCIAL.**

EJE 3.- XICOTEPEC PRODUCTIVO Y PRÓSPERO, EJE TRANSVERSAL "AMOR POR XICOTEPEC". la cual funge como parámetro base de evaluación de sus actividades y por ende de la Meta Comprometida.

Eje Plan Municipal	EJE 1.- DESARROLLO HUMANO Y SATISFACCIÓN SOCIAL. EJE 3.- XICOTEPEC PRODUCTIVO Y PRÓSPERO EJE TRANSVERSAL "AMOR POR XICOTEPEC".
Objetivo	1.Situar a las personas en el centro del desarrollo, buscando ampliar sus capacidades y oportunidades, considerando el contexto social, y dando paso a la participación ciudadana en la toma de decisiones, ya que es posible construir para el futuro, no solo para los ciudadanos, sino con los ciudadanos, para juntos lograr superar las dificultades y desafíos, que representa alcanzar un estado de bienestar y satisfacción social. 3. Diseñar e Implementar estrategias para el fortalecimiento del Desarrollo Rural, la creación de empleos dignos, la Atracción de la Inversión y un mayor impulso al Turismo, como componentes fundamentales para lograr una mejor y mayor productividad, y así poder llegar a ser un Municipio Próspero. EJE TRANSVERSAL: Promover un gobierno que garantice la igualdad de oportunidades, fomente la participación de todos los sectores de la población y fortalezca la

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

	cohesión social a través de políticas públicas inclusivas y equitativas que prioricen el bienestar y desarrollo integral de cada habitante del municipio.
Temática	1.1.: VIVIENDA. 3.3: FORTALECIMIENTO DEL SECTOR PRODUCTIVO. Eje transversal.1: DESARROLLO INTEGRAL DE LAS FAMILIAS.
Estrategia	1.1.3. Fomentar la participación ciudadana en los procesos de vivienda. 3.3.1. Impulso al Desarrollo Rural. Eje transversal.1.1. Atención integral y Asistencia Social.
Objetivo de la temática	1.Rehabilitar el acceso a una vivienda digna y segura, promoviendo condiciones adecuadas de habitabilidad y regularización para sectores vulnerables. 3. Apoyar a los productores locales, mejorar su competitividad y promover la colaboración entre sectores. EJE TRANSVERSAL.: Implementar programas y acciones que fortalezcan la estructura familiar en Xicotepec, garantizando el acceso a servicios básicos de calidad, fomentando la educación y promoviendo la cohesión social.
Meta	1.Alcanzar un incremento del 30% en el porcentaje de rehabilitación de viviendas vulnerables. 3.Incorporar al 40% de productores al programa de fortalecimiento anual. Beneficiar a 21, 500 personas en situación de vulnerabilidad, trianual.

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del **Fin** se trabaje en la ejecución de **3 Componentes**.

- ✓ Modelo activo de participación ciudadana y responsabilidad compartida.
- ✓ Plan que brinda atención a la población.
- ✓ Crecimiento sostenible del sector rural, fomentando el bienestar de las comunidades.

Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Modelo activo de participación ciudadana y responsabilidad compartida.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones consolidan la cercanía con la población.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 198

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Acciones de cercanía comunitaria y compromiso mutuo en ejecución.
V2 Total de acciones de cercanía comunitaria y compromiso mutuo, programas.
UNIDAD DE MEDIDA: gestión.

El componente 1, consideró 4 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Constituir 32 comités vecinales en las comunidades del municipio.
ACTIVIDAD 1. 2.-Realizar 64 reuniones de trabajo en las comunidades.
ACTIVIDAD1. 3.-Emitir credenciales institucionales (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 4.-Gestionar 7 jornadas de capacitación con instituciones educativas y población en general enfocadas a la igualdad sustantiva, equidad de género, ecología y salud.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES												% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización						
				CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO			
				PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV						DIC	TOTAL	
C1	1	Constituir 32 comités vecinales en las comunidades del municipio	Comités	PROGRAMADO	0	0	0	4	4	6	3	3	3	3	3	3	32	100%					
				REALIZADO	0	0	0	4	4	6	3	3	3	3	3	3	3						32
	2	Realizar 64 reuniones de trabajo en las comunidades	Reuniones	PROGRAMADO	0	0	0	5	7	8	7	8	7	8	7	7	64	100%					
				REALIZADO	0	0	0	5	7	8	7	8	7	8	7	7	64						
	3	Emitir credenciales institucionales (bajo demanda)	Registros	PROGRAMADO	200	200	100	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	100%					
				REALIZADO	200	200	100	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18						
	4	Gestionar 7 jornadas de capacitación con instituciones educativas y población en general enfocadas a la igualdad sustantiva, equidad de género, ecología y salud	Jornadas	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	7	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	7					
TOTAL COMPONENTE 1			TOTAL	PROGRAMADO	200	200	100	11	14	17	13	14	13	14	13	12	121	100%					
				REALIZADO	200	200	100	11	14	17	13	14	13	14	13	12	121						

Cabe destacar que el proceso de evaluación se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador **“Porcentaje de acciones consolidan la cercanía con la población”**, muestra que el nivel de cumplimiento alcanzado al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025 se ubica en **100%**, lo cual se considera **satisfactorio**, de acuerdo con la métrica establecida.

Asimismo, al analizar los resultados globales por trimestre, se identifican niveles de cumplimiento igualmente **satisfactorios**. Bajo el enfoque del análisis por actividades, se observa una **congruencia consistente entre las acciones ejecutadas y los compromisos programados**, lo que permite inferir la existencia de una **relación directa y estrecha entre la planeación operativa y su ejecución**, contribuyendo de manera efectiva al logro de los objetivos establecidos.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Plan que brinda atención a la población.
Indicador
NOMBRE
Programa integral para la atención y mitigación de la pobreza.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 18
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones, a realizar.
V2 Número de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: gestión

El **componente 2**, consideró 3 actividades mediante las cuales se contribuye a crear la Estrategia de atención y combate a los niveles de vulnerabilidad y pobreza:

EL COMPONENTE 2, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Contribuir en la entrega de 3 programas de paquetes alimenticios.
ACTIVIDAD 2. 2.- Coadyuvar en 10 entregas de programas federales.
ACTIVIDAD 2. 3.- Gestionar 8 programas de apoyo a ciudadanos del municipio en situación vulnerable (tercera edad, madres solteras y marginación).

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO																		
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		TOTAL				
C2	1	Contribuir en la entrega de 3 programas de paquetes alimenticios	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	3	100%			
	REALIZADO	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	3							
	2	Coadyuvar en 12 entregas de programas federales	Entregas	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
	REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12						
	3	Gestionar 8 programas de apoyo a ciudadanos del municipio en situación vulnerable (tercera edad, madres solteras y marginación)	Gestiones	PROGRAMADO	0	0	5	2	0	0	0	0	0	0	1	0	8	100%			
	REALIZADO	0	0	5	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	8						
TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	1	1	6	3	1	2	2	2	1	1	2	1	23	100%				
			REALIZADO	1	1	6	3	1	2	2	2	1	1	2	1	23					

En términos generales las tareas del componente 2 es evaluado bajo la narrativa del indicador “Programa integral para la atención y mitigación de la pobreza.”, tenemos que hasta el cuarto trimestre del año 2025 se logró un cumplimiento global del **100%**, que puede calificarse como **satisfactorio** de acuerdo con la métrica establecida, es decir, las metas programadas han sido cubiertas.

Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos niveles de cumplimiento que caen en el concepto de **Satisfactorio** (100%).

Con respecto al componente 3 tenemos:

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Crecimiento sostenible del sector rural, fomentando el bienestar de las comunidades.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones que promueven el desarrollo rural.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 52
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendiente.
META DEL INDICADOR: 92
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones a realizar.
V2 Número de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Gestión.

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Este Componente 3 consideró 4 Actividades:

EL COMPONENTE 3, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.- Conformar un comité de desarrollo rural del municipio para contraloría social.
ACTIVIDAD 3. 2.-Realizar un padrón de productores del campo del municipio.
ACTIVIDAD 3.3.-Gestionar 5 programas dirigidos a la recuperación del campo en el municipio.
ACTIVIDAD 3. 4.-Gestionar 2 apoyos para impulsar a los productores en el municipio.

El comportamiento por trimestre de actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C3	1	Conformar un comité de desarrollo rural del municipio para contraloría social	Comités	PROGRAMADO	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	50%			
				REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1				
	2	Realizar un padrón de productores del campo del municipio	Padrón	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	3	100%			
				REALIZADO	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	3				
	3	Gestionar 5 programas dirigidos a la recuperación del campo en el municipio	Gestiones	PROGRAMADO	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	100%			
				REALIZADO	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5				
	4	Gestionar 2 apoyos para impulsar a los productores en el municipio	Gestiones	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2	100%			
				REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2				
	TOTAL COMPONENTE 3		TOTAL	PROGRAMADO	1	0	5	0	2	1	1	0	0	1	1	0	12	92%			
				REALIZADO	0	0	5	0	2	1	1	0	0	1	1	0	11				

Ahora bien, si se consideran los resultados del cumplimiento de las actividades programadas, se observa que tres de las cuatro actividades alcanzaron un nivel de cumplimiento del **100%**, clasificándose dentro del parámetro satisfactorio; sin embargo, una actividad presentó un nivel de cumplimiento del **50%**, lo que refleja un cumplimiento **insatisfactorio** a lo programado.

Por otra parte, al analizar los resultados por periodo, se observa que durante el primer trimestre el nivel de cumplimiento se ubicó en **83%**, considerado dentro del parámetro **preventivo**, de acuerdo con los criterios de semaforización establecidos.

No obstante, al realizar el análisis global, se identifica que el componente presenta un cumplimiento general del **92%**, lo cual se clasifica dentro del parámetro **satisfactorio**, reflejando un avance favorable en la ejecución de las actividades comprometidas en el programa presupuestario.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el PROPÓSITO de su área administrativa, que esta directamente relacionado con que los ciudadanos disponen de programas y acciones que contribuyen al combate de la pobreza municipal, procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica de Pp:

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
Mejora la calidad de vida de los habitantes del municipio de manera integral.
Indicador:
NOMBRE
Porcentaje de personas consideradas en situación de pobreza extrema.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 15308
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de personas en situación y vulnerabilidad 2025.
V2 Número de personas en situación y vulnerabilidad 2024.
UNIDAD DE MEDIDA: Personas.

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp, en I mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la Administración Municipal, respecto "Mejora la calidad de vida de los habitantes del municipio de manera integral", Tenemos:

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir mejorar la calidad de vida en el municipio mediante servicios y programas eficientes, de desarrollo sostenible e inclusión social.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de personas consideradas en situación de pobreza.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 62383.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Número de personas en situación y vulnerabilidad 2025
V2. Número de personas en situación y vulnerabilidad 2024
UNIDAD DE MEDIDA: informe

Metas FIN	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

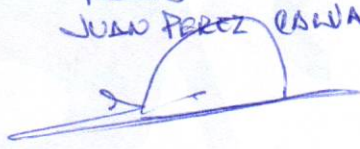
Bajo este contexto el propósito y Fin presentan niveles de cumplimiento **satisfactorios** en 100%.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla: 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

19-FEB-2026
RECIBI
JUAN PEREZ ROSA


c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: AÑO DE LA MARGARITA MAZA"

OFICIO NO.: CMXP/2025/049-EVAL-XII
ASUNTO: Evaluación al desempeño del Cuarto trimestre del año 2025.

C. VICTOR ARTURO CRUZ HERNÁNDEZ
SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA Y TRÁNSITO MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
PRESENTE:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la **evaluación del desempeño**, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al Cuarto trimestre del año 2025.

Nombre del Programa: Seguridad Pública Fortalecida
Unidad(es) Responsable(s): Secretaría de Seguridad Pública y Tránsito Municipal

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**, lo que permitirá dar cumplimiento al Propósito y por ende el logro del **Fin** y este a su vez al **Objetivo General** del Eje de gobierno denominado **"EJE 2.- PREVENCIÓN E INTELIGENCIA PARA LA PAZ Y LA JUSTICIA"** y por ende a la **Meta comprometida**.

Eje Plan Municipal	EJE 2.- PREVENCIÓN E INTELIGENCIA PARA LA PAZ Y LA JUSTICIA
Objetivo	Implementar estrategias basadas en el Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica, y generar productos de Inteligencia que favorezcan los procesos de toma de decisiones, contribuyendo a la prevención, contención y reducción de la incidencia delictiva.
Temática	2.2. OPERACIÓN TERRITORIAL Y CONVIVENCIA SEGURA. 2.6. MOVILIDAD SEGURA Y GESTIÓN EFICIENTE DEL ESPACIO VIAL. 2.1. PREVENCIÓN DEL DELITO Y LA VIOLENCIA.
Estrategia	2.2.2: Prevención Comunitaria y Control en Eventos Masivos. 2.6.1: Mejorar la movilidad urbana y la seguridad vial mediante acciones operativas permanentes. 2.1.6: Protección a Víctimas y Prevención de la Violencia.
Objetivo de la Temática	Promover una cultura de paz, legalidad y respeto a los derechos humanos mediante la implementación de estrategias integrales de vigilancia, prevención comunitaria, atención a poblaciones en riesgo y coordinación interinstitucional que fortalezcan la seguridad pública y la confianza ciudadana.
Meta	Realizar al menos 45 recorridos de seguridad y vigilancia diariamente

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del **Fin** se trabaje en la ejecución de 4 Componentes.

Las características de cada uno de los componentes son:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Estrategias de inteligencia implementadas, que prevengan la comisión de delitos y aumenten la seguridad en corresponsabilidad con los ciudadanos.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de estrategias de inteligencia a favor de los ciudadanos implementadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégicos
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 4652
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2)*100$.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de estrategias de inteligencia a favor de los ciudadanos a implementar.
V2 Total de estrategias de inteligencia programadas implementadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Estrategias

El componente 1, consideró la implementación de 7 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Realizar 235 operativos.
ACTIVIDAD 1. 2.- Realizar 16,500 recorridos de seguridad y prevención.
ACTIVIDAD 1. 3.- Implementar 01 plan preventivo en el marco de la feria.
ACTIVIDAD 1. 4.- Implementar 01 plan operativo Fiestas en Paz.
ACTIVIDAD 1. 5.- Gestionar 59 apoyos a personas con alguna adicción que son detenidas por cometer faltas administrativas (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 6.- Realizar puestas a disposición ante FGE y FGR.
ACTIVIDAD 1. 7.- Implementar 03 Plan Preventivo Municipal.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													TOTAL	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						
C1	1	Realizar 235 operativos.	Operativos	PROGRAMADO	20	10	20	35	20	10	20	20	25	10	20	25	235	100%				
	REALIZADO	20	10	20	35	20	10	20	20	25	10	20	25	235								
	2	Realizar 16,500 recorridos de seguridad y prevención.	Recorridos	PROGRAMADO	1375	1100	1375	1575	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1450	16500	100%				
	REALIZADO	1375	1100	1375	1575	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1450	16500							
	3	Implementar 01 plan preventivo en el marco de la feria.	Plan	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
	REALIZADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1						
	4	Implementar 01 plan operativo Fiestas en Paz.	Plan	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
	REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1						
	5	Gestionar 59 apoyos a personas con alguna adicción que son detenidas por cometer faltas administrativas (bajo demanda).	Apoyos	PROGRAMADO	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59	100%				
	REALIZADO	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59						
6	Realizar puestas a disposición ante FGE y FGR.	Acciones	PROGRAMADO	1	3	1	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	8	125%				
REALIZADO	1	3	1	0	1	0	0	1	0	0	0	3	0	10								
7	Implementar 03 Plan Preventivo Municipal.	Plan	PROGRAMADO	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	3	100%					
REALIZADO	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	3									
TOTAL COMPONENTE 1			TOTAL	PROGRAMADO	1401	1118	1401	1616	1401	1390	1400	1401	1406	1390	1402	1481	16807	100%				
				REALIZADO	1401	1118	1401	1616	1401	1390	1400	1401	1406	1390	1404	1481	16808					

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Componente 1 se comprometió a entregar para el logro del Pp, agrupadas bajo la narrativa del indicador "Porcentaje de estrategias de inteligencia a favor de los ciudadanos implementadas", observamos que el cumplimiento global del indicador se ubica en **100%**, considerado como **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica señalada.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, nos encontramos la misma tendencia, de los cuatro trimestres de este año los niveles de cumplimiento son **satisfactorios**; excepto la actividad 6 que se observa un cumplimiento en **125%**, lo que de acuerdo con los parámetros de semaforización se ubica en nivel **insatisfactorio**.

No obstante, al realizar el análisis de los cuatro trimestres globales de las actividades programadas y ejecutadas durante el periodo evaluado, se observa que se cumplieron en su totalidad las actividades programadas, lo que refleja un cumplimiento general **satisfactorio**, acorde con los compromisos establecidos en el programa presupuestario.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al **Componente 2** tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Atención al tránsito para mejorar la movilidad, dentro de la zona urbana.
Indicador
NOMBRE
Atención al tránsito para mejorar la movilidad, brindada.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 424.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) \times 100$.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones de tránsito realizadas.
V2 Total de acciones programadas a realizar.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

El **componente 2**, consideró 5 actividades evaluadas por el indicador "Atención al tránsito para mejorar la movilidad, brindada".

EL COMPONENTE 2, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Realizar 3,130 recorridos, que mejoren el ordenamiento vial.
ACTIVIDAD 2. 2.- Realizar 06 Operativos viales que mejoren el tránsito.
ACTIVIDAD 2. 3.- Implementar 351 mecanismos de verificación y supervisión de estacionamientos.
ACTIVIDAD 2. 4.- Realizar 351 ingresos por concepto de pago de estacionamiento (parquímetros) a la Tesorería.
ACTIVIDAD 2. 5.- Gestionar 01 mantenimientos a señaléticas y espacios de estacionamiento (zona de parquímetro).

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
			CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	REALIZADO	NO INICIADO
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
C2	1	Realizar 3,130 recorridos, que mejoren el ordenamiento vial	Recorridos	PROGRAMADO REALIZADO	248 248	224 224	248 248	450 450	248 248	240 240	248 248	240 240	248 248	240 240	248 248	3130 3,130	100%				
	2	Realizar 06 Operativos viales que mejoren el tránsito.	Operativos	PROGRAMADO REALIZADO	0 0	0 0	0 0	1 1	1 1	0 0	1 1	0 0	1 1	0 0	1 1	6 6	100%				
	3	Implementar 351 mecanismos de verificación y supervisión de estacionamientos	Verificaciones	PROGRAMADO REALIZADO	30 30	26 26	29 29	29 29	29 29	30 30	31 31	31 31	29 29	31 31	28 28	28 28	351 351	100%			
	4	Realizar 351 ingresos por concepto de pago de estacionamiento (parquímetros) a la Tesorería	Reportes	PROGRAMADO REALIZADO	30 30	26 27	29 30	29 29	29 30	30 30	31 31	31 31	29 29	31 31	28 27	28 30	351 355	101%			
	5	Gestionar 01 mantenimientos a señaléticas y espacios de estacionamiento (zona de parquímtero).	Mantenimiento	PROGRAMADO REALIZADO	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	1 1	0 0	0 0	0 0	0 0	1 1	100%				
	TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO REALIZADO	308 308	276 277	306 307	509 509	307 308	300 300	311 311	311 311	299 299	310 310	297 296	305 307	3839 3,843	100%			

En términos generales, se cubrieron en un **100%** los objetivos que se consideran como **satisfactorio** bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos el mismo comportamiento; 1er, 2do, 3er y 4to. trimestre, los niveles fueron de **100%**. Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades, observamos niveles de cumplimiento que caen en el concepto de **satisfactorio**.

Con respecto al componente 3

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Estrategias de inteligencia implementadas, que prevengan la comisión de delitos y aumenten la seguridad en corresponsabilidad con los ciudadanos.
Indicador
NOMBRE
Acciones de equipamiento e incentivos de personal para una vigilancia de calidad, otorgados.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 67
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 91
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones de equipamiento e incentivos a realizar.
V2 Total de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Este Componente consideró 9 Actividades relacionadas con el otorgamiento de "Estrategias de inteligencia, que prevengan la comisión de delitos y aumenten la seguridad en corresponsabilidad con los ciudadanos", evaluadas por el indicador: "Acciones de equipamiento e incentivos de personal para una vigilancia de calidad, otorgados".

EL COMPONENTE 3, consideró 9 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.- Fortalecimiento del sistema de videovigilancia.
ACTIVIDAD 3. 2.- Tramitar 02 licencias de portación de armas para el personal operativo, ante el Gobierno del Estado.
ACTIVIDAD 3. 3.- Efectuar 01 convenio con el gobierno de Estado para las evaluaciones del control de confianza y actualización de formación.
ACTIVIDAD 3. 4.- Tramitar 40 evaluaciones de Control de confianza (nuevo ingreso).
ACTIVIDAD 3. 5.- Realizar 28 procedimientos para el alta de elementos policiales ante Sistema Nacional de Personal de Seguridad Pública (Cédula Única de Identificación Policial).
ACTIVIDAD 3. 6.- Tramitar 10 Certificado Único Policial (CUP) a elementos.
ACTIVIDAD 3. 7.- Realizar 03 capacitaciones con la colaboración Gobierno del Estado y dependencias municipales.
ACTIVIDAD 3. 8.- Efectuar 01 dotaciones de uniformes a personal operativo.
ACTIVIDAD 3. 9.- Realizar 02 entregas de estímulos a personal por realizar puestas a disposición ante la FGE y FGR.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	SALUDABLE	NO INICIADO	
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C3	1 Fortalecimiento del sistema de videovigilancia.	Reportes	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1					
	2 Tramitar 02 licencias de portación de armas para el personal operativo, ante el Gobierno del Estado.	Licencias	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2	100%			
		REALIZADO	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2				
	3 Efectuar 01 convenio con el gobierno de Estado para las evaluaciones del control de confianza y actualización de formación.	Convenio	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1		100%			
		REALIZADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1					
	4 Tramitar 40 evaluaciones de Control de confianza (nuevo ingreso).	Evaluaciones	PROGRAMADO	0	0	0	10	10	10	0	10	0	0	0	0	40		90%			
		REALIZADO	0	0	0	10	10	10	0	6	0	0	0	0	0	36					
	5 Realizar 28 procedimientos para el alta de elementos policiales ante Sistema Nacional de Personal de Seguridad Pública (Cédula Única de Identificación Policial).	Trámite	PROGRAMADO	0	11	5	2	0	0	10	0	0	0	0	0	28		86%			
		REALIZADO	0	11	5	2	0	0	0	6	0	0	0	0	0	24					
6 Tramitar 10 Certificado Único Policial (CUP) a elementos.	Trámite	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10		100%				
	REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	10						
7 Realizar 03 capacitaciones con la colaboración Gobierno del Estado y dependencias municipales.	Capacitaciones	PROGRAMADO	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	3		100%				
	REALIZADO	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3						
8 Efectuar 01 dotaciones de uniformes a personal operativo.	Acciones	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1		100%				
	REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1						
9 Realizar 02 entregas de estímulos a personal por realizar puestas a disposición ante la FGE y FGR.	Acciones	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2	100%				
	REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	2						
TOTAL COMPONENTE 3		TOTAL	PROGRAMADO	0	11	6	15	10	13	11	20	0	0	0	2	88	91%				
			REALIZADO	0	11	6	14	10	12	1	24	0	0	0	2	80					

Se puede observar que los objetivos establecidos fueron cumplidos, alcanzando un **91%** de cumplimiento, lo cual se clasifica dentro del parámetro **satisfactorio**, de acuerdo con la métrica de evaluación establecida.

Asimismo, al analizar el comportamiento de los resultados de manera trimestral, se identifica que durante el primer, segundo y cuarto trimestre se mantuvo entre los porcentajes de, **100%** **95%** y **100%** clasificándose como satisfactorio. Mientras que el tercer trimestre se encuentra en un **81%** el cual se categoriza como **preventivo**.

Por otra parte, si el análisis del cumplimiento se realiza bajo el enfoque anual, se observa que las mismas alcanzaron niveles de ejecución que se ubican dentro del rango **satisfactorio**, conforme a los criterios de evaluación aplicables.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al **Componente 4** tenemos:

COMPONENTE 4
RESUMEN NARRATIVO
Acciones con equidad de género.
Indicador
NOMBRE
Acciones con equidad de género.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégicos.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: N/A
AÑO: N/A
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 101
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones en favor de la ciudadanía Xicotepequense.
V2 Total de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

Este componente, considero 5 Actividades mediante las cuales ejecutarán Acciones que fortalezcan a la dependencia.

EL COMPONENTE 4, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 4. 1.- Atender a 651 personas víctimas de violencia física o psicológica.
ACTIVIDAD 4. 2.- Realizar 175 acompañamientos a personas que desconocen los procedimientos ante situación de vulnerabilidad.
ACTIVIDAD 4. 3.- Apoyar a todas aquellas personas que por su situación económica se les dificulta trasladarse a las instancias que se encuentran fuera del municipio.
ACTIVIDAD 4. 4.- Realizar 296 ponencias en instituciones y/o grupos de apoyo.
ACTIVIDAD 5. 5.- Realizar 08 eventos con colaboración del gobierno del Estado y dependencias municipales.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	NEUTRO	NO INICIADO	
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C4	1	Atender a 651 personas victimas de violencia fisica o psicologica	Orientaciones	PROGRAMADO	54	48	54	55	55	55	55	55	55	55	55	55	651	100%				
			REALIZADO	54	48	54	55	55	55	55	55	55	55	55	55	651						
	2	Realizar 175 acompañamientos a personas que desconocen los procedimientos ante situación de vulnerabilidad.	Acompañamientos	PROGRAMADO	15	10	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	175	100%				
			REALIZADO	15	10	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	175						
	3	Apoyar a todas aquellas personas que por su situación económica se les dificulta trasladarse a las instancias que se encuentran fuera del municipio.	Apoyos	PROGRAMADO	1	0	1	1	0	1	0	1	0	0	1	0	6	100%				
			REALIZADO	1	0	1	1	0	1	0	1	0	0	1	0	6						
	4	Realizar 296 ponencias en instituciones y/o grupos de apoyo.	Ponencias	PROGRAMADO	30	30	30	16	30	30	16	8	30	30	30	16	296	105%				
			REALIZADO	30	30	30	16	30	30	16	8	30	30	30	30	310						
	5	Realizar 08 eventos con colaboración del gobierno del Estado y dependencias municipales.	Eventos	PROGRAMADO	2	0	2	0	2	0	0	0	1	0	1	0	8	100%				
			REALIZADO	2	0	2	0	2	0	0	0	1	0	1	0	8						
TOTAL COMPONENTE 4		TOTAL	PROGRAMADO	102	88	102	87	102	101	86	79	101	100	102	86	1136	101%					
			REALIZADO	102	88	102	87	102	101	86	79	101	100	102	100	1,150						

En términos generales el comportamiento de las principales tareas que el PP, comprometió a entregar para el logro del Componente, evaluadas por el indicador "Acciones con equidad de género", tenemos alcanzado en su totalidad **101%** clasificándose como **satisfactorio**.

Asimismo, al analizar el comportamiento de los resultados de manera trimestral, se identifica que durante el primer, segundo, tercer y cuarto trimestre se mantuvo el mismo nivel de desempeño, registrando en cada uno de ellos niveles de cumplimiento del **100%**, lo que refleja constancia en la ejecución de las acciones programadas a lo largo del ejercicio evaluado así como también las actividades que pueden calificarse como **satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el **PROPÓSITO** de su área administrativa, que está directamente relacionado con "El Municipio mantiene un entorno de paz y tranquilidad con acciones que fortalecen la seguridad pública", procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica de Pp.

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
El Municipio mantiene un entorno de paz y tranquilidad con acciones que fortalecen la seguridad pública.
Indicador:
NOMBRE
Variación porcentual de Incidencia delictiva a nivel municipal.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 630
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2)*100$.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Descendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de delitos reportados en 2025.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

V2 Número de delitos reportados en 2024.
UNIDAD DE MEDIDA: Delitos

Entendemos que el PROPÓSITO es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa, mediante el indicador "Variación porcentual de Incidencia delictiva a nivel municipal.",

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFECHO	PREVENTIVO	SOLICITADO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Con respecto al FIN relacionado a la contribución del Pp. en el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la Administración Municipal, respecto "Contribuir a entornos seguros y tranquilos mediante estrategias", tenemos:

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir a entornos seguros y tranquilos mediante estrategias.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de estrategias de inteligencia a favor de los ciudadanos implementadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 91981
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $((V1/v2)-1)*100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Población beneficiada a través de las estrategias de dialogo y protección integral 2025.
V2. Total, de población en el municipio 2024.
UNIDAD DE MEDIDA: Población.

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp. mediante el indicador "Porcentaje de estrategias de inteligencia a favor de los ciudadanos implementadas.", debemos pensar que el área a su cargo tendrá los elementos para informar sobre el cumplimiento de este indicador,

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

así como la información que soporte y respalde el resultado reportado en cada uno de los trimestres, para que en caso de que alguna autoridad fiscalizadora lo solicite.

Metas FIN	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	SUSCEPTIVO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Bajo este contexto el propósito y Fin presentan niveles de cumplimiento **satisfactorios** en **100%**.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla, 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

Recibí:
18/02/2026
Cep. Contr. I. M. P.
Victor A. Cruz Hdez
SECRETARÍA DE
SEGURIDAD PÚBLICA Y
TRANSITO MUNICIPAL
AYUNTAMIENTO
XICOTEPEC, PUE.
2024 - 2027

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: AÑO DE MARGARITA MAZA"

OFICIO NO.: CMXP/2025/049-EVAL-III
ASUNTO: Evaluación al desempeño del Cuarto trimestre del año 2025.

C. JAVIER ORTEGA PATRICIO
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO, CULTURA Y TURISMO
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la evaluación del desempeño, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación del Cuarto trimestre del año 2025

Nombre del Programa: Crecimiento económico Sostenido y Diversificado
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico, Cultural y Turismo

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**. Lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del Fin y este a su vez al **Objetivo General de Eje de Gobierno** denominado **"EJE 1.- DESARROLLO HUMANO Y SATISFACCIÓN SOCIAL, EJE 3.- XICOTEPEC PRODUCTIVO Y PRÓSPERO"** y por ende a la **Meta comprometida**.

Eje Plan Municipal	EJE 1.- DESARROLLO HUMANO Y SATISFACCIÓN SOCIAL. EJE 3.- XICOTEPEC PRODUCTIVO Y PRÓSPERO.
Objetivo	1.Situar a las personas en el centro del desarrollo, buscando ampliar sus capacidades y oportunidades, considerando el contexto social, y dando paso a la participación ciudadana en la toma de decisiones, ya que es posible construir para el futuro, no solo para los ciudadanos, sino con los ciudadanos, para juntos lograr superar las dificultades y desafíos, que representa alcanzar un estado de bienestar y satisfacción social. 3.Diseñar e Implementar estrategias para el fortalecimiento del Desarrollo Rural, la creación de empleos dignos, la Atracción de la Inversión y un mayor impulso al Turismo, como componentes fundamentales para lograr una mejor y mayor productividad, y así poder llegar a ser un Municipio Prospero.
Temática	1.4. DE CULTURA. 3.5. RASTRO MUNICIPAL. 3.1. DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.
Estrategia	1.4.4: Impulsar el desarrollo de las industrias creativas. 1.4.3: Promover la participación ciudadana en actividades culturales. 3.5.1: Mantenimiento de la infraestructura y equipos del rastro municipal. 3.1.6: Ordenamiento Comercial.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Objetivo de la Temática	1. Fortalecer la cultura como un motor de desarrollo sostenible mediante estrategias y acciones que aseguren la inclusión, el acceso y la participación de todos los sectores de la sociedad 3. Mejorar y optimizar la operación del Rastro Municipal, promoviendo su sostenibilidad, la calidad de los productos e incrementando el servicio de matanza.
Meta	1. Realizar 11 eventos culturales anuales en espacios públicos. 3. Incrementar en un 50% el servicio de matanza en el rastro municipal.

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del **Fin** se trabaje en la ejecución de 4 componentes a través de la implementación de actividades.

Así tenemos que las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Planeación con diferentes puntos que contribuyen a promocionar los productos turísticos e incrementar y fomentar el turismo del Municipio.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones estratégicas para la diversificación y difusión de productos realizadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 154906.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $((V1/V2)-1) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 90
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones estratégicas para la diversificación y difusión de productos a realizar.
V2 Total de acciones estratégicas programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Participaciones.

El componente 1, consideró 7 Actividades mediante las cuales se contribuye a incrementar diversificación y difundir productos turísticos:

EL COMPONENTE 1, consideró 7 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Brindar atención turística a 150,000 visitantes en Xicotepec (Bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 2.- Coordinar 15 eventos turísticos dentro del Pueblo Mágico.
ACTIVIDAD 1. 3.- Asistir a 5 eventos regional, nacional o internacional con efecto de promover turísticamente a Xicotepec (Bajo demanda)
ACTIVIDAD 1. 4.- Realizar 8 faenas comunitarias al interior del municipio
ACTIVIDAD 1. 5.- Participar o coordinar 4 capacitaciones enfocadas a impulsar y mejorar el turismo.
ACTIVIDAD 1. 6.- Contribuir a las artesanías locales gestionando 8 exposiciones artesanales (bajo demanda).

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

ACTIVIDAD 1. 7. - Realizar 50 videos exponiendo los comercios y atractivos turísticos de Xicotepec.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES												% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semafORIZACIÓN				
				PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO												SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV						DIC
C1	1	Brindar atención turística a 150,000 visitantes en Xicotepec (Bajo demanda)	Visitas	PROGRAMADO	7500	13000	8000	17000	8500	15500	13500	7500	14000	14000	15500	16000	150000	90%			
	REALIZADO	7675	13222	8070	17054	8527	15518	13,612	7,738	14,108	5,988	9,620	14,188	135,320							
	2	Coordinar 15 eventos turísticos dentro del Pueblo Mágico	Eventos	PROGRAMADO	1	2	0	1	1	1	1	0	2	2	2	2	15	100%			
	REALIZADO	1	2	0	1	1	1	2	0	1	2	2	2	15							
	3	Asistir a 5 eventos regional, nacional o internacional con efecto de promover turísticamente a Xicotepec (Bajo demanda)	Eventos	PROGRAMADO	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	5	100%			
	REALIZADO	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	5							
	4	Realizar 8 faenas comunitarias al interior del municipio	Faenas	PROGRAMADO	0	0	0	2	1	1	1	0	1	1	1	0	8	100%			
	REALIZADO	0	0	0	2	1	1	2	0	0	1	1	0	8							
5	Participar o coordinar 4 capacitaciones enfocadas a impulsar y mejorar el turismo	Capacitación	PROGRAMADO	0	0	0	1	1	0	1	1	3	1	0	0	8	100%				
REALIZADO	0	0	0	0	0	2	1	1	3	1	0	0	8								
6	Contribuir a las artesanías locales gestionando 8 exposiciones artesanales (bajo demanda)	Gestiones	PROGRAMADO	0	2	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	8	113%				
REALIZADO	0	2	1	1	1	0	1	0	0	1	1	1	9								
7	Realizar 50 videos exponiendo los comercios y atractivos turísticos de Xicotepec	Videos	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	4	10	8	10	9	9	50	100%				
REALIZADO	0	0	0	0	0	0	4	10	8	10	9	9	50								
TOTAL COMPONENTE 1			TOTAL	PROGRAMADO	7502	13004	8002	17006	8504	15502	13508	7511	14014	14016	15513	16012	150094	90%			
				REALIZADO	7677	13226	8072	17059	8530	15522	13,623	7,749	14,120	6,004	9,633	14,200	135,415				

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del **Componente 1**, agrupadas bajo la narrativa de la planeación con diferentes puntos que contribuyen a promocionar los productos turísticos e incrementar y fomentar el turismo del Municipio. Tenemos que hasta el Cuarto trimestre del año 2025 se ubicó en **90%** calificado como **Satisfactorio**.

Ahora bien, si nos enfocamos bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos un comportamiento **satisfactorio**, en los trimestres 1º, 2º, y tercero. Por otro lado, tenemos al cuarto trimestre que nos encontramos con un porcentaje de **66%** clasificándose como **insatisfactorio**. Esta situación, nos lleva a considerar que la lógica de la programación de las actividades no se realizó en congruencia con el resumen narrativo del Componente.

Cabe destacar que la evaluación anual presento un **90%** en su nivel de cumplimiento **satisfactorio** de acuerdo a la métrica señalada.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Crecimiento Económico, Sostenido y Diversificado.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones estratégicas para la diversificación y difusión de productos realizadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 37.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $((V1/V2) \times 100)$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de actividades de promoción y difusión del patrimonio a realizar.
V2 Total de actividades programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones

El componente 2, considero 2 actividades mediante las cuales se contribuye en el Crecimiento Económico, Sostenido y Diversificado.

EL COMPONENTE 2, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Gestionar 16 talleres en casa de cultura.
ACTIVIDAD 2. 2.Elaborar un proyecto en el área cultural.
ACTIVIDAD 2. 3.- 7 Participaciones en los diferentes eventos programados con presentaciones artísticas y culturales.
ACTIVIDAD 2. 5.-Gestionar el mantenimiento del edificio de casa de Cultura.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente fue el siguiente.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C2	1	Gestionar 16 talleres en casa de cultura	Talleres	PROGRAMADO	4	0	0	0	0	4	0	0	4	0	0	4	16	100%				
				REALIZADO	4	0	0	0	0	4	0	0	4	0	0	4	16					
	2	Elaborar un proyecto en el área cultural	Proyecto	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
				REALIZADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1					
	3	7 Participaciones en los diferentes eventos programados con presentaciones artísticas y culturales	Programas	PROGRAMADO	0	3	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	7	100%				
				REALIZADO	0	3	0	1	0	1	0	0	0	0	2	0	7					
	4	Adquirir vestuario de danza folclórica	Adquisición	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1					
	5	Gestionar el mantenimiento del edificio de casa de Cultura	Gestionar	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1					
TOTAL COMPONENTE 2			TOTAL	PROGRAMADO	4	3	0	2	0	6	0	1	4	0	1	5	26	100%				
				REALIZADO	4	3	0	2	0	6	0	1	4	0	2	4	26					

En términos generales el comportamiento de las principales tareas que el Pp se comprometió a entregar a través del Componente 2 y que se agrupan bajo la narrativa de **Crecimiento Económico, Sostenido y Diversificado**, tenemos que el resultado global anual fue de **100%** de cumplimiento, que puede calificarse como **satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida, es decir, las metas programadas se ajustan con el cumplimiento de la narrativa del componente.

Ahora bien, si nos enfocamos bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos el mismo comportamiento: 1er. trimestre se cubrió el **100%** de las actividades programadas para el cumplimiento del Componente al igual que el cumplimiento global del 2º, 3º y 4to trimestre, que se encuentran de **100%**. Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos niveles **satisfactorios**. Esta situación nos lleva a considerar que la lógica de la programación de las actividades se realizó en congruencia con el resumen narrativo del Componente, por lo que el servicio público que se comprometió a entregar este componente, para el Propósito de su Pp, se realizó satisfactoriamente.

Con respecto al **Componente 3** tenemos:

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Actividades para el acondicionamiento y mejoramiento rastro municipal, con el fin de mejorar la calidad de sus servicios.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para la competitividad del rastro municipal operando.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 14116
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2)-1 \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 114
Variables:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Nombre:
V1 Número de acciones para la competitividad del rastro municipal operando.
V2 Total de acciones a la competitividad del rastro municipal programadas a operar.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

Este Componente 3 consideró la realización de 5 actividades.

EL COMPONENTE 3, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.- Realizar mantenimiento preventivo a la maquinaria, equipo e instalaciones del rastro municipal.
ACTIVIDAD 3. 2.- Gestionar la adquisición de material y equipamiento para el personal que labora en el rastro municipal.
ACTIVIDAD 3. 3.- Gestionar la adquisición de implementos de la maquinaria para su funcionalidad.
ACTIVIDAD 3. 4.- Realizar la matanza de 17,900 cabezas de ganado en el rastro municipal (bajo demanda).
ACTIVIDAD 3. 5.- Realizar 3 capacitaciones para el personal del rastro municipal para el fortalecimiento de sus capacidades.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

ACTIVIDADES																			% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO												SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO					
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL			
C3	1 Realizar mantenimiento preventivo a la maquinaria, equipo e instalaciones del rastro municipal	Acciones	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	100%						
		REALIZADO	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2								
	2 Gestionar la adquisición de material y equipamiento para el personal que labora en el rastro municipal	Gestión	PROGRAMADO	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	3	100%						
		REALIZADO	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	3								
	3 Gestionar la adquisición de implementos de la maquinaria para su funcionalidad	Gestión	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	3	100%						
		REALIZADO	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	3								
	4 Realizar la matanza de 17,900 cabezas de ganado en el rastro municipal (bajo demanda)	Cabezas	PROGRAMADO	1550	1400	1400	1550	1400	1400	1500	1350	1350	1600	1500	1900	17900	114%						
		REALIZADO	1677	1494	1527	1655	1762	1568	1,803	1,679	1,587	1,717	1,585	2,431	20,485								
	5 Realizar 3 capacitaciones para el personal del rastro municipal para el fortalecimiento de sus capacidades	Capacitaciones	PROGRAMADO	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	3	100%						
		REALIZADO	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	3								
TOTAL COMPONENTE 3		TOTAL	PROGRAMADO	1550	1402	1402	1550	1401	1401	1501	1350	1352	1602	1500	1900	17911	114%						
			REALIZADO	1677	1496	1529	1655	1763	1569	1,803	1,681	1,588	1,719	1,585	2,431	20,486							

El comportamiento de las tareas del Componente, se comprometió a entregar para el logro del Pp., se agruparon bajo la narrativa de **actividades para el acondicionamiento y mejoramiento rastro municipal, con el fin de mejorar la calidad de sus servicios.**

Así tenemos que hasta el Cuarto trimestre del año 2025 su cumplimiento anual fue de **114%**, que puede calificarse como **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida;

Ahora bien, si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos niveles **satisfactorios**. Por otro lado si nos enfocamos bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos con comportamiento: de: **108%, 115%, 121%, y 115%** respectivamente clasificando en el tercer trimestre como **preventivo** del nivel programado, es importante mencionar que al realizar la suma de los 4 trimestres se logró la meta programada anual considerando como **satisfactorio con un porcentaje del 114%**.

Con respecto al componente 4 tenemos:

COMPONENTE 4
RESUMEN NARRATIVO
Plan para difusión, regularización y funcionamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas de Xicotepec, establecido.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para el fortalecimiento del comercio establecido (micro-pequeñas y medianas empresas).
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 1010
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 103
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para el fortalecimiento de empresas establecido.
V2 Total de acciones programadas a establecer.
UNIDAD DE MEDIDA: Operaciones.

Este componente, consideró 5 Actividades.

EL COMPONENTE 4, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 4. 1.- Expedir 965 licencias de funcionamiento (Bajo demanda).
ACTIVIDAD 4. 2.-Realizar 102 visitas de funcionamiento a los mercados y tianguis municipales.
ACTIVIDAD 4. 3.-Efectuar 265 visitas a establecimientos fijos del municipio.
ACTIVIDAD 4. 4.-Diseñar 1 ordenamiento que fortalezca, las capacidades institucionales de industria y comercio.
ACTIVIDAD 4. 5.-Establecer campañas de sensibilización sobre el ordenamiento e imagen comercial.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C4	1	Expedir 965 licencias de funcionamiento (Bajo demanda)	Licencias	PROGRAMADO	467	172	101	25	25	25	25	25	25	25	25	25	965	115%				
			REALIZADO	467	172	101	40	114	30	56	35	21	24	29	24	1,113						
	2	Realizar 102 visitas de funcionamiento a los mercados y tianguis municipales	Visitas	PROGRAMADO	15	10	15	10	10	10	5	10	3	2	2	102	81%					
			REALIZADO	15	10	15	10	10	10	2	2	2	3	2	2	83						
	3	Efectuar 265 visitas a establecimientos fijos del municipio	Visitas	PROGRAMADO	15	10	30	35	10	40	20	20	30	20	15	20	265	68%				
			REALIZADO	15	10	30	35	10	40	8	7	9	6	5	5	180						
	4	Diseñar 1 ordenamiento que fortalezca, las capacidades institucionales de industria y comercio	Ordenamiento	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1						
	5	Establecer campañas de sensibilización sobre el ordenamiento e imagen comercial	Campaña	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1						
TOTAL COMPONENTE 4			TOTAL	PROGRAMADO	497	192	146	71	46	75	55	50	65	48	42	47	1334	103%				
				REALIZADO	497	192	146	85	136	80	66	44	32	33	36	31	1,378					

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

En términos generales el comportamiento de las tareas que el Componente, se comprometió a entregar para el logro del Pp., agrupadas bajo la narrativa del **plan para difusión, regularización y funcionamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas de Xicotepec, establecido**. Observamos que hasta el Cuarto trimestre del año 2025 su cumplimiento total fue de **103%**, que la métrica considera como **satisfactorio**.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, se observa que los niveles de cumplimiento durante el ejercicio 2025 fueron los siguientes: **100%** en el primer trimestre, **157%** en el segundo, **84%** en el tercero y **75%** en el cuarto trimestre.

Si el análisis se realiza bajo el enfoque de actividades, se identifican niveles de cumplimiento **insatisfactorio** y **preventivo**, en relación del segundo, tercero y último trimestre. No obstante, al considerar el resultado global anual, derivado del comportamiento de los cuatro trimestres, se alcanzó un cumplimiento del **103%**, lo cual se clasifica como **satisfactorio** de acuerdo con la métrica establecida.

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera lograr por parte de la unidad administrativa, es decir, el **PROPÓSITO** del área, el cual se encuentra orientado a que dentro del municipio existan entes económicos que contribuyan a la generación de ingresos y a una distribución económica más equitativa en la población, se procede a evaluar el resultado de la aportación específica del Programa Presupuestario (Pp).

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
Dentro del municipio existen entes económicos que contribuyen a la generación de ingresos con igualdad de distribución económica en la población.
Indicador:
NOMBRE
Variación porcentual del número de visitantes en el Municipio.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 154877
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: V1
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 87
Variables:
Nombre:
V1 Número de Visitantes en el Municipio en 2025.
V2 Número de Visitantes en el Municipio en 2024.
UNIDAD DE MEDIDA: Visitantes.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento del PROPÓSITO fue el siguiente:

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Entendemos que el **PROPÓSITO** es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa, se realiza mediante el indicador "**Variación porcentual del número de visitantes en el Municipio**".

Con respecto al **FIN**, relacionado a la contribución del Pp, en el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la Administración Municipal, respecto "**Coadyuvar al incremento económico sostenible y sustentable a través del fortalecimiento turístico y comercial que permita brindar mejores condiciones de vida a la población local**"

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Coadyuvar al incremento económico sostenible y sustentable a través del fortalecimiento turístico y comercial que permita brindar mejores condiciones de vida a la población local.
Indicador
NOMBRE
Variación porcentual del número de unidades económicas existentes en el Municipio.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 5390
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Número de unidades económicas existentes en 2025
V2. Número de unidades económicas existentes en 2024
UNIDAD DE MEDIDA: Unidades.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento del Fin, es el siguiente:

Metas FIN	ACTIVIDADES															% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO																SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%					
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%					

Bajo este contexto y con el propósito de dar cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, se informa que el nivel del cumplimiento del FIN fue **Satisfactorio**.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla, 18 de febrero de 2026

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2025 – 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

Recibi 18-Febrero-2026
Javier Ortega Patricia
[Signature]

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: Año de Margarita Maza".

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-XII/EVAL- IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. IVÁN GONZÁLEZ TEMPORAL
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA, SERVICIOS PÚBLICOS Y ECOLOGÍA
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la evaluación del desempeño, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025

Nombre del Programa: **Infraestructura, Servicios y Sustentabilidad**
Unidad Responsable: **Secretaría de Infraestructura, Servicios Públicos y Ecología**

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**. Lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del Fin y este a su vez al **Objetivo General de Eje de Gobierno** denominado **"EJE 4.- DESARROLLO SUSTENTABLE Y ESPACIOS PARA LA VIDA."**, la cual funge como parámetro base de evaluación de sus actividades y por ende de la **Meta Comprometida**.

Eje Plan Municipal	EJE 4.- DESARROLLO SUSTENTABLE Y ESPACIOS PARA LA VIDA.
Objetivo	Promover un modelo de desarrollo territorial equilibrado y sostenible que garantice la conservación del medio ambiente, el uso responsable de los recursos naturales, y la mejora continua de los espacios públicos y urbanos, integrando criterios de resiliencia climática, inclusión social, bienestar colectivo y calidad de vida, mediante políticas, programas y acciones que fortalezcan la infraestructura verde, el ordenamiento ecológico y el aprovechamiento sustentable del entorno para las presentes y futuras generaciones.
Temática	4.1. DESARROLLO URBANO. 4.2. SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL Y SERVICIOS PÚBLICOS. 4.3. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL.
Estrategia.	4.1.1: Fortalecer la infraestructura educativa, deportiva y urbana no habitacional 4.2.1: Fomentar el cuidado ambiental y el manejo responsable de residuos 4.1.2: Garantizar el acceso a servicios básicos de calidad 4.3.1: Promover la planeación participativa y el uso eficiente de recursos públicos.
Objetivo de la Temática	Establecer un sistema de planeación estratégica participativa, técnica y orientada a resultados que permita identificar prioridades, definir metas claras y coordinar recursos institucionales para el desarrollo integral de Xicotepec, asegurando la alineación con los instrumentos de planeación nacional y estatal, fortaleciendo la toma de decisiones basada en evidencia, y promoviendo mecanismos de evaluación, monitoreo y mejora continua que garanticen la eficacia, transparencia y sostenibilidad de las políticas públicas municipales.
Meta	Alinear el 100% de proyectos municipales al sistema de planeación.

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del Fin se trabaje en la ejecución de **4 Componentes** a través de la implementación de 32 actividades.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

- ✓ Proyectos de obra pública ejecutados para el desarrollo y mejora del municipio.
- ✓ Acciones que promuevan la sustentabilidad, sostenibilidad y ordenamiento territorial, implementado ejecutados
- ✓ Servicios de alumbrado público, panteones, alcantarillado público, parques y jardines.
- ✓ Mecanismos de participación social para mejorar las necesidades de la sociedad

Mediante la implementación de 18 Actividades

Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Proyectos de obra pública ejecutados para el desarrollo y mejora del municipio.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones de obra pública implementadas
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Semestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 8
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2)*100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones de obra pública a implementar,
V2 Total de acciones programadas a implementado.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones

El componente 1, consideró 7 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 7 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Realizar 1 programa de edificación no habitacional: infraestructura educativa.
ACTIVIDAD 1. 2.- Realizar 1 programa de construcción de obras integrales para la infraestructura.
ACTIVIDAD 1. 3.- Realizar 1 programa de servicios básicos (agua, drenaje, alcantarillado, electrificación rural, alumbrado público)..
ACTIVIDAD 1. 4.- Realizar 1 programa de edificación no habitacional: canchas públicas, en predios del municipio.
ACTIVIDAD 1. 5.- Realizar 1 programa de Fortalecimiento de seguridad pública.
ACTIVIDAD 1. 6.- Realizar 1 programa de obra pública con fondos concursables (Bajo Demanda).
ACTIVIDAD 1. 7.- Realizar 1 evaluación de aplicación de fondos concursables y municipales.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

			ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
			CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO		
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL								
C1	1	Realizar 1 programa de edificación no habitacional infraestructura educativa.	Programa	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	100%					
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1						
	2	Realizar 1 programa de construcción de obras integrales para la infraestructura.	Programa	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1						
	3	Realizar 1 programa de servicios básicos (agua, drenaje, alcantarillado, electrificación rural, alumbrado público).	Programa	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1						
	4	Realizar 1 programa de edificación no habitacional canchas públicas, en predios del municipio	Programa	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1						
	5	Realizar 1 programa de Fortalecimiento de seguridad pública	Programa	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1							
	6	Realizar 1 programa de obra pública con fondos concursables (Bajo Demanda).	Programa	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1							
	7	Realizar 1 evaluación de aplicación de fondos concursables y municipales.	Evaluación	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1							
	TOTAL COMPONENTE 1		TOTAL	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	7	100%					
			REALIZADO	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	7							

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador **"Porcentaje de acciones de obra pública implementadas"**, tenemos que hasta el cuarto trimestre los niveles de cumplimiento se consideran **Satisfactorios** al igual que las 7 actividades correspondientes.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que promuevan la sustentabilidad, sostenibilidad y ordenamiento territorial, implementado ejecutados
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de servicios públicos ejecutados.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 412
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2)*100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 104
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones realizadas.
V2 Número de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

El componente 2, consideró 5 Actividades:

EL COMPONENTE 2, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Realizar una campaña de concientización por el día mundial de la ecología.
ACTIVIDAD 2. 2.- Efectuar programa de recolección de desechos especiales.
ACTIVIDAD 2. 3.- Gestionar servicios de recolección de residuos (Bajo demanda).
ACTIVIDAD 2. 4.- Realizar acciones de mejora en el cuerpo de ecología.
ACTIVIDAD 2. 5.- Realizar pláticas de cultura ambiental.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO																		
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		TOTAL				
C2	1	Realizar una campaña de concientización por el día mundial de la ecología	Campaña	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	100%			
				REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1				
	2	Efectuar programa de recolección de desechos especiales	Programa	PROGRAMADO	0	0	1	0	1	1	1	0	1	0	1	0	6	100%			
				REALIZADO	0	0	1	0	1	1	1	0	1	0	1	0	6				
	3	Gestionar servicios de recolección de residuos (Bajo demanda)	Gestiones	PROGRAMADO	5	1	8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59	105%			
				REALIZADO	5	1	8	5	5	5	5	5	5	7	6	5	62				
	4	Realizar acciones de mejora en el cuerpo de ecología	Acciones	PROGRAMADO	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10	100%			
				REALIZADO	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10				
	5	Realizar pláticas de cultura ambiental	Pláticas	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	4	100%			
				REALIZADO	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	1	0	4				
TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	5	1	10	6	8	7	8	6	8	6	9	6	80	104%				
			REALIZADO	5	1	10	6	7	8	8	6	8	8	10	6	83					

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

En términos generales el comportamiento de las principales tareas del componente 2 se comprometió para el logro de Pp., agrupadas bajo la narrativa de implementar y ejecutar **"Acciones que promuevan la sustentabilidad, sostenibilidad y ordenamiento territorial, implementado ejecutados"** Tenemos el cumplimiento de indicador de manera anual se ubica en **104%** que puede calificarse como **Satisfactorio**.

Ahora bien, si nos enfocamos bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos un comportamiento aceptable ya que en el 1°, 2°, 3°, y 4to. Trimestre se cubrieron manera **satisfactoria**, al igual que las actividades programadas para el cumplimiento del componente;

Con respecto al componente 3

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Servicios de alumbrado público, panteones, alcantarillado público, parques y jardines.
Indicador
NOMBRE
Servicios de Alumbrado Público, Panteones, Alcantarillado, Parques y Jardines.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 679
AÑO: 2022
MÉTODO DE CÁLCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META : Regular
META DEL INDICADOR: 100
Variables
Nombre:
V1 Número de servicios registrados a realizar.
V2 Total de servicios realizados.
UNIDAD DE MEDIDA: Servicios.

Este Componente 3 consideró 6 Actividades:

EL COMPONENTE 3, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.- Atender 296 reportes de alumbrado (bajo demanda)
ACTIVIDAD 3. 2.- Realizar adquisición de herramienta menor y materiales para servicios públicos.
ACTIVIDAD 3. 3.-Realizar mantenimiento a espacios públicos (bajo demanda)
ACTIVIDAD 3. 4.- Realizar 150 servicios de panteones (bajo demanda).
ACTIVIDAD 3. 5.- Atender 60 reportes de alcantarillado público (bajo demanda).
ACTIVIDAD 3. 6. Atender 12 de canales mixtos con limpieza y desazolves.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO																		
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		TOTAL					
C3	1	Atender 296 reportes de alumbrado (bajo demanda)	Reporte	PROGRAMADO	20	26	46	20	23	23	23	23	23	23	23	23	296	101%				
		REALIZADO	20	26	46	23	23	23	23	23	23	23	23	23	299							
	2	Realizar adquisición de herramienta menor y materiales para servicios públicos	Oficio	PROGRAMADO	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	100%				
		REALIZADO	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11						
	3	Realizar mantenimiento a espacios públicos (bajo demanda)	Mantenimiento	PROGRAMADO	6	5	7	2	2	4	4	4	4	4	4	4	50	100%				
		REALIZADO	6	5	7	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	50						
	4	Realizar 150 servicios de panteones (bajo demanda)	Informe	PROGRAMADO	18	14	19	7	7	10	12	12	10	12	14	15	150	93%				
		REALIZADO	18	14	8	7	7	10	12	12	10	12	14	15	139							
	5	Atender 60 reportes de alcantarillado publico (bajo demanda)	Informe	PROGRAMADO	4	4	4	7	7	10	10	4	4	4	4	4	66	117%				
		REALIZADO	11	11	7	4	4	10	10	4	4	4	4	4	4	77						
	6	Atender 12 de canales mixtos con limpieza y dezas olres	Informe	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	14	93%				
		REALIZADO	1	1	0	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	13						
TOTAL COMPONENTE 3		TOTAL	PROGRAMADO	50	50	78	38	41	50	52	45	43	45	47	48	587	100%					
			REALIZADO	57	57	69	38	38	50	52	45	43	45	47	48	589						

El comportamiento de las Actividades que el componente 3 se comprometió a entregar para el logro de Pp, agrupadas bajo la narrativa de ejecutar “Servicios de alumbrado público, panteones, alcantarillado público, parques y jardines.”. Tenemos de manera general por los cuatro trimestres se alcanzó un **100%**, calificado como **Satisfactorio**.

Ahora bien, si analizamos bajo la óptica de los resultados de cada trimestre, nos encontramos que en los cuatro hay resultados **Satisfactorios** de acuerdo a la métrica señalada.

Con respecto al **Componente 4** tenemos:

COMPONENTE 4
RESUMEN NARRATIVO
Mecanismos de participación social para mejorar las necesidades de la sociedad.
Indicador
NOMBRE
Mecanismos de participación social para mejorar las necesidades de la sociedad.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 1167
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2)*100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 100
Variables:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Nombre:
V1 Número de acciones de organización y funcionamiento interno a ejecutar.
V2 Total de acciones programadas ejecutadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones

Este componente, considero 2 actividades.

EL COMPONENTE 4, consideró 2 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Organización de 3 sesiones del Comité de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Xicotepec.
ACTIVIDAD 2. 2.- Otorgar licencias, permisos y constancias (bajo demanda).

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

ACTIVIDADES																		% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO		INSATISFACTORIO	NO INICIADO		
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL							
C4	1 Organización de 3 sesiones del Comité de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Xicotepec.	Actas	PROGRAMADO	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	3	100%					
			REALIZADO	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	3						
	2 Otorgar licencias, permisos y constancias (bajo demanda)	Licencias	PROGRAMADO	40	40	40	40	40	20	20	20	20	40	40	40	400	100%					
			REALIZADO	40	40	40	40	40	20	20	20	20	40	40	40	400						
	TOTAL COMPONENTE 4		TOTAL	PROGRAMADO	40	41	40	40	40	21	20	20	20	40	40	41	403	100%				
				REALIZADO	40	41	40	40	40	21	20	20	20	40	40	41	403					

En términos generales el comportamiento de las principales tareas que el Pp., comprometió a entregar para el logro del componente, evaluadas, por el indicador **"Mecanismos de participación social para mejorar las necesidades de la sociedad"**.

Ahora bien, si analizamos y consideramos el resultado tenemos que hasta el cuarto trimestre se ubica en **100%** cumpliendo con las actividades, calificado como **Satisfactorio**, de acuerdo a la métrica establecida.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla; 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

Recibi 18/Feb/2026

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: AÑO DE MARGARITA MAZA"

OFICIO NO.: CMXP/2025/20

ASUNTO: Evaluación al desempeño del 4° trimestre del año 2025.

C. MARTHA MINERVA GALINDO DEHEZA
SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la **evaluación del desempeño**, mismas que **se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp)**, correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al 4° cuatrimestre del año 2025

Nombre del Programa: Fortalecimiento de los lazos familiares y atención a grupos vulnerables

Unidad Responsable: Sistema municipal DIF

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**. Lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del **Fin** y este a su vez al **Objetivo General de Eje de Gobierno** denominado **"EJE DE BIENESTAR SOCIAL Y RURAL"** bajo la **"Temática de actuación 11 Fortalecimiento de los Lazos Familiares y Atención a Grupos Vulnerables"**, la cual funge como parámetro base de evaluación de sus actividades y por ende de la **Meta Comprometida**.

Eje Plan Municipal	EJE 4 Bienestar Social y Rural
Objetivo	Los xicotepequenses disponen de servicios integrales que les permiten mejorar su calidad de vida alcanzando un desarrollo pleno y próspero
Estrategias	Implementar acciones orientadas a la regeneración y el fortalecimiento del tejido social, el sentido de identidad y pertenencia, con apego, garantía y respeto a los derechos sociales, las cuales generen entornos de paz y tranquilidad para las presentes y futuras generaciones
Temáticas de Actuación	11 FORTALECIMIENTO DE LOS LAZOS FAMILIARES Y ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES
Objetivo Particular	Promover el fortalecimiento y la regeneración del tejido social y los núcleos familiares, para garantizar el desarrollo de las niñas, niños y adolescentes en un entorno de paz, seguridad y tranquilidad
Estrategia Particular	Implementar un modelo de actuación estratégica de priorice la atención de grupos vulnerables, así como de niñas, niños y adolescentes, para hacer de Xicotepec un municipio próspero, igualitario y con paz social
Meta	Otorgar 2,000 servicios anuales relacionados con el cuidado de la salud

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del **Fin** se trabaje en la ejecución de **5 Componentes** a través de la implementación de 29 actividades.

Mediante la implementación de 34 **Actividades**

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1	
RESUMEN NARRATIVO	
Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades inmediatas de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal.	
Indicador	
NOMBRE	
Porcentaje de mecanismos de atención y vinculación operando.	
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia	
TIPO DE INDICADOR: Gestión	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.	
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje	
LÍNEA BASE:	
VALOR: 1006	
AÑO: 2025	
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$	
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.	
META DEL INDICADOR: 100	
Variables:	
Nombre:	
V1 Número de atenciones en condiciones de vulnerabilidad a realizar.	
V2 Total de atenciones de vulnerabilidad programadas.	
UNIDAD DE MEDIDA: Gestiones.	

El componente 1, consideró 3 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 3 Actividades:	
ACTIVIDAD 1. 1.- Gestionar atenciones y/o canalizaciones de ciudadanos en situación de vulnerabilidad con instancias locales, estatales y federales.	
ACTIVIDAD 1. 2.- Realizar estudios socioeconómicos para gratuidad de servicios.	
ACTIVIDAD 1. 3.- Realizar entregas de apoyos sociales (Bajo Demanda).	

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semafORIZACIÓN			
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INCLUIDO
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
C1	1	Gestionar atenciones y/o canalizaciones de ciudadanos en situación de vulnerabilidad con instancias locales, estatales y federales.	Gestiones	PROGRAMADO	10	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	230	90%			
		REALIZADO	10	16	20	17	15	28	16	21	21	13	15	15	207					
	2	Realizar estudios socioeconómicos para gratuidad de servicios.	Estudios	PROGRAMADO	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240	90%			
		REALIZADO	23	22	16	16	15	27	16	19	21	13	15	15	217					
	3	Realizar entregas de apoyos sociales (Bajo Demanda).	Entregas	PROGRAMADO	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240	119%			
		REALIZADO	23	22	14	17	15	27	16	20	59	27	28	19	285					
TOTAL COMPONENTE 1		TOTAL	PROGRAMADO	50	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	710	100%				
			REALIZADO	56	60	49	50	45	82	48	60	101	53	56	49					709

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador **"Porcentaje de mecanismos de atención y vinculación operando."**. Tenemos que hasta el cuarto trimestre de 2025 se ubicó en **100%** calificado como **Satisfactorio**.

Si revisamos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento son; 1er., **97%**, 2° **98%**, nivel satisfactorio, mientras que el 3er y el 4° trimestre se encuentra en **(116% y 88% preventivo)**. Si la revisión la realizamos bajo el enfoque de actividades observamos que solo la Actividad 3 se cubre en un nivel preventivo **119%**. Esta situación, lleva a considerar que si se registró un cambio en la congruencia entre las actividades realizadas y los compromisos programados.

No obstante, al realizar el análisis global de los cuatro trimestres de las actividades programadas y ejecutadas durante el periodo evaluado, se observa que en términos generales se dio cumplimiento a las acciones establecidas, lo que refleja un cumplimiento general **satisfactorio**.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades inmediatas de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de estrategias para vigorizar el sentido de pertenencia, identidad y de comunidad creadas
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 166
AÑO: 2025
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 97
Variables:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Nombre:
V1 Estrategias para promover la participación activa a realizar.
V2 Total de estrategias para promover la participación activa programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Capacitaciones.

El componente 2, consideró 9 Actividades mediante las cuales se creará “Estrategia para vigorizar el sentido de pertenencia, identidad y de comunidad e Xicotepec”, mismas que son evaluadas para el indicador “Porcentaje de estrategias para vigorizar el sentido de pertenencia, identidad y de comunidad creadas”

EL COMPONENTE 2, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Entregar apoyos a personas en condiciones de emergencia (bajo demanda).
ACTIVIDAD 2. 2.- Coordinar 10 supervisiones de protección civil para CAIC Y CECADE.
ACTIVIDAD 2. 3.- Impartir pláticas a padres y alumnos de CAIC y alumnos de CECADE (bajo demanda)
ACTIVIDAD 2. 4.- Ofrecer a la población oportunidades de capacitación para el trabajo, a través de carreras técnicas, talleres y módulos de CECADE e ICATEP para fomentar la reactivación económica formal.
ACTIVIDAD 2. 5.- Difusión de preinscripciones e inscripciones CAIC y CECADE 2.
ACTIVIDAD 2. 6.-Coordinar 4 supervisiones y seguimiento de actividades a CAIC Y 2 de CECADE.
ACTIVIDAD 2. 7.-Coordinar 2 eventos de ceremonia de clausura de CECADE Y CAIC.
ACTIVIDAD 2. 8.-Llevar a cabo consejos técnicos escolares CECADE y CAIC según lo marca el Calendario Escolar
ACTIVIDAD 2. 9.- Mantenimiento a instalaciones, mobiliario y herramientas de CECADE Y CAIC.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semafización				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
C2	1 Entregar apoyos a personas en condiciones de emergencia (bajo demanda)	Entregas	PROGRAMADO	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	5	60%				
		REALIZADO	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	3						
	2 Coordinar 10 supervisiones de protección civil para CAIC Y CECADE	Supervisión	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	5	10	60%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	1	6						
	3 Impartir pláticas a padres y alumnos de CAIC y alumnos de CECADE (bajo demanda)	Pláticas	PROGRAMADO	0	2	2	2	3	4	1	0	4	3	4	3	28	100%				
		REALIZADO	0	2	2	2	3	4	1	0	4	3	4	3	28						
	4 Ofrecer a la población oportunidades de capacitación para el trabajo, a través de carreras técnicas, talleres y módulos de CECADE e ICATEP para fomentar la reactivación económica	Capacitación	PROGRAMADO	3	6	7	7	7	7	9	9	7	7	7	7	83	99%				
		REALIZADO	3	6	7	7	7	7	8	9	7	7	7	7	82						
	5 Difusión de preinscripciones e inscripciones CAIC y CECADE 2	Difusión	PROGRAMADO	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	3	100%				
		REALIZADO	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	3					
	6 Coordinar 4 supervisiones y seguimiento de actividades a CAIC Y 2 de CECADE	Supervisión	PROGRAMADO	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	4	8	100%				
		REALIZADO	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	8					
	7 Coordinar 2 eventos de ceremonia de clausura de CECADE Y CAIC.	Eventos	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2					
	8 Llevar a cabo consejos técnicos escolares CECADE y CAIC según lo marca el Calendario Escolar.	Capacitación	PROGRAMADO	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	18	100%				
		REALIZADO	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	18						
	9 Mantenimiento a instalaciones, mobiliario y herramientas de CECADE Y CAIC.	Mantenimiento	PROGRAMADO	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	100%				
		REALIZADO	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44					
TOTAL COMPONENTE 2			TOTAL	PROGRAMADO	5	15	19	14	15	22	18	17	17	16	17	26	201	97%			
				REALIZADO	5	15	19	14	15	22	17	16	17	16	17	21	194				

En términos generales, el cumplimiento general del año 2025 se cubrió en **97%**. Que se considera como **Satisfactorio**.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos que el cumplimiento se cubrió **Satisfactoriamente** (1er trimestre 100%, 2° trimestre 100%, 96% el 3er trimestre y el 4° trimestre 92%). Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades, observamos que la actividad 1 y 2 se cubren en un nivel insatisfactorio **60%**. Esta situación, lleva a considerar que se registró un cambio de congruencia si observando el resultado final.

Es importante considerar que el desarrollo de una de las dos actividades se encuentra relacionado con el comportamiento de la demanda ciudadana. Por ello, al momento de evaluar su cumplimiento, resulta pertinente tomar en cuenta este factor al momento de la programación de metas, con el fin de que estas se ajusten de manera más precisa al comportamiento real del servicio. A pesar de las actividades se logro alcanzar el nivel **satisfactorio**.

Con respecto al componente 3

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades inmediatas de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de esquemas para el acceso a la salud, implementados.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia
TIPO DE INDICADOR: Estratégicos
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 3420
AÑO: 2025
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 130%
Variables
Nombre:
V1 Estrategia para mejorar el acceso a servicios de salud efectivos y de calidad a realizar.
V2 Total de estrategias para mejorar el acceso a servicios de salud efectivos y de calidad programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Actividades.

Este **Componente 3** consideró 5 actividades relacionadas con la implementación de “Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal”, evaluados por el indicador “Porcentaje de esquemas para el acceso a la salud, implementados.”.

EL COMPONENTE 3, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.-Realizar 11,000 consultas propias del área de salud a) MÉDICA GENERAL, B) PEDIATRÍA, C) PSICOLOGÍA, D) ODONTOLÓGICA, E) CRIX (Bajo demanda)

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

- ACTIVIDAD 3. 2.- Brindar 176 Pláticas a los grupos gerontológicos "CANITAS DORADAS" de San Isidro, " LOS CONEJITOS" de San Antonio Ocopetatlán y Estancia de día Xicotepec.
- ACTIVIDAD 3. 3- Realizar 1150 traslados de personas vulnerables para la toma de terapias físicas a CRIX.
- ACTIVIDAD 3. 4.- Brindar 440 servicios médicos condonados a pacientes de escasos recursos de las áreas de A) medicina general B) pediatra C) psicología, D) Odontología F) centro de rehabilitación (bajo demanda)
- ACTIVIDAD 3. 5.- Realizar actividades recreativas (Manualidades, Canto, Activación física, baile, desfiles) grupos gerontológicos "CANITAS DORADAS" de san isidro, " LOS CONEJITOS" de San Antonio Ocopetatlán y Estancia de día Xicotepec

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES												% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV						DIC
C3	1	Realizar 11,000 consultas propias del área de salud a) MEDICINA GENERAL, b) PEDIATRIA, c) PSICOLOGIA, d) ODONTOLOGIA, e) CRIX (Bajo demanda)	Consultas	PROGRAMADO	1000	1000	1000	500	1000	1000	1000	1000	1000	1000	500	11000	133%				
				REALIZADO	1180	1235	1244	946	1003	1149	1374	1610	1359	1655	1048	876					14679
	2	Brindar 176 Pláticas a los grupos gerontológicos "CANITAS DORADAS" de San Isidro, " LOS CONEJITOS" de San Antonio Ocopetatlán y Estancia de día Xicotepec.	Pláticas	PROGRAMADO	16	16	16	8	16	16	16	16	16	16	8	176	134%				
				REALIZADO	18	15	24	18	24	22	22	14	18	22	26	12					235
	3	Realizar 1150 traslados de personas vulnerables para la toma de terapias físicas a CRIX.	Traslados	PROGRAMADO	105	105	105	50	105	105	105	105	105	105	50	1150	130%				
				REALIZADO	105	163	174	86	105	95	198	198	232	48	41	48					1493
	4	Brindar 440 servicios médicos condonados a pacientes de escasos recursos de las áreas de A) medicina general b) pediatra c) psicología, d) Odontología f) centro de rehabilitación (bajo demanda)	Servicios	PROGRAMADO	40	40	40	20	40	40	40	40	40	40	20	440	159%				
				REALIZADO	48	38	67	45	57	71	107	53	65	52	60	37					696
	5	Realizar actividades recreativas (Manualidades, Canto, Activación física, baile, desfiles) grupos gerontológicos "CANITAS DORADAS" de san isidro, " LOS CONEJITOS" de San Antonio Ocopetatlán y Estancia de día Xicotepec.	Actividades	PROGRAMADO	84	84	86	40	85	84	84	84	85	84	85	40	925	81%			
				REALIZADO	84	72	108	83	30	66	108	69	52	24	36	36	748				
TOTAL COMPONENTE 3			TOTAL	PROGRAMADO	1245	1245	1247	618	1246	1245	1245	1245	1246	1245	618	13691	130%				
				REALIZADO	1435	1521	1617	1158	1219	1403	1809	1944	1726	1801	1211	1009					17863

El comportamiento de las Actividades que el componente 3 se comprometió a entregar para el logro de Pp, agrupadas bajo la narrativa del indicador "Porcentaje de esquemas para el acceso a la salud, implementados.", Tenemos que hasta el cuarto trimestre de 2025 su cumplimiento fue **insatisfactorio**.

Bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos el mismo comportamiento **122% 122%, 147% y 129%** de cumplimiento de las actividades programadas.

Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de Actividades observamos niveles similares en su mayoría, encontrando solo una en nivel **preventivo**. Es relevante indicar que el desarrollo de unas de las actividades guarda relación con la demanda presentada por la ciudadanía. En este sentido, resulta recomendable considerar este comportamiento durante la planeación y programación de metas.

Sin embargo, al revisar de manera conjunta los resultados obtenidos en los distintos trimestres y el comportamiento de las actividades, se observa que estos resultados coinciden con los porcentajes registrados durante el ejercicio. Esto provocó que, al final del año, el indicador rebasara la meta programada, lo que derivó en que el resultado se ubique dentro del parámetro **insatisfactorio**, de acuerdo con la métrica establecida.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al **Componente 4** tenemos:

COMPONENTE 4
RESUMEN NARRATIVO
Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades inmediatas de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones que garantizan la seguridad alimentaria de los ciudadanos operando.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 38564
AÑO: 2025
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Mecanismo para proteger la seguridad alimentaria de la población de Xicotepec.
V2 Total de Mecanismo para proteger la seguridad alimentaria de la población de Xicotepec.
UNIDAD DE MEDIDA: Entregas.

Este componente, considero 8 Actividades mediante las cuales operarán **"Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades inmediatas de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal."**

EL COMPONENTE 4, consideró 8 Actividades:
ACTIVIDAD 4. 1.-Otorgar la entrega del programa de desayunos escolares en modalidad caliente a los beneficiarios inscritos en él.
ACTIVIDAD 4. 2.-Otorgar la entrega del programa apoyo alimentario para mujeres embarazadas, lactantes y/o con hijos menores de dos años, y niños y niñas 1000 días a los beneficiarios inscritos en él.
ACTIVIDAD 4. 3.-Proporcionar la entrega a través del programa de apoyo alimentario a una correcta nutrición de 2 a 5 años a los beneficiarios de dicho programa.
ACTIVIDAD 4. 4.-Conceder a los beneficiarios el apoyo a personas con cáncer a través del programa alimentario para personas con este padecimiento.
ACTIVIDAD 4. 5.-Otorgar apoyo alimentario a personas de la tercera edad 60 a 68 años.
ACTIVIDAD 4. 6.- Otorgar apoyos a personas con discapacidad.
ACTIVIDAD 4. 7.- Otorgar el apoyo alimentario a niños con desnutrición.
ACTIVIDAD 4. 8.-Realizar pláticas para promover una correcta alimentación.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

ACTIVIDADES																	% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO																			
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	SATISFACTORIO		PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIA	
C4	1 Otorgar la entrega del programa de desayunos escolares en modalidad caliente a los beneficiarios inscritos en él.	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
	2 Otorgar la entrega del programa apoyo alimentario para mujeres embarazadas, lactantes y/o con hijos menores de dos años, y niños y niñas 1000 días a los beneficiarios inscritos en él.	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
	3 Proporcionar la entrega a través del programa de apoyo alimentario a una correcta nutrición de 2 a 5 años a los beneficiarios de dicho programa.	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
	4 Conceder a los beneficiarios el apoyo a personas con cancer a través del programa alimentario para personas con este padecimiento.	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
	5 Otorgar apoyo alimentario a personas de la tercera edad 60 a 88 años.	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
	6 Otorgar apoyos a personas con discapacidad.	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
	7 Otorgar el apoyo alimentario a niños con desnutrición.	Entregas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
	8 Realizar pláticas para promover una correcta alimentación.	Pláticas	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3					
TOTAL COMPONENTE 4		TOTAL	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	8	0	0	8	0	0	8	24	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	8	0	0	8	0	0	8	24					

Respecto al comportamiento de las áreas que el componente 4, agrupadas bajo la narrativa de indicador **"Porcentaje de acciones que garantizan la seguridad alimentaria de los ciudadanos operando"**. Tenemos generalmente que hasta el cuarto trimestre de 2025 se ubicó en **100%** calificado como **Satisfactorio**.

Bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos que todos los resultados fueron **Satisfactorios**.

Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de Actividades observamos niveles de cumplimiento que caen en el concepto de **Satisfactorio**.

Con respecto al componente 5 tenemos:

COMPONENTE 5
RESUMEN NARRATIVO
Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades inmediatas de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones estratégicas de derechos humanos establecidas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 62383
AÑO: 2025
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 96

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Variables:
Nombre:
V1 Acciones fundamentales para defender y fortalecer los derechos humanos a implementar.
V2 Total de Acciones fundamentales para defender y fortalecer los derechos humanos implementadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Atenciones.

El componente 5, considero 4 Actividades mediante las cuales se establecerán “Gestionar los recursos disponibles para atender necesidades inmediatas de grupos vulnerables, ajustándose con el plan de desarrollo municipal”.

EL COMPONENTE 5, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 5. 1.-Realizar 300 asesorías jurídicas a la sociedad en general. (bajo demanda).
ACTIVIDAD 5. 2.- Canalizar 143 ciudadanos a instancias municipales y estatales para su atención. Bajo demanda.
ACTIVIDAD 5. 3.-Realizar 12 visitas domiciliarias. Bajo demanda.
ACTIVIDAD 5. 4.- 4.-Impartir a 12 escuelas la promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes (Bajo demanda.).

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
C5	1	Realizar 300 asesorías jurídicas a la sociedad en general (bajo demanda)	Asesorías	PROGRAMADO	30	5	6	25	25	25	25	25	25	25	25	206	79%			
			REALIZADO	30	5	6	14	22	21	24	27	13	16	18	14	210				
	2	Canalizar 143 ciudadanos a instancias municipales y estatales para su atención. Bajo demanda	Personas	PROGRAMADO	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	156	124%			
			REALIZADO	27	6	8	14	22	21	24	27	13	0	18	14	194				
	3	Realizar 12 visitas domiciliarias. Bajo demanda.	Visitas	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12				
	4	Impartir a 12 escuelas la promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes (Bajo demanda.)	Pláticas	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12				
TOTAL COMPONENTE 5		TOTAL	PROGRAMADO	45	20	21	40	40	40	40	40	40	40	40	446	96%				
			REALIZADO	57	13	14	30	46	44	50	56	28	18	38	30		428			

El comportamiento de las tareas que el componente 5 se comprometió a entregar para el logro del Pp, agrupadas bajo la narrativa del indicador “Porcentaje de acciones estratégicas de derechos humanos establecidas”. Tenemos que el resultado anual hasta el cuarto trimestre de 2025 se ubicó en **96%** calificando como **Satisfactorio**.

Bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos que en los tres primeros se cubrió en **98% 100% y 112% (Satisfactorio)** y el 4° trimestre **72%** clasificado como **Insatisfactorio** de acuerdo con la métrica señalada.

Sila revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de Actividades observamos niveles de cumplimiento contratantes que caen en el concepto de **Insatisfactorio**. En este sentido es recomendable que el área su cargo revisara los compromisos programados de las actividades, bajo la premisa de que debe existir congruencia entre el resumen narrativo del componente y el servicio público que entrega el Pp.

Cabe considerar que el desarrollo de estas actividades se relaciona con la demanda generada por la ciudadanía. En este sentido, para efectos de la evaluación del desempeño, resulta importante tomar en cuenta este comportamiento al momento de planear y establecer las metas, con el fin de que estas se ajusten de mejor manera a la demanda real del servicio y a las condiciones en las que se lleva a cabo la actividad.

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

A pesar de lo anterior, al efectuar un análisis integral de los resultados obtenidos durante los cuatro trimestres, considerando las actividades programadas y ejecutadas, se observa que en términos generales se dio cumplimiento a las acciones establecidas, alcanzando un resultado global **satisfactorio**.

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el **PROPÓSITO** de su área administrativa, que está directamente relacionado con **"La ciudadanía cuenta con un esquema integral de fortalecimiento familiar y comunitario, que les permite acceder a servicios que incrementan su calidad de vida y bienestar de los adultos mayores a través de programas de asistencia social, educación y salud."**

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
La ciudadanía cuenta con un esquema integral de fortalecimiento familiar y comunitario, que les permite acceder a servicios que incrementan su calidad de vida y bienestar de los adultos mayores a través de programas de asistencia social, educación y salud.
INDICADOR
NOMBRE
Acciones que garantizan el desarrollo integral de la familia.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia.
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Variación porcentual
LÍNEA BASE:
VALOR: 8
AÑO: 2025
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR:
Variables
Nombre:
V1 Número de estrategias de atención y vulnerabilidad realizadas.
V2 Total de estrategias de atención y vulnerabilidad programadas
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES															% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO																SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%					
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%					

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp, el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la administración municipal, respecto **“Contribuir a disminuir los niveles de pobreza, fortaleciendo las estrategias que coadyuven en el incremento de la calidad de vida de los ciudadanos, tenemos.**

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir a disminuir los niveles de pobreza, fortaleciendo las estrategias que coadyuven en el incremento de la calidad de vida de los ciudadanos.
INDICADOR
NOMBRE
Acciones que garantizan el desarrollo integral de la familia.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 62383
AÑO: 2025
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables
Nombre:
V1 Número de estrategias de atención y vulnerabilidad realizadas.
V2 Total de estrategias de atención y vulnerabilidad programadas
UNIDAD DE MEDIDA: Beneficiarios

Metas FIN	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Bajo este contexto tanto el propósito como el fin, dan cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

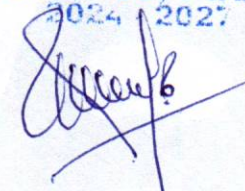
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla: 18 de febrero de 2026.



C. ALEJANDRO MONTEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

DIF PRESIDENCIA
Dif 18 FEB. 2026
XICOTEPEC, PUEBLA.
2024 - 2027



MARTHA GALINDO DEHEZA

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: Año de Margarita Maza".

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-I/EVAL-IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. MARÍA DEL CARMEN MÁRQUEZ GUTIÉRREZ
ENCARGADA DE LA COORDINACIÓN EJECUTIVA DE PRESIDENCIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec Puebla**; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la evaluación del desempeño, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025

Nombre del Programa: Dirección Estratégica de Gobierno
Unidad Responsable: Presidencia Municipal

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores en la Ficha Técnica de su Programa Presupuestario (Pp) parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las Actividades debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los Componentes, lo que permitirá dar cumplimiento al Propósito y por ende el logro de Fin y este a su vez al Objetivo General del Eje de gobierno denominado "Eje 5 Gobierno Cercano, Solidario y Transparente" y por ende a la Meta Comprometida.

Eje Plan Municipal	Eje 5 Gobierno Cercano, Solidario y Transparente
Objetivo	Construir los mecanismos necesarios y suficientes para establecer el diálogo permanente entre las distintas áreas que conforman el Gobierno Municipal de Xicotepec y los diferentes actores de la Sociedad, procurando la atención oportuna de las necesidades más apremiantes del municipio, reorientando las políticas públicas a aquellas acciones que generen mayores impactos positivos; Poner en marcha estrategias, que incluyan herramientas innovadoras, para ser un Gobierno eficiente, eficaz y libre de corrupción.
Temática	5.2. ATENCIÓN CIUDADANA. 5.3: GOBERNANZA PARTICIPATIVA Y TRANSPARENTE
Objetivo de la temática	Fortalecer la coordinación interna del Ayuntamiento y mejorar los servicios administrativos y registrales ofrecidos a la ciudadanía, garantizando procesos ágiles, atención eficiente y normativo. cumplimiento
Estrategia	5.2.1: Coordinación Estratégica de Gobierno 5.2.2 Respuesta Oportuna a la Ciudadanía 5.3.5 Comunicación y Difusión Institucional
Meta	Resolver el 80% de trámites internos en menos de 72 horas

En términos generales la estructura de su Programa Presupuestario (Pp)., contempla que para cumplir el Propósito y el logro del Fin se trabaje en la ejecución de 3 Componentes:

1. Implementación de Gestión Pública para la consecución de objetivos a corto y largo plazo.
2. Plan que brinda atención a la población
3. Esquema de comunicación, socialización y vinculación, implementado

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Mediante la implementación de 4 Actividades.
Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
1.- Implementación de Gestión Pública para la construcción de objetivos a corto y largo plazo
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de reuniones de gabinete ejecutadas
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 54
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 75
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para la gestión pública y/o institucional, realizadas
V2 Número de acciones para la gestión pública y/o institucional, programadas
UNIDAD DE MEDIDA: Sesiones

EL COMPONENTE 1, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 1.1 Coordinar 24 mesas de gabinete para la atención y seguimiento de asuntos estratégicos en la administración.
ACTIVIDAD 1.2 Elaborar 1 Informe de resultados correspondiente a la gestión Municipal del primer año.
ACTIVIDAD 1.3 Elaborar 2 informes de seguimiento al Plan Municipal de Desarrollo para la Gestión Municipal 2024-2027.
ACTIVIDAD 1.4 Atender 48 eventos organizados por las unidades administrativas del H Ayuntamiento y/o la ciudadanía.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

ACTIVIDADES															% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO																			
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		TOTAL					
			SATISFACTORIO	PREVENTIVO	ALTA SÍMBOLO	NO INICIADO															
C1	1	Coordinar 24 mesas de gabinete para la atención y seguimiento de asuntos estratégicos en la administración.	Sesiones	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	100%				
	REALIZADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24						
	2	Elaborar 1 Informe de resultados correspondiente a la gestión Municipal del primer año.	Informes	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	100%				
	REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1							
	3	Elaborar 2 Informes de seguimiento al Plan Municipal de Desarrollo para la Gestión Municipal 2024-2027.	Informes	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	2	100%				
	REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2							
	4	Atender 48 eventos organizados por las unidades administrativas del H.Ayuntamiento y/o la ciudadanía. (bajo demanda)	Eventos	PROGRAMADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	100%				
	REALIZADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48						
	TOTAL COMPONENTE 1		TOTAL	PROGRAMADO	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	6	6	73	100%			
			REALIZADO	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	6	6	73					
				100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100.0%	100.0%	100.00%							
		TRIMESTRAL		100%				100%		100%			100%		100%						
				8.2%	8.2%	8.2%	8.2%	8.2%	8.2%	8.2%	8.2%	10%	8%	8%							
		ANUAL		24.7%				24.7%		24.7%			26.0%		26%						

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
SATISFACTORIO	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%
PREVENTIVO	Mayor o igual a 80% y menor a 90% ; Mayor a 110% y menor o igual 120%
INSATISFACTORIO	Menor a 80% ; Mayor a 120%
NO INICIADO	De acuerdo a los programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador **"Porcentaje de reuniones de gabinete ejecutadas"**, muestra que el nivel de cumplimiento alcanzado al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025 se ubica en **100%**, lo cual se considera **satisfactorio**, de acuerdo con la métrica establecida.

Asimismo, al analizar los resultados globales por trimestre, se identifican niveles de cumplimiento igualmente **satisfactorios**. Bajo el enfoque del análisis por actividades, se observa una **congruencia consistente entre las acciones ejecutadas y los compromisos programados**, lo que permite inferir la existencia de una **relación directa y estrecha entre la planeación operativa y su ejecución**, contribuyendo de manera efectiva al logro de los objetivos establecidos.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

COMPONENTE 2	
RESUMEN NARRATIVO	
Plan que brinda atención a la población.	
Indicador	
NOMBRE	
Porcentaje de apoyos económicos a diferentes sectores	
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia	
TIPO DE INDICADOR: Gestión	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual	
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje	
LÍNEA BASE:	
VALOR: 1167	
AÑO: 2024	
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100	
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular	
META DEL INDICADOR: 100	
Variables:	
Nombre:	
V1 Número de acciones para la gestión pública y/o institucional, realizadas	
V2 Número de acciones para la gestión pública y/o institucional, programadas	
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones	

El **componente 2**, consideró 4 Actividades mediante las cuales se aplicará “Plan que brinda atención a la población”, mismas que son evaluadas por el indicador “Porcentaje de apoyos económicos a diferentes sectores”.

EL COMPONENTE 2, consideró 4 Actividades:	
ACTIVIDAD 2.1 Proporcionar a los diferentes sectores sociales, 120 apoyos económicos.	
ACTIVIDAD 2.2 Recibir peticiones presentadas por la ciudadanía y realizar 120 reportes generales.	
ACTIVIDAD 2.3 Elaborar 12 reportes de seguimiento a las peticiones ciudadanas en las unidades administrativas del Ayuntamiento.	
ACTIVIDAD 2.4 Coordinar 480 audiencias a petición de los ciudadanos, con el presidente municipal.	

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

ACTIVIDADES																		Parámetros de semaforización			
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO													% de cumplimiento de actividades	SATISFACTORIO	PREVENTIVO		INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC							TOTAL
C2	1	Proporcionar a los diferentes sectores sociales, 120 apoyos económicos.	Apoyos	PROGRAMADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	100%			
				REALIZADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120				
	2	Recibir peticiones presentadas por la ciudadanía y realizar 120 reportes generales.	Solicitudes	PROGRAMADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	100%			
				REALIZADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120				
	3	Elaborar 12 reportes de seguimiento a las peticiones ciudadanas en las unidades administrativas del Ayuntamiento.	Reportes	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12				
	4	Coordinar 480 audiencias a petición de los ciudadanos, con el Presidente Municipal.	Audiencias	PROGRAMADO	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480	100%			
				REALIZADO	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480				
TOTAL COMPONENTE 2			TOTAL	PROGRAMADO	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	732	100%			
				REALIZADO	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	732				

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

En términos generales, hasta el cuarto trimestre se ha cubierto en 100%, que se encuentra en el nivel considerado como **satisfactorio**.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento con **satisfactorios**. Si la revisión lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos niveles de cumplimiento **satisfactorios**; lo que nos lleva a considerar que existe una relación muy estrecha entre las actividades realizadas y los compromisos programados.

Con respecto al componente 3

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Esquema de Comunicación, Socialización y Vinculación, implementado
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de campañas de comunicación social
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 200
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para la comunicación, socialización y vinculación implementadas
V2 Número de acciones para la gestión pública y/o institucional programadas
UNIDAD DE MEDIDA: Campañas

Este componente consideró 4 actividades relacionadas con la implementación de un "Esquema de Comunicación, Socialización y Vinculación, implementado", evaluadas por el indicador "Porcentaje de campañas de comunicación social".

EL COMPONENTE 3, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 3.1 Realizar 24 campañas de comunicación social institucional oficial a través de redes sociales oficiales y por medios digitales.
ACTIVIDAD 3.2 Realizar 12 campañas de comunicación oficial por medios impresos.
ACTIVIDAD 3.3 Gestionar 12 espacios permanentes de difusión para las actividades de la administración.
ACTIVIDAD 3.4 Brindar 120 apoyos en diseño y difusión a las acciones implementadas por las áreas gubernamentales.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepéc de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

				ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
DESCRIPCIÓN				UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO																		
					PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV		DIC	TOTAL				
C3	1	Realizar 24 campañas de comunicación social institucional oficial a través de redes sociales oficiales y medios digitales.	Campañas	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	100%	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				REALIZADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24						
	2	Realizar 12 campañas de comunicación oficial por medios impresos.	Campañas	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12						
	3	Gestionar 12 espacios permanentes de difusión para las actividades de la administración.	Difusiones	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12						
	4	Brindar 120 apoyos en diseño y difusión a las acciones implementadas por las áreas gubernamentales.	Diseños	PROGRAMADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	100%	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				REALIZADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120						
TOTAL COMPONENTE 3				TOTAL	PROGRAMADO	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	168	100%	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
					REALIZADO	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14					

Hasta el cuarto trimestre, el cumplimiento registrado fue de 100%, calificado como **satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Por trimestre, el comportamiento conserva la tendencia de niveles **satisfactorios** de cumplimiento. Si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividades, los cumplimientos fueron **satisfactorios**. Lo que nos lleva a considerar que existe una relación muy estrecha entre las actividades realizadas y los compromisos programados.

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el **PROPÓSITO** de su área administrativa, que está directamente relacionado con "El Ayuntamiento de Xicotepéc, correspondiente a la gestión 2024-2027, implementa acciones que garantizan atención a la población, así como el alcance de los objetivos de desarrollo planteados para el bienestar integral de los habitantes del municipio.", procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica de Pp:

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
El Ayuntamiento de Xicotepéc, correspondiente a la gestión 2024-2027, implementa acciones que garantizan atención a la población, así como el alcance de los objetivos de desarrollo planteados para el bienestar integral de los habitantes del municipio.
Indicador:
NOMBRE
Porcentaje de acciones de colaboración institucional e información para garantizar el alcance de los objetivos de desarrollo planteados.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 1
AÑO: 2024

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepéc de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para la gestión pública y/o institucional, realizadas.
V2 Número de acciones para la gestión pública y/o institucional programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Informes.

Si entendemos el Propósito es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa, aunque su frecuencia de medición sea considerada anual mediante el indicador "Porcentaje de acciones de colaboración institucional e información y socialización para garantizar una efectiva atención de la población, así como la consecución de los objetivos de desarrollo planteados para el bienestar integral del municipio, realizadas"

Metas PROPÓSITO		ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
		CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
Programada (Variable 1)		PROGRAMADO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															</

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp, en el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la Administración Municipal, respecto "Contribuir a la consolidación del modelo gubernamental sustentado en resultados con sujeción a evaluación con orden, control, consenso y sanidad financiera", tenemos:

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir al registro y resguardo de los acuerdos y decisiones del Honorable Cabildo, asegurando la debida custodia de la documentación municipal y garantizando la prestación eficiente y oportuna de los servicios administrativos.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje del reporte de actividades administrativas de Secretaría del Ayuntamiento
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: N/A

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

AÑO: N/A
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Número de reportes, realizado
V2. Número de reportes, programado
UNIDAD DE MEDIDA: Reporte.

ACTIVIDADES															% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
Metas FIN	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Bajo este contexto y con el propósito de dar cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, me permito informarle que su evaluación se reflejó dentro del parámetro **SATISFACTORIO**.

Sin más por el momento, agradezco la atención y cumplimiento del presente, quedando a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla; 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR, mtc

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
Recibido
18 Feb 2026
COORDINACIÓN EJECUTIVA
XICOTEPEC, PUE.
Marquez
2026

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: Año de Margarita Maza".

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-II/EVAL- IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. SILVIANA RIVERA HERNÁNDEZ
SINDICATURA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la **evaluación del desempeño**, mismas que **se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp)**, correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025

Nombre del Programa: **Legalidad y Estado de Derecho**

Unidad(es) Responsable(s): **Sindicatura Municipal**

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**. Lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del Fin y este a su vez al **Objetivo General de Eje de Gobierno** denominado **"Eje 5. GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE"** y por ende a la **Meta** comprometida.

Eje Plan Municipal	Eje 5. GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE
Objetivo	Construir los mecanismos necesarios y suficientes para establecer el diálogo permanente entre las distintas áreas que conforman el Gobierno Municipal de Xicotepec y los diferentes actores de la Sociedad, procurando la atención oportuna de las necesidades más apremiantes del municipio, reorientando las políticas públicas a aquellas acciones que generen mayores impactos positivos; Poner en marcha estrategias, que incluyan herramientas innovadoras, para ser un Gobierno eficiente, eficaz y libre de corrupción.
Temáticas.	5.1: COORDINACIÓN INSTITUCIONAL Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS. 5.3: GOBERNANZA PARTICIPATIVA Y TRANSPARENTE
Estrategia	5.1.2: Consolidar la representación jurídica del Ayuntamiento. 5.3.4: Fortalecer la corresponsabilidad entre gobierno y ciudadanía.
Objetivo de la Temática.	Fortalecer la coordinación interna del Ayuntamiento y mejorar los servicios administrativos y registrales ofrecidos a la ciudadanía, garantizando procesos ágiles, atención eficiente y normativo. Consolidar una gobernanza que integre a todos los sectores de la sociedad, facilite el acceso a la información y promueva una cultura de corresponsabilidad en el desarrollo local.
Meta	Resolver el 80% de trámites internos en menos de 72 horas. Cumplir con el 100% de las obligaciones de transparencia.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

En términos generales, la estructura del Programa Presupuestario (Pp.) asignado al área contempla que, para el cumplimiento del **Propósito** y la contribución al logro del **Fin**, se trabaje mediante la ejecución de dos Componentes, orientados a fortalecer la atención y orientación jurídica a la población del municipio:

- ✓ Asesoría legal institucionalizada.
- ✓ Atención jurídica orientada a elevar la calidad del servicio prestado por el Juzgado Municipal.

Mediante la implementación de **11 Actividades**

Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Orientación procesal objetiva y con perspectiva humanista.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de orientaciones procesales, a brindar
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 237
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Atención de calidad a realizar.
V2 Atención de calidad realizadas
UNIDAD DE MEDIDA: Atenciones.

El componente 1, consideró 8 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 8 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1- Atender asesorías jurídicas a solicitud de ciudadanos del municipio (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 2- Realizar convenios y contratos en los que el Ayuntamiento es parte.
ACTIVIDAD 1. 3- Realizar supervisión e inspección de permisos.
ACTIVIDAD 1. 4- Atender 60 audiencias con la Síndico.
ACTIVIDAD 1. 5- Atender 5 demandas presentadas en el Tribunal de Justicia Administrativa y asuntos de materia Laboral
ACTIVIDAD 1. 6- Realizar el acompañamiento para el trámite de Juicios Civiles y Familiares.
ACTIVIDAD 1. 7- Realizar asesorías, enfocadas a las rectificaciones de actas del Estado Civil de las Personas, vía Judicial y Administrativa
ACTIVIDAD 1. 8- Realizar asesorías en materia Civil y Familiar a la ciudadanía bajo demanda.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
C1	1	Atender asesorías jurídicas a solicitud de ciudadanos del municipio (bajo demanda).	Asesorías	PROGRAMADO	40	40	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	500	100%				
	REALIZADO	40	40	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	500							
	2	Realizar convenios y contratos en los que el Ayuntamiento es parte.	Convenios	PROGRAMADO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	100%				
	REALIZADO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60							
	3	Realizar supervisión e inspección de permisos	Atención	PROGRAMADO	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	84	100%				
	REALIZADO	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	84							
	4	Atender 60 audiencias con la Síndico.	Atención	PROGRAMADO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	100%				
	REALIZADO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60							
5	Atender 5 demandas presentadas en el Tribunal de Justicia Administrativa y asuntos de materia Laboral	Atención	PROGRAMADO	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	5	100%					
REALIZADO	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	5								
6	Realizar el acompañamiento para el trámite de Juicios Civiles y Familiares.	Acompañamiento	PROGRAMADO	0	0	0	0	15	15	10	15	15	15	15	10	110	100%					
REALIZADO	0	0	0	0	15	15	10	15	15	15	15	15	10	110								
7	Realizar asesorías, enfocadas a las rectificaciones de actas del Estado Civil de las Personas, vía Judicial y Administrativa	Atención	PROGRAMADO	0	0	0	0	40	40	40	40	40	40	40	40	320	100%					
REALIZADO	0	0	0	0	40	40	40	40	40	40	40	40	40	320								
8	Realizar asesorías en materia Civil y Familiar a la ciudadanía bajo demanda.	Atención	PROGRAMADO	0	0	0	0	15	15	15	15	15	15	15	15	120	100%					
REALIZADO	0	0	0	0	15	15	15	15	15	15	15	15	15	120								
TOTAL COMPONENTE 1		TOTAL	PROGRAMADO	57	58	59	59	129	129	124	129	130	130	130	125	1,259	100%					
			REALIZADO	57	58	59	59	129	129	124	129	130	130	130	125	1,259						

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Programa Presupuestario (Pp.) se comprometió a realizar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador **"Porcentaje de orientaciones procesales brindadas"**, muestra que el nivel de cumplimiento alcanzado al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025 se ubica en **100%**, lo cual se considera **satisfactorio**, de acuerdo con la métrica establecida.

Asimismo, al analizar los resultados globales por trimestre, se observa que el comportamiento del indicador mantiene niveles de cumplimiento favorables durante el periodo evaluado, lo que refleja una adecuada ejecución de las actividades programadas y una correcta atención a los compromisos establecidos

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Atención a procesos jurídicos, en beneficio de la población.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Indicador
NOMBRE
Porcentaje de habitantes a atender
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégicos
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: N/A
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de atenciones, realizadas
V2 Número de atenciones, programadas
UNIDAD DE MEDIDA: Personas

El componente 2, consideró 3 Actividades mediante las cuales se garantizará "Atención Jurídica", mismas que son evaluadas por el indicador "Porcentaje de habitantes a atender"

EL COMPONENTE 2, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Imposición de sanciones a presuntos infractores de faltas administrativas.
ACTIVIDAD 2. 2.- Mediación de problemas comunitarios.
ACTIVIDAD 2. 3.- Expedición de constancias de hechos

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
C2	1	Imposición de sanciones a presuntos infractores de faltas administrativas.	Sanciones	PROGRAMADO	50	40	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	590	100%			
				REALIZADO	50	40	50	50	50	50	50	50	48	50	50	50	588				
	2	Mediación de problemas comunitarios	Mediaciones	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	100%				
				REALIZADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24					
	3	Expedición de constancias de hechos	Constancias	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	100%				
				REALIZADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24					
	TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	54	44	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	638	100%			
				REALIZADO	54	44	54	54	54	54	54	54	52	54	54	54	638				

En términos generales, hasta el cuarto trimestre se ha cubierto en 100%, que se encuentra en el nivel considerado como **satisfactorio**.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento con **satisfactorios**. Si la revisión lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos niveles de cumplimiento **satisfactorios**; lo que nos lleva a considerar que existe una relación muy estrecha entre las actividades realizadas y los compromisos programados.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera alcanzar por la unidad administrativa, es decir, el Propósito del área, el cual se encuentra relacionado con que el **Gobierno de Xicotepec cuente con mecanismos legales que garanticen el apego a derecho en los actos efectuados por la autoridad dentro del marco del Estado de Derecho**, se procede a evaluar el resultado de la aportación específica del Programa Presupuestario (Pp.) para el cumplimiento de dicho propósito.

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
El ayuntamiento se compromete a defender y hacer valer los derechos humanos a través del cumplimiento de la legislación vigente, asegurando que todas las acciones realizadas por la autoridad municipal se ajusten a los principios del estado de derecho, respetando y protegiendo los derechos fundamentales de todos los ciudadanos.
Indicador:
NOMBRE
Porcentaje de acciones en apego a la normatividad legal aplicable
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 13
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de resoluciones a favor de los solicitantes a implementar.
V2 Número de requerimientos en los que el Ayuntamiento es competente programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

Si consideramos que el PROPÓSITO es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa, se realiza mediante el indicador **"Porcentaje de acciones en apego a la normatividad legal aplicable"**, se muestran los resultados de la instauración del esquema jurídico de coordinación interna y comunicación interinstitucional llevada a cabo.

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INCLUIDO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al FIN, el cual refleja la contribución del Programa Presupuestario (Pp.) en el mediano y largo plazo al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la administración municipal, orientados a **fortalecer la defensa y protección de los intereses jurídicos del Ayuntamiento mediante una representación legal efectiva**, se procede al análisis del resultado alcanzado a través del indicador establecido.

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir a la defensa y protección de los intereses jurídicos del Ayuntamiento, mediante una representación legal efectiva que garantice certeza y seguridad en los asuntos.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de asuntos jurídicos concluidos favorablemente respecto al total de asuntos atendidos.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 1
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: V1
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Número de reportes a realizar
V2. Número de reportes programados
UNIDAD DE MEDIDA: Reporte.

Entendemos que, al igual que el Propósito, el Fin se mide mediante el indicador denominado **"Porcentaje de asuntos jurídicos concluidos favorablemente respecto al total de asuntos atendidos"**, el cual permite identificar el grado en que las acciones jurídicas emprendidas por el Ayuntamiento contribuyen a la defensa y protección de sus intereses legales.

Metas FIN		ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
		CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
Programada (Variable 1)		PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)		REALIZADO												1	1	100%				

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepéc de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Bajo este contexto y con el propósito de dar cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla; 18 de febrero de 2026.



C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 – 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

RECIBI

18-02-2026

SILVIANA RIVERA HERNÁNDEZ



"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

“2026: Año de Margarita Maza”.

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-III/EVAL-IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del Cuarto trimestre del año 2025.

C. JOSÉ DOMINGO SANTOS VARGAS
SECRETARÍA DEL H. AYUNTAMIENTO
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la evaluación del desempeño, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al Cuarto trimestre del año 2025.

Nombre del Programa: **Certeza Institucional.**
Unidad Responsable: **Secretaría del Ayuntamiento.**

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp., parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las Actividades debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los Componentes, lo que permitirá dar cumplimiento al Propósito y por ende el logro del Fin y este a su vez al Objetivo General del Eje de gobierno denominado **"Eje 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE"** y por ende a la Meta comprometida.

Eje Plan Municipal	Eje 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE
Objetivo	Construir los mecanismos necesarios y suficientes para establecer el diálogo permanente entre las distintas áreas que conforman el Gobierno Municipal de Xicotepec y los diferentes actores de la Sociedad, procurando la atención oportuna de las necesidades más apremiantes del municipio, reorientando las políticas públicas a aquellas acciones que generen mayores impactos positivos; Poner en marcha estrategias, que incluyan herramientas innovadoras, para ser un Gobierno eficiente, eficaz y libre de corrupción.
Temáticas	5.1: COORDINACIÓN INSTITUCIONAL Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS. 5.2: ATENCIÓN CIUDADANA
Estrategias	5.1.1: Garantizar el cumplimiento normativo y administrativo de las funciones del Ayuntamiento. 5.1.3: Brindar servicios registrales con legalidad, oportunidad y trato digno a la ciudadanía. 5.2.3: Consolidar la representación jurídica del Ayuntamiento.
Objetivo de la temática.	Fortalecer la coordinación interna del Ayuntamiento y mejorar los servicios administrativos y registrales ofrecidos a la ciudadanía, garantizando procesos ágiles, atención eficiente y normativo.
Meta	Resolver el 80% de trámites internos en menos de 72 horas

En términos generales, la estructura de su Pp., contempla que para el cumplir con el Propósito y el logro del Fin se trabaje en la ejecución de 3 Componentes:

- ✓ Colaboración para la población de Xicotepec.
- ✓ Acciones que brindan seguridad legal.
- ✓ Acciones que garantizan una correcta gestión.

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Mediante la implementación de **9 Actividades**.

Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Atenciones de colaboración para la población de Xicotepec.
Indicador
NOMBRE
Gestión colaborativa y consenso institucional.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 5288
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $((V1/V2) \times 100)$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 96
Variables:
Nombre:
V1 Número de variables a ejecutar.
V2 Número de variables ejecutadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Documento.

El componente 1, consideró 9 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 4 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Realizar 84 actas de sesiones ordinarias y/o extraordinarias de cabildo (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 2.- Recepcionar 1440 oficios a través de oficialía de partes (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 3.- Emitir 2825 constancias para asuntos de interés de los ciudadanos (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 4.- Elaborar 320 registros de cartillas del S.M.N. de la clase y remisos.
ACTIVIDAD 1. 5.- Realizar 1 sorteo del S.M.N clase 2007 y remisos.
ACTIVIDAD 1. 6.- Realizar 145 registros y refrendos de fierros marcadores de ganado ante la secretaria de desarrollo rural (bajo demanda)
ACTIVIDAD 1. 7.- Realizar 310 actualizaciones de contratos de perpetuidad por año (bajo demanda)
ACTIVIDAD 1. 8.- Realizar 1 mantenimiento al archivo histórico del ayuntamiento.
ACTIVIDAD 1. 9.- Programar 3 capacitaciones a las direcciones de la administración en materia de archivo.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
 Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
 T. 764 764 0330

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semafización				
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													TOTAL	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						
C1	1	Realizar 84 actos de sesiones ordinarias y/o extraordinarias de cabildo (bajo demanda)	actos	PROGRAMADO	10	15	5	6	6	6	6	6	6	6	6	84	89%				
	REALIZADO	11	13	5	5	5	4	7	3	5	5	7	5	75							
	2	Recepcionar 1440 oficios a través de oficina de partes (bajo demanda)	Registros	PROGRAMADO	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1440	100%				
	REALIZADO	100	138	119	136	126	114	87	129	176	134	110	79	1443							
	3	Emitir 2825 constancias para asientos de interés de los ciudadanos (bajo demanda)	Constancias	PROGRAMADO	450	210	230	215	215	215	215	215	215	215	215	2625	97%				
	REALIZADO	437	215	237	262	212	205	222	237	160	136	210	172	2738							
	4	Elaborar 320 registros de cartillas del S.M.N. de la clase y remite	Registros	PROGRAMADO	30	50	20	40	30	30	40	30	30	20	0	320	87%				
	REALIZADO	28	5	20	18	8	7	36	27	32	36	0	0	215							
	5	Realizar 1 sorteo del S.M.N clase 2007 y remite	Sorteo	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	100%			
	REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1					
6	Realizar 145 registros y referidos de fierros marcadores de ganado ante la secretaría de desarrollo rural (bajo demanda)	Oficio	PROGRAMADO	20	5	20	30	10	10	10	10	10	10	10	145	86%					
REALIZADO	16	5	20	22	0	16	15	17	5	7	10	7	143								
7	Realizar 310 actualizaciones de contratos de perpetuidad por año (bajo demanda)	Contratos	PROGRAMADO	40	40	30	20	20	20	20	20	20	20	20	310	97%					
REALIZADO	31	40	36	9	21	14	22	41	13	3	27	17	300								
8	Realizar 1 mantenimiento al archivo histórico del ayuntamiento	Mantenimiento	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	100%					
REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1							
9	Programar 3 capacitaciones a las direcciones de la administración en materia de archivo	Capacitaciones	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	3	100%					
REALIZADO	0	0	0	1	0	1	0	2	1	0	9	0	1	3							
TOTAL COMPONENTE 1		TOTAL	PROGRAMADO	655	440	425	422	401	401	411	402	401	391	372	373	5129	96%				
REALIZADO	111	422	437	486	373	380	398	455	391	373	365	262	399	399	4919						

Cabe destacar que el proceso de evaluación se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador "**Gestión colaborativa y consenso institucional**", observamos que hasta el cuarto trimestre el cumplimiento del indicador se ubica en **96%**, considerado como **satisfactorio**, de acuerdo a la métrica señalada.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, se observa que los niveles de cumplimiento durante el ejercicio 2025 fueron los siguientes: **63%** en el primer trimestre, **100%** en el segundo, **102%** en el tercero y **85%** en el cuarto trimestre.

Si el análisis se realiza bajo el enfoque de actividades, se identifican niveles de cumplimiento **insatisfactorio** y **preventivo** en el primer y último trimestre, en relación con lo programado. No obstante, al considerar el resultado global anual, derivado del comportamiento de los cuatro trimestres, se alcanzó un cumplimiento del **96%**, lo cual se clasifica como **satisfactorio** de acuerdo con la métrica establecida.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que brindan seguridad legal.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones administrativas para el trabajo compartido y consenso institucional, gestionadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Mensual

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 6607
AÑO: 2024
MÉTODO DE CÁLCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 80
Variables:
Nombre:
V1 Número de trámites de gestión legal entorno a la población, a realizar.
V2 Número de trámites de gestión legal entorno a la población, programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Trámites.

El Componente 2 consideró 3 actividades mediante las cuales se garantiza una "Gestión legal, poblacional y archivística, garantizada", mismas que son evaluadas por el indicador: "Porcentaje de acciones para la gestión legal, poblacional y archivística garantizada".

EL COMPONENTE 2, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Realizar trámites de registro civil de formas valoradas.
ACTIVIDAD 2. 2.- Realizar trámites de registro civil de formas no valoradas.
ACTIVIDAD 2. 3.- Realizar 1 acción de mantenimiento de los libros de registro civil.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
			CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	NO INICIADO	NO CUMPLIDO		
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL	
C2	1	Realizar trámites de registro civil de formas valoradas	Registros	PROGRAMADO	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	87%			
				REALIZADO	266	308	308	312	424	348	392	308	250	273	275	394	331	331				
	2	Realizar trámites de registro civil de formas no valoradas	Documentos	PROGRAMADO	400	300	300	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	71%			
				REALIZADO	350	318	410	287	278	261	310	425	236	193	280	178	350	350				
3	Realizar 1 acción de mantenimiento de los libros de registro civil	Mantenimiento	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4	4	4	100%			
				REALIZADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4	4				
	TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	700	1120	1101	940	940	941	940	940	941	940	940	601	1104	1104	80%			
				REALIZADO	640	1124	1039	789	700	610	390	1023	488	488	535	573	887	887				

En términos generales, el desempeño de las principales actividades comprometidas por el Pp. para el cumplimiento del Componente 2 muestra que, al cierre del ejercicio, se alcanzó un nivel de cumplimiento anual del **80%**, lo cual, conforme a la métrica de valoración establecida, se ubica en un nivel **preventivo**.

Al analizar el comportamiento de los resultados a nivel trimestral, se observa que los porcentajes de cumplimiento registrados durante el ejercicio 2025 fueron los siguientes: **96% en el primer trimestre**, **75% en el segundo**, **84% en el tercero** y **63% en el cuarto trimestre**. Bajo el enfoque de análisis de las actividades programadas, se identifica que en los tres últimos trimestres los niveles de cumplimiento se situaron en rangos **preventivos** e **insatisfactorios** respecto de las metas establecidas.

No obstante, al considerar el resultado agregado anual, derivado del comportamiento observado a lo largo de los cuatro trimestres, se obtiene un cumplimiento acumulado del **80%**, el cual se clasifica dentro del nivel preventivo, de acuerdo con los criterios definidos en la métrica de evaluación.

En este sentido, el comportamiento observado permite inferir posibles inconsistencias en la lógica de programación de las actividades, particularmente en lo relativo a su alineación con el resumen narrativo del Componente, lo que podría haber incidido en las variaciones registradas en los niveles de cumplimiento a lo largo del ejercicio fiscal.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Con respecto al componente 3 tenemos:

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que garantizan una correcta gestión.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones la regulación y función del Ayuntamiento.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 49
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $((V1/V2) \times 100)$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de Actividades a ejecutar.
V2 Número de Actividades ejecutadas
UNIDAD DE MEDIDA: Oficios.

Este componente consideró 2 actividades mediante las cuales se realizan acciones orientadas al fortalecimiento institucional y al adecuado funcionamiento administrativo del Ayuntamiento, contribuyendo a garantizar una correcta gestión en el desempeño de sus funciones.

EL COMPONENTE 3, consideró 2 Actividades:
ACTIVIDAD 3. Realizar 12 acciones de representación y fortalecimiento del Ayuntamiento.
ACTIVIDAD 3. Tramitar 25 pagos de nómina para los servidores públicos del Ayuntamiento.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

		ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización		
		CALENDARIO																	
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL		SATISFACTORIO	PENDIENTE	NO CUMPLIDO
C3	1	Realizar 12 acciones de representación y fortalecimiento del Ayuntamiento	Oficios	PROGRAMADO REALIZADO	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	12	100%		
	2	Tramitar 25 pagos de nómina para los servidores públicos del Ayuntamiento	Gestión	PROGRAMADO REALIZADO	2 2	2 2	2 2	2 2	2 2	2 2	2 2	2 2	2 2	2 2	3 3	25	100%		
TOTAL COMPONENTE 3		TOTAL	PROGRAMADO REALIZADO	3 3	3 3	3 3	3 3	3 3	3 3	3 3	3 3	3 3	3 3	4 4	37	100%			

En términos generales el comportamiento de las principales tareas que el Pp., comprometió a entregar para el logro del componente evaluadas por el indicador "Porcentaje de acciones la regulación y función del Ayuntamiento.", tenemos que hasta el primer trimestre se ubica en 100%, calificado como **satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre la unidad administrativa, es decir, el **Propósito** del área, el cual se relaciona con que el **H. Ayuntamiento de Xicotepec** cuente con **mecanismos que promuevan un entorno institucional de**

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

colaboración para el desarrollo municipal, así como con la adecuada gestión y emisión de trámites y servicios solicitados por la población, procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica del Programa Presupuestario (Pp.).

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
La administración 2024-2027 de Xicotepec impulsa acciones mediante un entorno institucional de colaboración para el desarrollo del municipio, así mismo gestiona y emite los trámites y/o servicios solicitados.
Indicador:
NOMBRE
Porcentaje de acciones para la regulación y funcionamiento del ayuntamiento, a ejecutar.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 100%
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $((V1/V2) \times 100)$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Total de acciones a realizar.
V2 Total de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acuses, informes y bitácoras.

ACTIVIDADES															% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización		
Metas PROPÓSITO	CALENDARIO															CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL				
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%			
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%			

La valoración de la efectividad del programa mediante su frecuencia de medición es considerada anual, se realiza mediante el indicador "Porcentaje de acciones para la regulación y funcionamiento del ayuntamiento, a ejecutar.", por lo que su cumplimiento se considera **satisfactorio**.

Con respecto al Fin, el cual refleja la contribución del Programa Presupuestario (Pp.) en el mediano y largo plazo al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Administración Municipal, orientados a fortalecer el registro, resguardo y custodia de los acuerdos y decisiones del Honorable Cabildo, así como garantizar la adecuada administración de la documentación municipal y la prestación eficiente de los servicios administrativos, se procede al análisis del resultado alcanzado a través del indicador correspondiente.

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir al registro y resguardo de los acuerdos y decisiones del Honorable Cabildo, asegurando la debida custodia de la documentación municipal y garantizando la prestación eficiente y oportuna de los servicios administrativos.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Indicador
NOMBRE
Porcentaje del reporte de actividades administrativas de Secretaría del Ayuntamiento
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Porcentaje del reporte de actividades administrativas de Secretaría de Ayuntamiento.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 1
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: VI
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Reporte de actividades administrativas de la Secretaría de Ayuntamiento, realizado
V2. Reporte de actividades administrativas de la Secretaría de Ayuntamiento, programado
UNIDAD DE MEDIDA: Reporte.

Entendemos que, al igual que el Propósito, el Fin cuenta con una frecuencia de medición anual y se evalúa mediante el indicador denominado “Porcentaje del reporte de actividades administrativas de la Secretaría del Ayuntamiento”, el cual permite medir el cumplimiento de las acciones orientadas al registro y resguardo de los acuerdos del Honorable Cabildo, así como la adecuada custodia de la documentación municipal y la prestación eficiente de los servicios administrativos. Asimismo, es importante destacar que el resultado de la evaluación realizada por el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, a través de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, fue favorable para el Ayuntamiento.

Módulo FIN	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización		
	CALENDARIO															Módulo 2 (Financiero)	Módulo 3 (Operativo)	Módulo 4 (Estratégico)
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL				
Programado (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%			
Programado (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%			

Bajo este contexto **FIN** presentan cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, me permito informarle que su evaluación se reflejó dentro del parámetro **SATISFACTORIO**.

Sin más por el momento, agradezco la atención y cumplimiento del presente, quedando a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla, 12 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 – 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

Recibido
Lic. Jose Domingo Santos Vargas
18/02/2026

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

“2026: Año de Margarita Maza”.

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-IV/EVAL-IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. LUIS ALBERTO ORTIZ MONTIEL
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec Puebla**; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la evaluación del desempeño, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025.

Nombre del Programa: Protección y Gobernabilidad
Unidad Responsable: Secretaría de Gobernación Municipal

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores en la Ficha Técnica de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**, lo que permitirá dar cumplimiento al Propósito y por ende el logro de **Fin** y este a su vez al **Objetivo General del Eje de gobierno** denominado **“EJE 2.- PREVENCIÓN E INTELIGENCIA PARA LA PAZ Y LA JUSTICIA**
EJE 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE.” y por ende a la **Meta Comprometida**.

Eje Plan Municipal	EJE 2.- PREVENCIÓN E INTELIGENCIA PARA LA PAZ Y LA JUSTICIA EJE 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE.
Objetivo	2.Implementar estrategias basadas en el Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica, y generar productos de Inteligencia que favorezcan los procesos de toma de decisiones, contribuyendo a la prevención, contención y reducción de la incidencia delictiva. 5.Construir los mecanismos necesarios y suficientes para establecer el diálogo permanente entre las distintas áreas que conforman el Gobierno Municipal de Xicotepec y los diferentes actores de la Sociedad, procurando la atención oportuna de las necesidades más apremiantes del municipio, reorientando las políticas públicas a aquellas acciones que generen mayores impactos positivos; Poner en marcha estrategias, que incluyan herramientas innovadoras, para ser un Gobierno eficiente, eficaz y libre de corrupción.
Temáticas	2.4: PROTECCIÓN CIVIL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS. 2.5: JUSTICIA RESTAURATIVA Y REINSERCIÓN SOCIAL. 5.2: ATENCIÓN CIUDADANA. 5.3: GOBERNANZA PARTICIPATIVA Y TRANSPARENTE.
Estrategias	2.4.1: Fortalecer la capacidad operativa y de respuesta inmediata ante emergencias. 2.4.2: Impulsar la prevención de riesgos a través de inspecciones, diagnósticos y participación interinstitucional. 2.5.1: Fortalecer la infraestructura y operación del centro penitenciario para garantizar condiciones dignas y seguras. 5.2.4: Atención Integral a Migrantes y sus Familias. 5.3.1: Fomentar la participación de las Autoridades Auxiliares y sus Comunidades.

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Objetivo de la Temática	2. Fortalecer la capacidad institucional y comunitaria del municipio para prevenir, responder y recuperarse ante situaciones de riesgo y emergencia, mediante acciones de inspección, atención, equipamiento, formación profesional y participación ciudadana, a fin de salvaguardar integridad física, los bienes y el entorno de la población. 5. Consolidar una gobernanza que integre a todos los sectores de la sociedad, facilite el acceso a la información y promueva una cultura de corresponsabilidad en el desarrollo local.
Meta	2. Realizar 12 capacitaciones al año. 5. Cumplir con el 100% de las obligaciones de transparencia

En términos generales la estructura de su Pp correspondiente a su área, contempla que para el cumplimiento de su **Propósito** y el logro del **Fin** se trabaje en la ejecución de **5 Componentes** a través de la implementación de 18 actividades.

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que promueven la gobernabilidad, bienestar y dignificación social en coordinación con las autoridades auxiliares, ejecutadas.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para la promoción de la gobernabilidad ejecutadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégicos.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 903.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 99
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones para la promoción de la gobernabilidad a realizar.
V2 Total de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.
EL COMPONENTE 1, consideró 6 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.-Realizar 120 visitas a las juntas auxiliares (Atención a comunidades).
ACTIVIDAD 1. 2.- Realizar 12 reuniones de trabajo con presidentes de Juntas Auxiliares.
ACTIVIDAD 1. 3.-Efectuar 12 capacitaciones a autoridades auxiliares
ACTIVIDAD 1. 4.-Realizar 12 capacitación a funcionarios municipales sobre temas relevantes a gobernabilidad, coordinación, e implementaciones protocolos
ACTIVIDAD 1. 5. Realizar un programa para atención a migrantes.
ACTIVIDAD 1. 6. Brindar atención a migrantes y familiares (bajo demanda).

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C1	1 Realizar 120 visitas a las juntas auxiliares (Atención a comunidades)	Visitas	PROGRAMADO	1	1	1	3	19	19	15	15	15	11	10	10	120	100%				
			REALIZADO	1	1	1	3	19	19	15	15	15	11	10	10	120					
	2 Realizar 12 reuniones de trabajo con presidentes de Juntas Auxiliares	Reuniones	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%				
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12					
	3 Efectuar 12 capacitaciones a autoridades auxiliares	Capacitaciones	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%				
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12					
	4 Realizar 12 capacitación a funcionarios municipales sobre temas relevantes a gobernabilidad, coordinación , e implementación de protocolos	Capacitaciones	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%				
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12					
	5 Realizar un programa para atención a migrantes	Gestión	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	100%				
			REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1					
	6 Brindar atención a migrantes y familiares (bajo demanda)	Atención	PROGRAMADO	0	1	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	6	67%				
			REALIZADO	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	4					
TOTAL COMPONENTE 1		TOTAL	PROGRAMADO	4	4	4	6	23	22	19	18	19	15	14	13	161	100%				
			REALIZADO	2	2	2	6	23	22	19	18	19	15	14	13	161					

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Pp., se comprometió a entregar para el logro del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador **"Porcentaje de acciones para la promoción de la gobernabilidad ejecutadas."**, tenemos que hasta el cuarto trimestre observamos que el cumplimiento del del año 2024 se ubica en **100%**, considerado como **satisfactorio**, de acuerdo a la métrica señalada.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento hasta el primer trimestre del año 2025 fueron: **50% en el primer trimestre**, **100% en el segundo**, **100% en el tercero** y **100% en el cuarto trimestre** respectivamente. Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos cumplimiento **insatisfactorio** del nivel programado en el primer trimestre, es importante mencionar que al realizar la suma de los 4 trimestres se logró la meta programada anual considerando como **satisfactorio** con un porcentaje del **100%**.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que promueven la gobernabilidad, bienestar y dignificación social en coordinación con las autoridades auxiliares, ejecutadas.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Indicador
NOMBRE
Número de atenciones a la población brindadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 371
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $((V1/V2) \times 100)$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 109
Variables:
Nombre:
V1 Número de atenciones a la población a brindar.
V2 Total de atenciones programadas brindadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Actividades.

El **componente 2**, consideró 3 Actividades mediante las cuales se atiende a la población para salvaguardar vidas y bienes materiales en caso de contingencias, mismas que son evaluadas por el indicador porcentaje de atenciones a la población brindadas.

EL COMPONENTE 2, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Asistencia de emergencias solicitadas.
ACTIVIDAD 2. 2.- Inspecciones de riesgo en comercios, escuelas, viviendas, caminos y lugares públicos.
ACTIVIDAD 2. 3.- Sesiones del Consejo Municipal de Protección Civil.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización					
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO												SATISFACTORIO		PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO			
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL		
C2	1	Asistencia de emergencias solicitadas	Asistencias	PROGRAMADO	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	118%				
		REALIZADO	12	19	44	15	15	17	15	15	15	15	15	15	15	212						
	2	Inspecciones de riesgo en comercios, escuelas, viviendas, caminos y lugares públicos.	Inspecciones	PROGRAMADO	11	11	11	14	24	11	11	11	11	5	8	5	133	98%				
				REALIZADO	5	9	15	15	22	11	11	11	5	8	5	128						
	3	Sesiones del Consejo Municipal de Protección Civil	Sesiones	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	2	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	2					
TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	26	26	26	29	40	26	26	26	27	20	23	20	315	109%					
			REALIZADO	17	28	59	30	38	28	26	26	27	20	23	20	342						

En términos generales, el nivel de cumplimiento global fue del **109%**, calificado como **Satisfactorio**.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento hasta el primer trimestre del año 2025 fueron **satisfactorios: 100%, 100%, 101% y 133%** respectivamente. Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos cumplimiento **insatisfactorio** del nivel programado en el primer trimestre, es importante mencionar que al realizar la suma de los 4 trimestres se logró la meta programada anual considerando como **satisfactorio con un porcentaje del 109%**.

Con respecto al componente 3

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que promueven la gobernabilidad, bienestar y dignificación social en coordinación con las autoridades auxiliares, ejecutadas.
Indicador
NOMBRE
Número de actividades para el personal de bomberos y protección civil realizadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 12
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Total de actividades a realizar.
V2 Total de actividades programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Actividades.

Este Componente 3 consideró 3 actividades mediante las cuales se ejecutan acciones orientadas al fortalecimiento del personal de bomberos y protección civil, así como a la promoción de la prevención y autoprotección en la población, contribuyendo a la gobernabilidad, el bienestar y la dignificación social en coordinación con las autoridades auxiliares. Dichas acciones son evaluadas a través del indicador "Número de actividades para el personal de bomberos y protección civil realizadas".

ACTIVIDAD 3. 1.- Adquirir abastecimiento para el personal de bomberos y protección civil (herramientas, uniformes y vehículos).
ACTIVIDAD 3. 2.- Formar académicamente al personal operativo y administrativo de Bomberos y Protección Civil.
ACTIVIDAD 3. 3.- Realizar talleres de autoprotección para orientar a la población.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicoteppec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

DESCRIPCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
			PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO													SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C3	1	Adquirir abastecimiento para el personal de bomberos y protección civil (herramientas, uniformes y vehículos)	Abastecimientos	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	100%			
	REALIZADO	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2						
	2	Formar académicamente al personal operativo y administrativo de Bomberos y Protección Civil	Formaciones	PROGRAMADO	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	100%			
	REALIZADO	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2						
	3	Realizar talleres de autoprotección para orientar a la población	Talleres	PROGRAMADO	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	8	100%			
	REALIZADO	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	8						
TOTAL COMPONENTE 3		TOTAL	PROGRAMADO	0	0	0	3	1	1	1	3	1	1	1	1	12	100%				
		REALIZADO	0	0	0	3	1	1	1	3	1	1	1	1	12						

Por trimestre, el comportamiento conserva la tendencia de niveles **satisfactorios** de cumplimiento. Si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividades, los cumplimientos fueron **satisfactorios**. Lo que nos lleva a considerar que existe una relación muy estrecha entre las actividades realizadas y los compromisos programados.

Con respecto al **Componente 4** tenemos:

COMPONENTE 4
RESUMEN NARRATIVO
Estrategias que mejoran la calidad de vida y la dignidad de los PPL del CERESO, ejecutadas.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones integrales para la dignificación de las P.P.L. de CERESO Xicotepec, ejecutadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Gestión
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral.
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 940.
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100.
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Número de acciones integrales para la dignificación del Cereso a realizar.
V2 Total de acciones integrales programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones

El Componente 4 consideró 9 actividades mediante las cuales se ejecutan estrategias orientadas a mejorar la calidad de vida y la dignificación de las Personas Privadas de la Libertad (PPL) del CERESO de Xicotepec, a través de acciones de mantenimiento, atención jurídica, servicios de salud, capacitación y apoyo institucional. Dichas acciones son evaluadas mediante el indicador "Porcentaje de acciones integrales para la dignificación de las P.P.L. del CERESO de Xicotepec, ejecutadas".

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

EL COMPONENTE 4, consideró 9 Actividades:
ACTIVIDAD 4. 1.- Realizar 12 mantenimientos preventivos y correctivo del Centro Penitenciario.
ACTIVIDAD 4. 2.-Realizar mantenimiento preventivo y correctivo al sistema central de video vigilancia de forma anual.
ACTIVIDAD 4. 3.-Gestionar 2 donaciones.
ACTIVIDAD 4. 4.-Otorgar 204 audiencias jurídicas a personas privadas de la libertad.
ACTIVIDAD 4. 5.-Otorgar 48 talleres de superación personal impartidos por psicología, criminología y trabajo social.
ACTIVIDAD 4. 6.-Otorgar 480 consultas médicas.
ACTIVIDAD 4. 7.-Brindar 6 asesorías a las personas privadas de la libertad para la conclusión de sus estudios.
ACTIVIDAD 4. 8.-Recibir 12 capacitaciones para la eficiencia y organización del personal operativo y administrativo.
ACTIVIDAD 4. 9.- Gestionar recurso para la alimentación de las personas privadas de la libertad.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue la siguiente:

			ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	CALENDARIO																		
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
C4	1	Realizar 12 mantenimientos preventivos y correctivo del Centro Penitenciario	Mantenimientos	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%			
	REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12						
	2	Realizar mantenimiento preventivo y correctivo al sistema central de video vigilancia de forma anual	Mantenimientos	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	100%			
	REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1						
	3	Gestionar 2 donaciones	Donaciones	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2	100%			
	REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2						
	4	Otorgar 204 audiencias jurídicas a personas privadas de la libertad	Asesorías	PROGRAMADO	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204	100%			
	REALIZADO	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204						
	5	Otorgar 48 talleres de superación personal impartidos por psicología, criminología y trabajo social	Talleres	PROGRAMADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	100%			
	REALIZADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48						
	6	Otorgar 480 consultas médicas	Consultas	PROGRAMADO	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480	100%			
	REALIZADO	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480						
7	Brindar 6 asesorías a las personas privadas de la libertad para la conclusión de sus estudios	Asesorías	PROGRAMADO	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	6	100%				
REALIZADO	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	6								
8	Recibir 12 capacitaciones para la eficiencia y organización del personal operativo y administrativo	Capacitación	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%				
REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12							
9	Gestionar recurso para la alimentación de las personas privadas de la libertad	Gestión	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%				
REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12							

Por trimestre, el comportamiento conserva la tendencia de niveles **satisfactorios** de cumplimiento. Si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividades, los cumplimientos fueron **satisfactorios**. Lo que nos lleva a considerar que existe una relación muy estrecha entre las actividades realizadas y los compromisos programados.

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el **PROPÓSITO** de su área administrativa, que está directamente relacionado con **"Los ciudadanos cuentan con un gobierno que mantiene la gobernabilidad para la salvaguardar su integridad ante posibles contingencias"**, procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica de Pp:

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
Los ciudadanos cuentan con un gobierno que les proporciona estabilidad, seguridad y protección para asegurar su integridad ante posibles contingencias.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Indicador:
NOMBRE
Porcentaje de estrategias que fortalecen la gobernabilidad y protegen a la población.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 1067
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1 Población beneficiada a través de las estrategias de diálogo y protección integral.
V2 Total de población en el municipio.
UNIDAD DE MEDIDA: Población.

Si entendemos el PROPÓSITO es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa se considerada anual mediante el indicador "Porcentaje de estrategias que fortalecen la gobernabilidad y protegen a la población." tenemos se ubica en **100%**, que puede calificarse como **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INCLUIDO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ERE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%				

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp, en el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la Administración Municipal, respecto "Contribuir a entornos seguros y tranquilos mediante estrategias de diálogo y protección integral", tenemos:

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir a entornos seguros y tranquilos mediante estrategias de diálogo y protección integral.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de población beneficiada a través de las estrategias en materia de paz y tranquilidad beneficiadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

VALOR: 80591
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular.
META DEL INDICADOR: 100
Variables:
Nombre:
V1. Número de reportes, realizado
V2. Número de reportes, programado
UNIDAD DE MEDIDA: Reporte.

Entendemos que al igual que el propósito su frecuencia de medición sea considerada anual mediante el indicador **"Porcentaje de población beneficiada a través de las estrategias en materia de paz y tranquilidad beneficiadas"**.

Metas FIN	ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
	CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREOCCUPATIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL						
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO													1	1	100%				
Programada (Variable 2)	REALIZADO													1	1	100%				

Bajo este contexto y con el propósito de dar cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, me permito informarle que su evaluación se reflejó dentro del parámetro **SATISFACTORIO**.

Sin más por el momento, agradezco la atención y cumplimiento del presente, quedando a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla, 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Recibido
18/02/2026
Luis Alberto Ortiz
Montiel
Sr. Gobernador

"2026: Año de Margarita Maza".

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-V/EVAL-IV

ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. HERMINIO MORGADO HERNÁNDEZ
TITULAR DE LA UNIDAD JURÍDICA
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla**; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la **evaluación del desempeño**, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025

Nombre del Programa: Control institucional con orientación a Resultados y Evaluación del Desempeño.

Unidad Responsable: Contraloría Municipal

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**. Lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del **Fin** y este a su vez al **Objetivo General de Eje de Gobierno** denominado **"EJE 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE"** y por ende a la **Meta Comprometida**.

Eje Plan Municipal	EJE 5.- GOBIERNO CERCANO, SOLIDARIO Y TRANSPARENTE
Objetivo	Construir los mecanismos necesarios y suficientes para establecer el diálogo permanente entre las distintas áreas que conforman el Gobierno Municipal de Xicotepec y los diferentes actores de la Sociedad, procurando la atención oportuna de las necesidades más apremiantes del municipio, reorientando las políticas públicas a aquellas acciones que generen mayores impactos positivos; Poner en marcha estrategias, que incluyan herramientas innovadoras, para ser un Gobierno eficiente, eficaz y libre de corrupción.
Temáticas	5.3: GOBERNANZA PARTICIPATIVA Y TRANSPARENTE.
Estrategias	5.3.2. Garantizar la transparencia en la gestión pública 5.3.3. Integridad y responsabilidades Administrativas y Desempeño.
Objetivo de la temática	Consolidar una gobernanza que integre a todos los sectores de la sociedad, facilite el acceso a la información y promueva una cultura de corresponsabilidad en el desarrollo local.
Meta	Cumplir con el 100% de las obligaciones de transparencia.

En términos generales la estructura del Pp., asignado al área contempla que para el cumplir con el Propósito y el logro del Fin se trabaje en la ejecución de 3 Componentes:

1. Marco integrado de control interno local, establecido.
2. Auditorías a los recursos del ayuntamiento en apego a la normatividad.
3. Modelo Local de Resultados y Evaluación del Desempeño, Operando.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Mediante la implementación de **12 Actividades**

Las características de cada uno de los componentes son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Marco integrado de control interno local, establecido.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de actividades para el marco integrado de control interno.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia.
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 547
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 99%
Variables
Nombre:
V1 Número de actividades, a realizar.
V2 Número de actividades programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

El componente 1, consideró 6 Actividades:

EL COMPONENTE 1, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Implementar una campaña de difusión del Marco integral de Control Interno.
ACTIVIDAD 1. 2.- Difundir el procedimiento de quejas y/o denuncias.
ACTIVIDAD 1. 3.-Atender solicitudes de quejas y/o denuncias presentadas (Bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 4.- Realizar acciones de sensibilización para el combate a la corrupción.
ACTIVIDAD 1. 5.- Realizar capacitaciones sobre Responsabilidades administrativas, para servidores públicos del Ayuntamiento.
ACTIVIDAD 1. 6.- Coordinar el cumplimiento de las declaraciones patrimoniales de los servidores públicos.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

			ACTIVIDADES														% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
			CALENDARIO															SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL							
C1	1	Implementar una campaña de difusión del Marco integral de Control Interno.	Difusión	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1						
	2	Difundir el procedimiento de quejas y/o denuncias	Reuniones	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1						
	3	Atender solicitudes de quejas y/o denuncias presentadas (Bajo demanda)	Capacitaciones	PROGRAMADO	0	2	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	10	70%				
		REALIZADO	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	2	1	7							
	4	Realizar acciones de sensibilización para el combate a la corrupción	Capacitaciones	PROGRAMADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2							
	5	Realizar capacitaciones sobre Responsabilidades administrativas, para servidores públicos del Ayuntamiento.	Gestión	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	3							
	6	Coordinar el cumplimiento de las declaraciones patrimoniales de los servidores públicos	Atención	PROGRAMADO	0	0	0	0	482	0	0	0	0	0	0	0	482	100%				
		REALIZADO	0	0	0	0	482	0	0	0	0	0	0	0	0	482						
TOTAL COMPONENTE 1			TOTAL	PROGRAMADO	0	2	0	0	484	2	2	0	1	1	2	2	496	100%				
				REALIZADO	0	2	0	0	484	2	2	0	1	1	2	2	496					

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área.

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las principales tareas que el Programa Presupuestario (Pp) se comprometió a realizar para el logro del componente correspondiente, agrupadas bajo la narrativa del indicador **"Porcentaje de actividades para el marco Integrado de control interno"**, muestra que hasta el cuarto trimestre se observa un cumplimiento del año 2025 que se ubica en **100%**, considerado como **satisfactorio**, de acuerdo con la métrica señalada.

Ahora bien, si se consideran los resultados del cumplimiento de las actividades programadas, se identifica que la mayoría de las acciones alcanzaron un nivel de cumplimiento del **100%**, clasificándose dentro del parámetro **satisfactorio**; sin embargo, una de las actividades presentó un nivel de cumplimiento del **70%**, lo cual, de acuerdo con los parámetros de semaforización, se ubica en un nivel **insatisfactorio**.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Cabe señalar que dicha actividad se encuentra sujeta a la demanda de la ciudadanía, por lo que su ejecución depende en gran medida de la participación de la población; no obstante, para efectos de evaluación del desempeño, es recomendable considerar una mejor planeación en la programación de las metas, a fin de que estas se ajusten al comportamiento real de la demanda.

No obstante, al realizar el análisis global de los cuatro trimestres de las actividades programadas y ejecutadas durante el periodo evaluado, se observa que en términos generales se dio cumplimiento a las acciones establecidas, lo que refleja un cumplimiento general **satisfactorio**, acorde con los compromisos establecidos en el programa presupuestario.

Con respecto al Componente 2 tenemos:

COMPONENTE 2
RESUMEN NARRATIVO
Auditorías a los recursos del ayuntamiento en apego a la normatividad.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de auditoría e inspecciones, ejecutadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia.
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 9
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100%
Variables
Nombre:
V1 Número de auditorías, a realizar.
V2 Número de auditorías programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Auditorías.

El **Componente 2** consideró 3 actividades mediante las cuales se realizan acciones de auditoría y verificación a los recursos y procedimientos del Ayuntamiento, con la finalidad de garantizar el apego a la normatividad en el ejercicio de los recursos públicos. Dichas acciones son evaluadas a través del indicador **"Porcentaje de auditorías e inspecciones ejecutadas"**.

EL COMPONENTE 2, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 2. 1.- Realizar auditorías internas en las diferentes áreas del Ayuntamiento.
ACTIVIDAD 2. 2.- Aplicar auditorías a los procedimientos administrativos para la adquisición de bienes y servicios.
ACTIVIDAD 2. 3.- Realizar verificaciones a Obra pública.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
				PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC						TOTAL
C2	1	Realizar auditorías internas en las diferentes áreas del Ayuntamiento	Reporte	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	4	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	4					
	2	Aplicar auditorías a los procedimientos administrativos para la adquisición de bienes y servicios.	Reporte	PROGRAMADO	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	4	100%				
				REALIZADO	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	4					
	3	Realizar verificaciones a Obra pública	Reporte	PROGRAMADO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	100%				
				REALIZADO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36					
TOTAL COMPONENTE 2		TOTAL	PROGRAMADO	3	3	3	3	3	7	3	3	5	3	3	5	44	100%					
			REALIZADO	3	3	3	3	3	7	3	3	5	3	3	5	44						

En términos generales el cumplimiento global hasta el cuarto trimestre del año 2025 se cubrió en 100%, que se considera como **Satisfactorio**.

Bajo la óptica de los resultados globales por trimestre, nos encontramos un comportamiento **Satisfactorio**. Si la revisión de los niveles de cumplimiento programado lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos niveles de cumplimiento que caen en el concepto de **Satisfactorio**.

Con respecto al componente 3

COMPONENTE 3
RESUMEN NARRATIVO
Modelo Local de Resultados y Evaluación del Desempeño, Operando.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de actividades de resultados y evaluación operando.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia.
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 9
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: (V1/V2) X100
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Regular.
META DEL INDICADOR: 100%
Variables
Nombre:

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

V1 Número de acciones a realizar.
V2 Número de acciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

Este Componente consideró 3 Actividades relacionadas con la operación del **"Modelo Local de Resultados y Evaluación del Desempeño"**, evaluadas por el indicador **"Porcentaje de actividades de resultados y evaluación operando"**.

EL COMPONENTE 3, consideró 3 Actividades:
ACTIVIDAD 3. 1.- Elaborar una herramienta de planeación que coadyuve a la transparencia y rendición de cuentas.
ACTIVIDAD 3. 2.- Elaborar el programa anual de evaluación del ayuntamiento correspondiente al ejercicio fiscal 2025.
ACTIVIDAD 3. 3.- Efectuar 4 actividades para la evaluación y seguimiento al desempeño de las diferentes Secretarías del Ayuntamiento.

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente:

DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización				
				CALENDARIO																		
				PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		TOTAL	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
C3	1	Elaborar una herramienta de planeación que coadyuve a la transparencia y rendición de cuentas.	Programa	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%			
				REALIZADO	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1				
	2	Elaborar el programa anual de evaluación del ayuntamiento correspondiente al ejercicio fiscal 2025	Programa	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%			
				REALIZADO	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1				
	3	Efectuar 4 actividades para la evaluación y seguimiento al desempeño de las diferentes Secretarías del Ayuntamiento	Seguimiento	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4	100%				
				REALIZADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4					
TOTAL COMPONENTE 3			TOTAL	PROGRAMADO	0	0	3	0	0	1	0	0	1	0	0	1	6	100%				
				REALIZADO	0	0	3	0	0	1	0	0	1	0	0	1	6					

El comportamiento global registrado hasta el cuarto trimestre del año 2025 fue de 100%, calificando como **Satisfactorio** de acuerdo a la métrica establecida.

Por trimestre, el comportamiento conserva la tendencia de niveles **Satisfactorio** de cumplimiento. Si la evaluación la realizamos bajo el enfoque de actividades, los cumplimientos conservan la tendencia de **Satisfactorio**.

En términos generales el comportamiento de las principales tareas que el Componente comprometió a entregar para el logro del Pp; evaluadas, por el indicador **"Porcentaje de actividades de resultados y evaluación operando"**, tenemos que hasta el global en el año hasta el cuarto trimestre del año 2024 se ubicó en **100%**, calificando como **Satisfactorio**, de acuerdo a la métrica establecida

Siguiendo la lógica del análisis y considerando el resultado directo que se espera logre su unidad administrativa, es decir, el **PROPÓSITO** de su área administrativa, que está directamente relacionado con **"La Contraloría Municipal cuenta con estrategias integrales enfocadas en control interno, orden institucional, planeación, estratégica, transparencia, fiscalización y supervisión que, de forma conjunta, garantizan un actuar orientado a la obtención de resultados y evaluación del desempeño"**, procederemos a evaluar el resultado de la aportación específica de Pp.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

PROPÓSITO
RESUMEN NARRATIVO
La Contraloría Municipal cuenta con un esquema de organización enfocado al control interno, orden institucional, planeación estratégica, transparencia, fiscalización y supervisión que, de forma conjunta, permita alcanzar los objetivos de manera eficiente.
INDICADOR
NOMBRE
Porcentaje del avance de actividades que integran el esquema de organización.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficiencia.
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Variación porcentual
LÍNEA BASE:
VALOR: 18
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR:
Variables
Nombre:
V1 Número de acciones que integran el sistema de control Interno, a realizar.
V2 Número de acciones que integran el sistema de control Interno, programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Acciones.

Si consideramos que el PROPÓSITO es el resultado de la utilización de los componentes, entendidos estos como los servicios públicos entregados por el Pp. La valoración de la efectividad del programa, se realiza mediante el indicador “**Porcentaje del avance de actividades que integran el esquema de organización**”, es necesario confirme si la consideración de tres estrategias es la adecuada para cubrir el cumplimiento del indicador en cuestión, aun así, es necesario que reporte el resultado del cociente de:

Metas PROPÓSITO	ACTIVIDADES													% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
	CALENDARIO														SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%			
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%			

“Unidos y Transformando”

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

(V1/V2)*100

Dónde:

V1 Número de acciones que integran el sistema de control interno, a realizar.

V2 Número de acciones que integran el sistema de control interno, programadas.

Con respecto al FIN, relacionado a la contribución del Pp, el mediano o largo plazo, a la consecución de los objetivos estratégicos de la administración municipal, respecto **"Contribuir a la prevención y mitigación de actos de corrupción en la Administración Pública Municipal, mediante la implementación de un modelo de control interno que permita identificar y atender la comisión de responsabilidades administrativas, en estricto apego a la normatividad aplicable"**, tenemos:

FIN
RESUMEN NARRATIVO
Contribuir a la prevención y mitigación de actos de corrupción en la Administración Pública Municipal, mediante la implementación de un modelo de control interno que permita identificar y atender la comisión de responsabilidades administrativas, en estricto apego a la normatividad aplicable.
INDICADOR
NOMBRE
Porcentaje de auditorías realizadas.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia
TIPO DE INDICADOR: Estratégico
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje.
LÍNEA BASE:
VALOR: 4
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: V1
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente.
META DEL INDICADOR: 100
Variables
Nombre:
V1 Total de auditorías, realizadas.
V2 Total de auditorías, programadas
UNIDAD DE MEDIDA: Auditorías.

Tenemos que la medición se realice mediante el indicador **"Porcentaje de auditorías realizadas."**, Le solicitamos, respetuosamente, el resultado de la evaluación realizada por el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, a través de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal al Ayuntamiento.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

ACTIVIDADES																		% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
Metas FIN	CALENDARIO																					
	PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	SATISFACTORIO	PREVENTIVO	INSATISFACTORIO		NO INICIADO			
Programada (Variable 1)	PROGRAMADO												1	1	100%							
Programada (Variable 2)	REALIZADO												1	1	100%							

Bajo este contexto y con el propósito de dar cumplimiento a la normatividad de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, me permito informarle que su evaluación se reflejó dentro del parámetro **SATISFACTORIO**.

Sin más por el momento, agradezco la atención y cumplimiento del presente, quedando a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla: 18 de febrero de 2026.

C. ALEJANDRO MONTEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc

Handwritten signature and date:
18/02/2026

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

"2026: Año de Margarita Maza".

OFICIO NO.: CMXP/2026/010-VI/EVAL-IV
ASUNTO: Evaluación al desempeño del cuarto trimestre del año 2025.

C. JASSIEL EUGENIO VARGAS
TITULAR DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA
H. AYUNTAMIENTO DE XICOTEPEC, PUEBLA
P R E S E N T E:

El que suscribe **C. P. ALEJANDRO MONTIEL ROSAS**, Contralor Municipal del H. Ayuntamiento de Xicotepec, Puebla; con fundamento en el artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla y en los artículos 5, 14, 16, 47, 134 y 136 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, que establece las bases para la **evaluación del desempeño**, mismas que se deben realizar a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión, establecidos en el programa presupuestal (Pp), correspondiente a su área. Por lo anterior me permito, respetuosamente informar de los resultados de la evaluación al cuarto trimestre del año 2025

Nombre del Programa: **Control Institucional, con Orientación a Resultados y Evaluación del Desempeño.**
Unidad Responsable: **Contraloría Municipal.**

Cabe destacar, que el análisis realizado al comportamiento y cumplimiento de los indicadores considerados en la ficha de su Pp, parte de la premisa de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, que el cumplimiento de las **Actividades** debe garantizar la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**, lo que permitirá dar cumplimiento al Propósito y por ende al logro del **Fin** y este a su vez al **Objetivo General del Eje de gobierno** denominado **Eje 3. Orden Institucional, Transparencia y Buen Gobierno**; y por ende a la **Meta** comprometida.

Eje Plan Municipal	EJE 3 Orden Institucional, Transparencia y Buen Gobierno
Objetivo	Consolidar un gobierno de corte gerencial comprometido con la obtención de resultados relacionados con las expectativas ciudadanas, bajo un desempeño ordenado, eficaz, eficiente, honesto, transparente y horizontal, desde el que se reconozca a los sectores sociales como actores centrales en la definición de aquellos y proyección del desarrollo.
Estrategias	Desarrollar e implementar un Modelo Gubernamental de Gestión Estratégica soportado por los esquemas metodológicos del Marco Integrado de Control Interno, Presupuesto Basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño, que, de forma integral, oriente las capacidades estructurales, organizacionales y operativas de la administración sobre los objetivos de desarrollo establecidos a corto, mediano y largo plazo.
Temáticas de Actuación	4 CONTROL INSTITUCIONAL CON ORIENTACIÓN A RESULTADOS Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO
Objetivo Particular	Contar con una norma de orden institucional que regule el diseño, la implantación el desarrollo y la consolidación de las acciones de gobierno, garantizando el apego a legalidad y el buen uso de los recursos públicos en favor del desarrollo.
Estrategia Particular	A adoptar e instaurar el Marco integrado de Control interno (MICI), para garantizar un desempeño administrativo eficaz, eficiente, económico y suficiente que, en conjunto con los esquemas de PbR y SED, atienda las disposiciones constitucionales y normativas en torno a los objetivos de desarrollo.
Meta	Durante el primer año de gobierno, instaurar el marco integrado de control interno vinculado con la programación presupuestal.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

En términos generales, la estructura del Programa Presupuestario (Pp.) asignado al área establece que para el cumplimiento del Propósito y la contribución al Fin, se trabaje mediante la ejecución de un Componente, orientado a fortalecer las acciones institucionales que garanticen el derecho de acceso a la información pública, la transparencia y la rendición de cuentas dentro de la administración municipal. Dicho componente se implementa a través de diversas acciones estratégicas que permiten consolidar la gestión institucional y asegurar el cumplimiento de los compromisos establecidos en materia de acceso a la información.

Mediante la implementación de **5 Actividades**

Las características del componente son:

COMPONENTE 1
RESUMEN NARRATIVO
Acciones que garantizan el derecho de acceso a la información pública.
Indicador
NOMBRE
Porcentaje de acciones para la apertura de acceso a la información.
DIMENSIÓN A MEDIR: Eficacia.
TIPO DE INDICADOR: Gestión.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral
TIPO DE FÓRMULA: Porcentaje
LÍNEA BASE:
VALOR: 247
AÑO: 2024
MÉTODO DE CALCULO: $(V1/V2) \times 100$
COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR HACIA LA META: Ascendente
META DEL INDICADOR: 100%
Variables
Nombre:
V1 Número de atenciones a realizar
V2 Número de atenciones programadas.
UNIDAD DE MEDIDA: Atenciones.

EL COMPONENTE 1, consideró 5 Actividades:
ACTIVIDAD 1. 1.- Atender solicitudes de acceso a la información pública (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 2.- Realizar actualización al portal del Ayuntamiento atendiendo los requerimientos legales correspondientes (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 3.- Obtener 4 capacitaciones por parte del Instituto de Transparencia del Estado de Puebla (bajo demanda).
ACTIVIDAD 1. 4.- Brindar 4 talleres y/o conferencias en materia de transparencia para fortalecer la gestión institucional, mejorar la rendición de cuentas y fomentar un ambiente de confianza y responsabilidad en todos los niveles organizacionales.
ACTIVIDAD 1. 5.- Brindar 24 asesorías en materia de soporte y asesoría tecnológica a las áreas conformantes de la administración municipal (bajo demanda).

El comportamiento por trimestre de las actividades asociadas a este componente fue el siguiente.

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

ACTIVIDADES																	% de cumplimiento de actividades	Parámetros de semaforización			
DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO																			
		PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	SATISFACTORIO		PREVENTIVO	INSATISFACTORIO	NO INICIADO	
C4	1 Atender solicitudes de acceso a la información pública (bajo demanda)	Solicitudes	PROGRAMADO	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	90%				
		REALIZADO	10	12	11	11	2	6	10	11	10	10	8	7	108						
	2 Realizar actualización al portal del Ayuntamiento atendiendo los requerimientos legales correspondientes (bajo demanda)	Actualizaciones	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%				
		REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12						
	3 Obtener 4 capacitaciones por parte del Instituto de Transparencia del Estado de Puebla (bajo demanda)	Capacitaciones	PROGRAMADO	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	4	100%				
		REALIZADO	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	4						
	4 Brindar 4 talleres y/o conferencias en materia de transparencia para fortalecer la gestión institucional, mejorar la rendición de cuentas y fomentar un ambiente de confianza y responsabilidad en todos los niveles organizacionales	Talleres	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	4	100%				
		REALIZADO	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	4						
	5 Brindar 24 asesorías en materia de soporte y asesoría tecnológica a las áreas conformantes de la administración municipal (bajo demanda)	Asesorías	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	100%				
		REALIZADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24						
TOTAL COMPONENTE 4		TOTAL	PROGRAMADO	13	13	15	13	14	14	13	14	14	14	14	13	164	93%				
			REALIZADO	13	15	16	14	6	10	13	15	14	14	12	10	152					

Cabe destacar que el proceso de evaluación, se realiza considerando el comportamiento de los indicadores, en función de las dimensiones de eficacia y eficiencia, mismas que permitirán la evaluación objetiva del desempeño del programa a través de la medición del cumplimiento de los indicadores **estratégicos** (Fin y Propósito) y **de gestión** (Componentes y Actividades).

Asimismo, me permito comentarle que la evaluación del cumplimiento de los indicadores se realizará bajo los siguientes parámetros que son los márgenes de variación permitido para los indicadores, con respecto al compromiso programados por su área. +

PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES	
ESTADOS	RANGOS DE MEDIDA
Satisfactorio	De 90% a 115%
Preventivo	De 80% a 89.99% y de 116% a 125%
Insatisfactorio	De 0% a 79.99% y de 125.1% en adelante
No iniciado	De acuerdo a lo programado no se evalúa en el periodo

Bajo este contexto, en términos generales, el comportamiento de las actividades que el Programa Presupuestario (Pp.) se comprometió a realizar para el cumplimiento del Componente 1, agrupadas bajo la narrativa del indicador "Porcentaje de acciones para la apertura del acceso a la información", muestran que hasta el cuarto trimestre los niveles de cumplimiento se consideran **satisfactorios**, de acuerdo con la métrica establecida.

Ahora bien, si consideramos los resultados globales por trimestre, encontramos que los niveles de cumplimiento con **satisfactorios**. Si la revisión lo realizamos bajo el enfoque de actividades observamos niveles de cumplimiento **satisfactorios**; lo que nos lleva a considerar que existe una relación muy estrecha entre las actividades realizadas y los compromisos programados.

Un punto a destacar en la interpretación de la FTPp, son las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de la misma, es decir, el cumplimiento de las **Actividades** garantiza la entrega de los servicios comprometidos en los **Componentes**, lo que permitirá dar cumplimiento al **Propósito** y por ende el logro del **Fin** y este a su vez al **Objetivo General** del Eje de gobierno que corresponda.

"Unidos y Transformando"

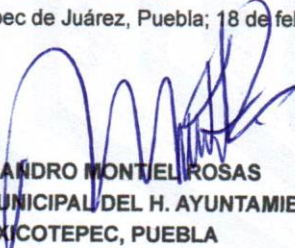
Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330

Por último, respetuosamente, le solicito el envío de su respuesta a los señalamientos expuestos a la brevedad posible.

Sin más que por el momento, quedo a sus órdenes.

ATENTAMENTE

Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla; 18 de febrero de 2026.



C. ALEJANDRO MONTEL ROSAS
CONTRALOR MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO
DE XICOTEPEC, PUEBLA
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

c.c.p. Archivo
Elaboró: AMR,mtc



Recabi Original
JASSIEL EUGENIO VAZQUEZ
18-02-26

"Unidos y Transformando"

Plaza de la Constitución S/N, Col. Centro, C.P. 73080,
Heroica Ciudad de Xicotepec de Juárez, Puebla.
T. 764 764 0330